

# MEMORIA

anual

2  
0  
1  
9



# índice

<b>01</b>	<b>Carta del presidente</b>	<b>5</b>
<b>02</b>	<b>Nuestra Compañía</b>	<b>8</b>
	2.1 Misión, Visión y Valores	9
	2.2 Historia	10
	2.3 Organización Empresarial	15
<b>03</b>	<b>Descripción del negocio</b>	<b>16</b>
	3.1 Introducción	
	3.2 Negocio del Salmón	
	3.3 Mercados	
<b>04</b>	<b>Sustentabilidad</b>	<b>30</b>
	4.1 Personas	31
	4.2 Sustentabilidad	38
	4.3 Comunidades	46
<b>05</b>	<b>Gobierno Corporativo</b>	<b>48</b>
	5.1 Directorio	49
	5.2 Diversidad en el Directorio	50
	5.3 Comité de Directores	50
	5.4 Principales Ejecutivos	51
	5.5 Estructura Organizacional	52

## 06

### **Antecedentes generales de la compañía** **54**

6.1 Identificación de la Sociedad	55
6.2 Documentos Constitutivos	56
6.3 Propiedad y Control	56
6.4 Políticas de Inversión y Financiamiento	58
6.5 Remuneraciones	59
6.6 Dotación del Personal	60
6.7 Clasificación de Riesgo	62
6.8 Utilidad Distribuible	62
6.9 Política de Dividendos	63
6.10 Transacción de Acciones	63
6.11 Seguros	65
6.12 Marcas y Dominios	66
6.13 Factores de Riesgo	66
6.14 Hechos Esenciales	66
6.15 Filiales de Multiexport Foods S.A.	68
6.16 Filiales de Salmones Multiexport S.A.	69
6.17 Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas	71

## 07

### **Estados financieros Multiexport Foods S.A. y filiales** **72**

7.1 Estados Financieros Consolidados	76
7.2 Análisis Razonado Consolidado Multiexport Foods S.A.	155
7.3 Declaración de Responsabilidad	167

**MEMORIA**  
**anual**  
**2019**

**01**

**CARTA DEL PRESIDENTE**





**José Ramón Gutiérrez A.**  
**Presidente**  
**Multiexport Foods S.A.**

Señores Accionistas:

En nombre del directorio de Multiexport Foods S.A., me es muy grato presentarles la Memoria y los Estados Financieros de la compañía correspondientes al ejercicio 2019, año que comenzó en forma positiva y en el que se lograron importantes objetivos de nuestro plan estratégico, pero que finalmente se vio empañado por los negativos efectos causados por involuntarias interrupciones en las operaciones productivas, como consecuencia del estallido social que afecta al país desde el mes de octubre de 2019.

Nuestra empresa filial Salmones Multiexport S.A., tuvo en el año 2019 un significativo 17% de crecimiento en la cantidad de biomasa cosechada respecto a 2018, totalizando una producción de 96 mil toneladas de salmón, cifra que, si bien fue afectada negativamente por la paralización parcial de actividades asociadas a los movimientos sociales antes señalados, estuvo dentro del rango proyectado y en línea con el programa de crecimiento planeado por la compañía.

En efecto, se está llevando a cabo exitosamente el plan de negocios trazado. Comenzando con el objetivo asociado al crecimiento orgánico de la producción, la compañía ha experimentado desde el año 2015 un sostenido aumento de su producción, llevándola desde las 64 mil toneladas de salmón producidas en dicho año a 96 mil toneladas cosechadas en 2019, representando un 50% de crecimiento en los 4 últimos años. A la cifra anterior se debe agregar la nueva producción de nuestras operaciones en la XII región, que nos permitirá llegar a 110 mil toneladas en 2021, con lo que se completará un crecimiento orgánico y sustentable de más de 70% en el tamaño de nuestra compañía desde 2015.

En ese contexto, no cabe duda de que el proyecto que ha concentrado gran atención y recursos de la compañía es la apertura, instalación y operación de los nuevos centros de producción en la Región de Magallanes, donde se espera alcanzar en una primera etapa una producción aproximada de 20.000 toneladas anuales. El inicio de las primeras cosechas de salmón en dicha región a fines de diciembre de 2019 nos ha sorprendido gratamente por los buenos resultados productivos y costos de cultivo. En esta operación destaca el no uso de antibióticos ni anti-parasitarios como consecuencia de las buenas condiciones sanitarias y oceanográficas existentes en la zona, lo que nos deja optimistas respecto a las posibilidades de agregarle valor al producto, a través de la creación de una nueva marca que destaque su origen y bondades, esperando lograr mejores precios de venta en los mercados internacionales. Como parte de dicho proyecto, en 2019 nos asociamos en partes iguales con la empresa Blumar S.A., a través de la sociedad Entre Vientos S.A., para la construcción y operación de la más moderna planta de procesamiento de salmones del país. Esta considera una inversión total de US\$ 55 millones, y tendrá capacidad para procesar 60 mil toneladas anuales de salmón, dando empleo directo y estable a más de 350 personas de la Región de Magallanes. Dicha planta de procesamiento se encuentra en la fase final de construcción, estimándose el inicio de sus operaciones para el próximo mes de mayo de 2020.

Desde el punto de vista financiero, en los primeros meses del año 2019 la compañía exhibió un buen resultado como consecuencia de la estabilidad en los costos de cultivo y buenos precios en los mercados internacionales. Sin embargo, el segundo semestre resultó ser completamente distinto, aportando finalmente tan solo un 15% de las ganancias del año para un 54% de la producción. Esto, como consecuencia de una

fuerte caída en los precios internacionales del salmón, un importante deterioro en la calidad de la biomasa cosechada y un leve aumento en los costos de cultivo respecto a los primeros seis meses del año. Estos dos últimos factores se explican por las altas mortalidades ocurridas en cuatro centros de cultivo afectados severamente con la enfermedad SRS (Síndrome Rickettsial Salmonídeo). La situación sanitaria de dichos centros de cultivo se vio agravada fuertemente en el último trimestre del año, producto de la paralización por casi 30 días de las actividades de cosecha y de procesamiento en plantas de proceso primario como consecuencia de paros laborales, cortes de caminos y tomas ilegales de plantas de procesamiento en la X Región del país, particularmente en las zonas de Quellón y Calbuco. En suma, los negativos efectos que caracterizaron el segundo semestre significaron que finalmente, en el año 2019 la compañía mostrara un resultado muy inferior al esperado, totalizando ingresos por US\$ 568,4 millones, un Resultado Operacional (EBIT) de US\$ 63,8 millones y una utilidad después de impuestos de US\$ 43,4 millones.

La compañía ha realizado un profundo análisis de los problemas sanitarios que afectaron los resultados de la gestión del segundo semestre de 2019 y ha diseñado y puesto en marcha un plan para minimizar el riesgo de que esta situación se vuelva a repetir en el futuro. Tenemos plena confianza de que se revertirá rápidamente el bajo desempeño productivo de la última parte del año y que la empresa volverá prontamente al nivel de performance habitual que siempre la ha caracterizado.

Otro importante eje de desarrollo de Multiexport Foods en el que se hicieron importantes avances durante 2019, es el que se refiere a poner a la sustentabilidad de nuestras operaciones en el centro del modelo de negocios. Para tales efectos, durante el ejercicio se terminó de implementar la nueva Gerencia de Sustentabilidad y Asuntos Corporativos, dotándola de los recursos humanos y presupuestarios necesarios para llevar a cabo un ambicioso plan de trabajo de largo plazo. Esta unidad corporativa trabaja alineada con las directrices del Comité de Sustentabilidad y Reputación Corporativa, que está compuesto y gestionado por tres directores de la compañía. La incorporación de reportes mensuales de la gestión de la compañía en dicho ámbito al directorio, así como el reporte trimestral a los accionistas y al mercado financiero, permiten dar a conocer la estrategia de sustentabilidad de la organización, así como hacer un seguimiento de los progresos de los distintos planes de acción y de la evolución de los indicadores de sustentabilidad definidos. Entre las iniciativas más relevantes en este ámbito llevadas a cabo en 2019, destacan: el anuncio de fin de las operaciones de cultivo de smolts de la compañía en los lagos de Chile en el año 2020; la realización de un proyecto permanente destinado a la limpieza de playas y fondos marinos en la X y XI regiones; la incorporación de nuestra empresa al ranking Dow Jones Sustainability Index, siendo la primera empresa productora de salmón del mundo rankeada en dicho índice de sustentabilidad; la realización de la segunda medición corporativa de huella de carbono y su inscripción en Huella Chile; la certificación de la producción bajo estándares Best Aquaculture Practices y Aquaculture Stewardship Council; la certificación de consumo del 100% de energías renovables en plantas de proceso durante todo el año 2019; así como la realización de diversas actividades de vinculación y desarrollo local con múltiples organizaciones sociales desde la Araucanía hasta Magallanes, entre las que destacan aquellas realizadas con comunidades indígenas en el rescate y difusión de sus tradiciones ancestrales

En otra faceta de nuestro plan de desarrollo, en 2019 dimos inicio al

proyecto de Transformación Cultural, basado en un proceso dinámico y permanente, que abarca transversalmente a toda la compañía, cuyo objetivo es repensar nuestra compañía y diseñar la empresa que queremos para los próximos 30 años. No cabe duda que, en los tiempos actuales, las empresas y organizaciones tienen el gran desafío de ajustarse a las grandes transformaciones que están ocurriendo en el mundo, las que acontecen cada vez con mayor rapidez. Para tales efectos, estamos llevando a cabo un plan de trabajo que ya está comenzando a ver sus frutos, que considera acciones tales como la definición de una nueva cultura del trabajo, que impacta desde la forma de cómo trabajamos, cómo nos relacionamos, cómo utilizamos nuestro tiempo en el trabajo y hasta cómo vivimos los espacios, siempre buscando mejorar la eficiencia, la productividad y lograr una mejor calidad de vida para nuestros colaboradores. Sin duda que las nuevas, modernas y colaborativas oficinas del Campus Cardonal en Puerto Montt, inauguradas el pasado mes de octubre, son una importante contribución al proceso de transformación cultural que vive la compañía.

Continuaremos trabajando concentrados en el plan estratégico de nuestra compañía, el que está basado en tres pilares: llevar a cabo la última fase de crecimiento orgánico disponible que tiene nuestra compañía en el contexto regulatorio actual, que nos llevará a completar una producción de 110 mil toneladas de salmónes en 2021, logrando una mayor eficiencia en los costos de producción y en los gastos de administración y ventas para este importante volumen de producción; la ejecución de nuestro plan de marketing, destinado a mejorar la reputación del salmón chileno, la diferenciación a través de estrategias de marcas y el fortalecimiento de la fuerza de ventas en los principales mercados de destino; y, por último, la transformación cultural y la modernización de la organización y gestión de nuestra empresa, con el objetivo de alcanzar la excelencia y hacerla cada día más innovadora, más sustentable y más atractiva, para orgullo de sus colaboradores, accionistas, stakeholders y de todos los chilenos.

Como siempre, quiero terminar agradeciendo al personal de nuestra compañía por el esfuerzo y dedicación en hacer de ella cada día una mejor empresa, a nuestros clientes y proveedores por la confianza depositada en nosotros, a nuestro socio Mitsui & Co.,Ltd. y a los accionistas y sus directores, por su permanente apoyo y compromiso con los objetivos de largo plazo de nuestra compañía.

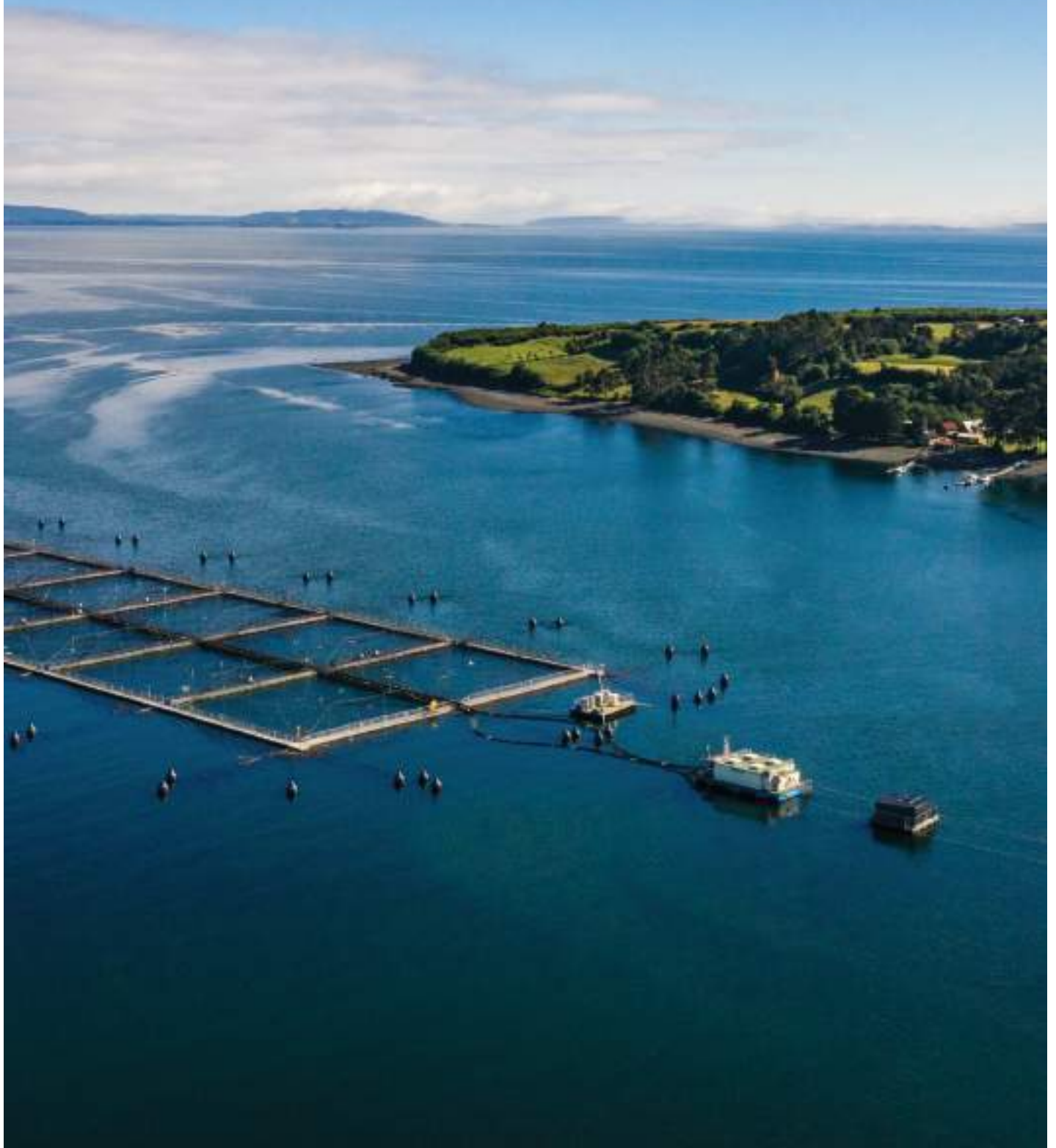


**José Ramón Gutiérrez A.**  
Presidente

**Multiexport Foods S.A.**

02

NUESTRA COMPAÑÍA





## 2.1 Misión, Visión y Valores

### NUESTRA MISIÓN

Alimentar al mundo con productos de calidad superior, satisfaciendo las necesidades de los consumidores mediante una eficiente gestión empresarial basada en las personas, la innovación, el cuidado de nuestro medio ambiente y la buena relación con nuestras comunidades locales.

### NUESTRA VISIÓN

Ser una de las empresas más importantes de la acuicultura mundial, siendo reconocida por la calidad de sus productos, su pasión por la innovación, la rentabilidad de sus operaciones y su alto sentido de responsabilidad social.

### VALORES



**Calidad:** Nuestros procesos y productos son realizados con los más altos estándares de calidad y seguridad disponibles en el mercado.



**Compromiso con nuestra gente:** Valoramos profundamente el desarrollo personal, familiar y profesional de nuestra gente, brindándoles las competencias, el ambiente de trabajo y las oportunidades necesarias para hacer de ellos seres humanos más felices, más productivos y más comprometidos con su trabajo.



**Rol social:** Para Multiexport Foods la empresa es una prolongación del hombre y, como tal, es un instrumento privilegiado para contribuir al desarrollo de la sociedad. Con esta convicción realizamos nuestra labor, sustentada en un gran compromiso tanto con el bienestar de las comunidades donde estamos insertos, como con la protección de su medio ambiente.



**Pasión por la innovación:** Sólo la innovación y el mejoramiento continuo nos llevan a la excelencia. Y esa es siempre nuestra meta.



**Orientación al mercado:** Escuchamos atentamente las necesidades del mercado de modo de ofrecerle oportunamente las mejores propuestas de valor. Asimismo, ponemos atención permanente a nuestros clientes para dar una óptima calidad de servicio antes y después de la venta.



**Conducta ética:** Actuamos con profesionalismo, integridad moral, lealtad y profundo respeto a las personas. Los principios del humanismo rigen nuestro quehacer.

## 2.2 Historia

- 
- A vertical timeline on the left side of the page, consisting of a dark blue line with circular markers at each year. The years are listed in bold black text to the left of the line, and the corresponding historical events are described in blue text to the right of the line.
- 1987** Inicia sus actividades productivas Alimentos Multiexport S.A., sociedad cuyo objeto es la captura, compra, procesamiento y comercialización de pescados y mariscos de exportación, abastecidos principalmente de fuentes artesanales e industriales.
  - 1989** En forma simultánea al inicio de la salmonicultura en Chile, y como una forma de diversificar el que hacer del grupo Multiexport Foods, en 1989 inicia sus actividades Salmones Multiexport Ltda., hoy Salmones Multiexport S.A., con un primer centro de cultivo ubicado en Dalcahue, Chiloé. Durante estos primeros años, Salmones Multiexport inicia un proceso de aprendizaje y crecimiento, expandiendo su producción a otras áreas de la X Región.
  - 1992-95** En 1991, Salmones Multiexport constituye una sociedad filial en la ciudad de Miami denominada Almex USA Inc., actualmente Multiexport Foods Inc., cuyo objetivo es comercializar salmónes y truchas de producción propia y de terceros en el mercado norteamericano. En 1995, además, se inicia una alianza estratégica con Mitsui & Co. para la comercialización de salmónes y truchas en el mercado japonés.
  - 1996** Como parte de un proceso de integración productiva, en 1996 Salmones Multiexport adquiere el 50% de los activos de agua dulce de Chisal S.A., constituyéndose en una de las principales productoras de smolts del país.
  - 1998** Salmones Multiexport se fusiona con Alimentos Multiexport, permaneciendo el nombre de la primera e integrándose las etapas de cultivo, procesamiento y comercialización de salmónes.
  - 1999** Se adquiere la totalidad de los activos de Chisal S.A. y, de esta forma, Multiexport Foods logra ubicarse entre las tres empresas salmóneras más importantes del país y entre las 10 más grandes del mundo.
  - 2001** En el año 2001, Salmones Multiexport adquiere la compañía Piscicultura del Río Bueno S.A., constituyéndose en la empresa salmónera con el mayor potencial de producción en agua dulce del país. Durante ese mismo año se comienza a gestar una profunda crisis en la industria salmónera mundial, que tendrá importantes efectos en la composición y propiedad de la industria.
  - 2002** En el año 2002, Salmones Multiexport integra integralmente el salmón ahumado dentro de su oferta de productos, inaugurando la planta de salmón ahumado más moderna del mundo en su género. Un año después, se produce la apertura de las oficinas comerciales en Tokio.

2004

A fines del año 2004, Salmones Multiexport pone en marcha el proyecto Salmex 100.000, iniciándose una etapa de fuerte inversión e importante reorganización destinada a la expansión de la compañía.

2006

Se pone en marcha "Puerto Fonck" una moderna piscicultura de recirculación, la cual permite un mayor control de las variables productivas con un mínimo impacto medioambiental. Por otra parte, finaliza la construcción de una moderna planta de procesamiento con tecnología de última generación y con una capacidad de 74.500 toneladas anuales.

Durante el 2006, la Compañía se reestructura, constituyéndose Multiexport Foods S.A. como la sociedad que agrupa toda la actividad relacionada con acuicultura del grupo Multiexport. Ese mismo año se constituye la filial Mytilus Multiexport S.A., hoy Multiexport VAP S.A., encargada de desarrollar el proyecto de cultivo y comercialización de mejillones, y la filial Cultivos Acuícolas Internacionales S.A., que se abocará en el futuro a la investigación y desarrollo de nuevas especies distintas del salmón en otros países del mundo.

2007

En el año 2007 la compañía llevó a cabo una ajetreada agenda marcada por su reconocimiento a nivel nacional en el plano de la Responsabilidad Social Empresarial, la renovación de su marca e imagen corporativa bajo el lema "Alimentando el Futuro", la celebración de su vigésimo aniversario, su apertura bursátil en la Bolsa de Comercio de Santiago que significó aumentar el capital de la compañía en aproximadamente USD 97 millones y la implementación de importantes inversiones destinadas a aumentar la producción de la compañía.

Sin embargo, a partir de la segunda mitad del año 2007, y luego de haber tenido un buen desempeño económico en el primer semestre del año, surgieron una serie de hechos desafortunados que llevaron a la industria chilena del salmón a la crisis más profunda de su historia, caracterizada por una fuerte caída en los precios internacionales del salmón y la trucha, el alza de los precios de las materias primas, del petróleo y la energía, aumentos de la inflación interna, rápido deterioro del tipo de cambio, y un fuerte deterioro de las condiciones sanitarias y productivas como consecuencia de un severo cuadro de "caligidosis" y la aparición del virus ISA en la isla de Chiloé, X región del país.

2008

Durante el transcurso del año 2008 este negativo escenario de la industria salmonicultora nacional se agudizó aún más, en especial por la rápida expansión del virus ISA hacia todas las regiones donde opera la industria (X, XI y XII regiones), afectando sustancialmente a un gran porcentaje de los centros de cultivo en mar del salmón del atlántico. A esta compleja situación que vivía la industria, se sumó a fines del año, una de las más severas crisis financieras a nivel mundial que se tenga memoria, después de la gran depresión de los años 30. Como resultado de la situación anterior, la industria en general y nuestra compañía en particular, se vio afectada en sus resultados productivos y financieros, generándose grandes pérdidas patrimoniales e impulsando una compleja restructuración del negocio y del modelo de operación de la industria.

2009

El año 2009 se trabajó fuertemente para revertir este difícil escenario, en el cual industria y gobierno se abocaron al diseño de un nuevo modelo productivo para el sector, impulsando una modificación a la actual Ley de Pesca y Acuicultura. Hacia fines del 2009 se selló la restructuración de los pasivos de la filial Salmones Multiexport. Lo anterior, junto con las nuevas medidas adoptadas por la industria, permitió ir dejando atrás toda la serie de hechos desafortunados de los dos años anteriores y poco a poco se fue logrando la estabilización de la industria.

● 2010

El año 2010 será recordado como el año en que se vieron los frutos de la recuperación y del arduo trabajo desarrollado por la industria en materia sanitaria y normativa. En abril, se publicaron las modificaciones a la Ley General de Pesca y Acuicultura. Salmones Multiexport se situó como la principal productora de Salmón Atlántico de Chile, reportando una cosecha de más de 16 mil toneladas con márgenes históricos. La situación productiva y financiera de la empresa cambió radicalmente en relación a lo que se venía mostrando los últimos dos años. El año 2010 cierra con un muy exitoso aumento de capital, en el que se recaudaron USD 89 millones que permitieron a Multiexport Foods contar con los fondos necesarios para financiar el plan de crecimiento de los siguientes años.

● 2011

El 2011 fue el año de la consolidación de la industria y de su nuevo modelo productivo - sanitario, bajo el cual se obtuvieron menores mortalidades, altos pesos promedios y un excelente tratamiento a los casos de ISA que se presentaron, los que no se expandieron más allá de sus centros de origen. Durante este año comenzó su operación la filial Alimentos Multiexport, antes denominada Cultivos Acuícolas Internacionales S.A., empresa cuya principal misión es el procesamiento de pescados, tanto de productos propios como de terceros, además de la gestión del negocio de productos de valor agregado.

● 2012

El año 2012 estuvo marcado por un negativo escenario de precios internacionales. No obstante esta situación, se concretaron importantes acontecimientos. En primer lugar, las plantas de Multiexport Foods fueron las primeras a nivel mundial en obtener la certificación B.A.P. (Best Aquaculture Practice) de la Global Aquaculture Alliance, cuestión que nos llena de orgullo y refuerza nuestro compromiso con la sustentabilidad. En segundo lugar, destaca la reestructuración del Crédito Sindicado, la que permitió a Multiexport Foods mejorar su posición financiera a través de la normalización de las condiciones de crédito y tener la flexibilidad necesaria para aprovechar las oportunidades del negocio en la actual industria salmonera.

● 2013

Durante el año 2013 y luego de una relación comercial que se extiende por más de 25 años, se concretó el Joint Venture (JV) entre nuestra filial Salmones Multiexport S.A. y Mitsui & Co. (USA) Inc. De esta forma nace la Sociedad Productora de Salmones y Truchas S.A., hoy Multiexport Pacific Farms S.A, empresa creada con el fin de producir y comercializar las especies trucha y coho con especial énfasis en el mercado asiático.

● 2014

Durante el año 2014, se hizo evidente el resultado del significativo esfuerzo realizado tanto por la industria, así como de Multiexport Foods por mejorar el performance productivo, esto trajo consigo mejores pesos de cosecha y menores mortalidades, lo que se tradujo finalmente en menores costos de producción. Destaca también la cosecha de Salmón Coho durante el segundo semestre de 2014, la que presentó un excelente desempeño productivo.

● 2015

El año 2015 culminó exitosamente el aumento de capital de nuestra filial Salmones Multiexport por USD 100,7 millones, suscrito por Mitsui & Co Ltd, quien quedó con el 23,37% de las acciones de Salmones Multiexport S.A. Esta alianza estratégica nos ayudó a fortalecer significativamente la posición financiera de la compañía, permitiéndonos proyectarnos seriamente en el proceso de consolidación y recuperación definitiva de la industria chilena del salmón.

Por otra parte, Multiexport Foods fue la primera empresa chilena en certificar bajo el estándar ASC (Aquaculture Stewardship Council) 4 centros de cultivo de salmón atlántico en una región distinta a la de Magallanes, reconocimiento que reafirma nuestro compromiso con la calidad de nuestros procesos y productos.

2016

Durante el primer trimestre del año 2016 gran parte de la industria chilena fue impactada fuertemente por el fenómeno de Bloom de Algas, hecho que se tradujo en una pérdida de producción de más de 5 mil toneladas de salmónidos para Multiexport y alrededor de 100 mil para la industria. Lo anterior llevó a un importante incremento en los precios de venta, lo que, junto al continuo esfuerzo por ser más eficiente, permitió a Multiexport Foods registrar sólidos resultados a nivel de ingresos por venta, volúmenes de venta y utilidad neta.

Muy destacable en este periodo, además, fue la cosecha de nuestro primer centro 100% libre de antibióticos y antiparasitarios, hito que fue certificado por Sernapesca y celebrado por nuestros colaboradores y clientes.

2017

El 2017 fue un año muy positivo para Multiexport Foods. Sin eventos sanitarios significativos, con precios en promedio mayores a los registrados durante los últimos años, y con una tendencia en la baja de los costos de producción, la compañía obtuvo resultados operacionales y financieros muy positivos.

Por otro lado, en septiembre del 2017 tuvo lugar el refinanciamiento del crédito sindicado que su filial Salmones Multiexport S.A. mantiene con sus distintos bancos acreedores, operación que culminó de manera exitosa y dejó a la empresa en una inmejorable posición financiera.

2018

2018 fue un año donde Multiexport Foods logró consolidar su trabajo en distintos ámbitos, destacando los esfuerzos que hizo la compañía en fortalecer las bases de la organización, para transitar exitosamente en el camino que busca convertir a la empresa en una organización de clase mundial.

Este año nace Multiexport Patagonia, y en octubre se concretó el arribo de Multiexport Foods a la región de Magallanes, sembrando dos centros de cultivos ubicados en la comuna de Puerto Natales con 1.800.000 smolts.

Con el objetivo estratégico de atender con mayor profundidad y dedicación el mercado chino, el que cuenta con un enorme potencial y que es de gran relevancia para la compañía, en 2018 Multiexport Foods trasladó a un ejecutivo comercial desde Puerto Montt a la ciudad de Hong Kong.

2019

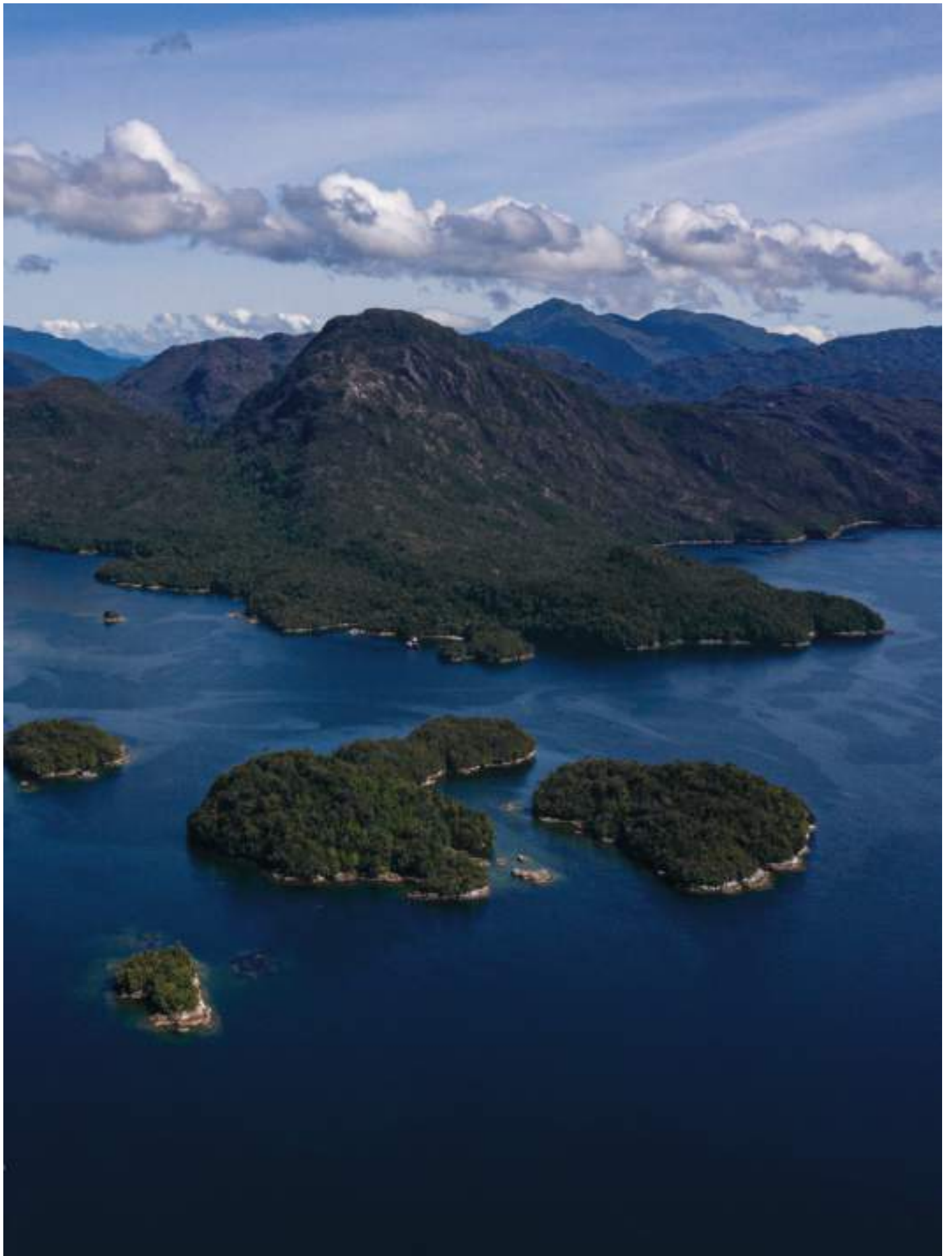
En mayo de 2019 la compañía informó que de manera irreversible pondrá término a la producción de smolts en los lagos de Chile a partir de 2020. El anuncio, apuntó al compromiso de la compañía con el medioambiente y la sustentabilidad de sus operaciones.

En esa misma línea, en septiembre la empresa fue reconocida por su trabajo sustentable al ser incorporada en el Dow Jones Sustainability Index, el ranking ESG más prestigioso a nivel mundial, y donde Multiexport Foods fue la primera empresa salmoneera a nivel mundial en ser parte.

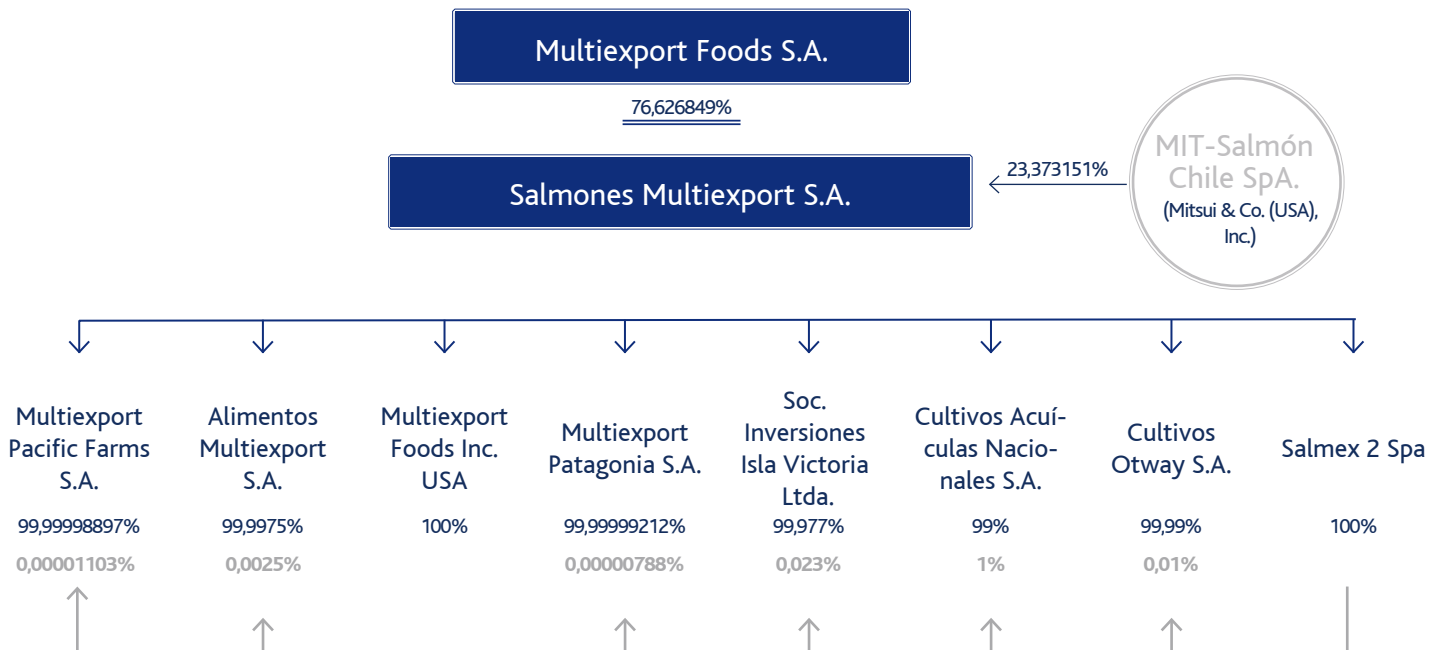
También en septiembre, se inauguraron las nuevas oficinas corporativas en el campus Cardonal. El edificio "Aysén", es una moderna estructura de amplios y modernos espacios abiertos que propician la constante interacción y colaboración entre los equipos, generando sinergias que permiten la participación entre los miembros de la compañía.

Por otra parte, en 2019 se formalizó el Joint Venture que Multiexport Foods y Blumar firmaron para la construcción de una moderna planta de procesamiento en la ciudad de Punta Arenas, que permitirá a ambas empresas la producción de salmón en la región de Magallanes. La nueva planta, considera 8.700 metros cuadrados y, en una primera etapa, una capacidad de producción superior a las 40 mil toneladas de productos frescos y congelados.

En diciembre Multiexport Foods comenzó la cosecha de salmones en la región de Magallanes, marcando un hito en la empresa ya que por primera vez en su historia realiza esta faena en la región más austral del país y, a su vez, lo hace con Salmones del Atlántico libres de antibióticos y antiparasitarios.



## 2.3 Organización Empresarial



**03**

**DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO**





## 3.1 Introducción

La demanda mundial por salmones de cultivo ha crecido sostenidamente durante los últimos años. En este sentido la acuicultura es un actor importante, constituyendo una opción confiable, nutritiva y conveniente para satisfacer estas necesidades. Nuestros salmones son una alternativa de proteínas sana y con alto contenido de Omega 3.

Por otra parte, la pesca salvaje se encuentra estancada desde hace varios años sin posibilidades de crecer, lo cual ha generado una creciente incertidumbre en su disponibilidad futura elevando en forma importante los precios de las principales especies.

La acuicultura ha sido capaz de ofrecer una relación precio - calidad - oferta muy atractiva para el consumo mundial de alimentos. Dentro de este contexto, la salmonicultura ha sido la industria con mayor crecimiento y desarrollo dentro de la acuicultura mundial.

Chile y Noruega son y serán los líderes de este negocio debido a que tienen la capacidad para seguir creciendo, estando los demás países productores muy cerca de su capacidad límite.

Multiexport Foods está integrado verticalmente, desde la reproducción hasta la distribución al cliente final, agregando valor en cada una de las etapas de la cadena del negocio.

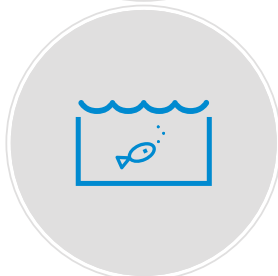
## 3.2 Negocio del Salmón

1



**Genética y reproducción**

2



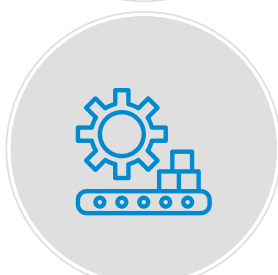
**Crianza en agua dulce**

3



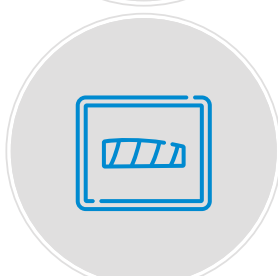
**Engorda en agua mar**

4



**Procesamiento**

5



**Valor agregado**

6



**Ventas y distribución**

## CICLO DEL SALMÓN DE CULTIVO

	Genética y reproducción de ovas	Crianza en agua dulce		Engorda en agua mar	Cosecha
		Alevinaje	Smoltificación		
<b>Salmón Atlántico</b>	2 meses	4 meses	7 meses	14-18 meses	Total 27 - 31 meses
<b>Salmón Coho</b>	2 meses	3 meses	4 meses	9 meses	Total 18 meses

## MODELO DE GESTIÓN

Nuestro actual modelo de gestión se estructura sobre la base de extraer la máxima eficiencia a cada una de las etapas de la cadena de valor, tanto en la producción y engorda, desde la reproducción en agua dulce hasta la cosecha en agua de mar, como en el valor agregado y ventas, donde destacan los negocios de procesamiento y productos ahumados. De esta manera, se busca que cada etapa opere de manera independiente pero coordinada, con el objeto de mantener el enfoque del negocio, facilitando la gestión al interior de la empresa. Como soporte a las unidades de negocio están las Gerencias de Administración y Finanzas, Sustentabilidad y Asuntos Corporativos, Tecnología e Informática, y Personas.

### AGUA DULCE:

La División Agua Dulce comprende las siguientes etapas productivas:

#### (i). Genética y Reproducción

La producción de ovas representa la primera etapa del ciclo productivo, a través de la reproducción.

Nuestra empresa cuenta con un programa de selección genética de sus reproductores, los cuales son chequeados individualmente para que cumplan con todas las condiciones sanitarias y de cultivo. La producción de ovas proviene principalmente de reproductores propios, los cuales son mantenidos durante toda su vida y ciclo productivo en instalaciones de agua dulce en tierra.

#### (ii). Crianza en Agua Dulce

La crianza en agua dulce comprende las fases de incubación, alevinaje y de smoltificación.

Multiexport Foods cuenta con tecnologías de punta en sus pisciculturas, las que permiten, entre otros, la reutilización y recirculación de las aguas utilizadas en el cultivo de los peces (70 a 97%). Esto genera un mejor control de las variables productivas y un manejo medioambiental más sustentable. Durante el año 2008, Multiexport Foods inició un proyecto para el rápido traslado de todos sus centros de crianza en agua dulce a pisciculturas en tierra. Gracias a esto, todo el Salmón del Atlántico y una significativa parte de la producción de Salmón Coho en la fase de crianza en agua dulce, se realiza exclusivamente en pisciculturas en tierra, las que están dotadas con altos estándares de bioseguridad para disminuir los riesgos de enfermedades, en especial la del virus ISA.



## AGUA MAR:

Es la división a cargo del cultivo de peces en agua de mar, desde un peso aproximado de 150 gramos hasta su cosecha a talla comercial, la que dependerá de la especie que se cultive (aproximadamente 3,0 kg para el Salmón Coho o 5,0 kg para el Salmón Atlántico).

Las operaciones de esta división se desarrollan en instalaciones ubicadas en la X, XI y XII Región, operando 46 centros productivos durante el año 2019, sin contar soberanías.

El actual modelo productivo distribuye geográficamente la producción chilena de salmónidos en 61 agrupaciones de concesiones (ACS) para la X, XI Región, y 22 ACS para el trabajo acuícola en la Región de Magallanes.

A la fecha Multiexport Foods cuenta con 106 concesiones de agua de mar, ubicadas en 25 barrios o ACS diferentes, lo que permite garantizar y optimizar la continuidad y eficiencia de nuestras operaciones productivas.

## Evolución de existencias y cosechas

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Existencia de Biomasa</b> (Tons WFE)	18.133	17.968	23.193	27.609	33.025	32.558	32.933	30.185	32.152	38.771	48.470	52.167
<b>Cosecha</b> (Tons WFE)	57.504	23.120	30.642	35.344	48.097	41.578	69.203	63.720	60.887	75.657	81.839	95.475

Fuente: Multiexport Foods

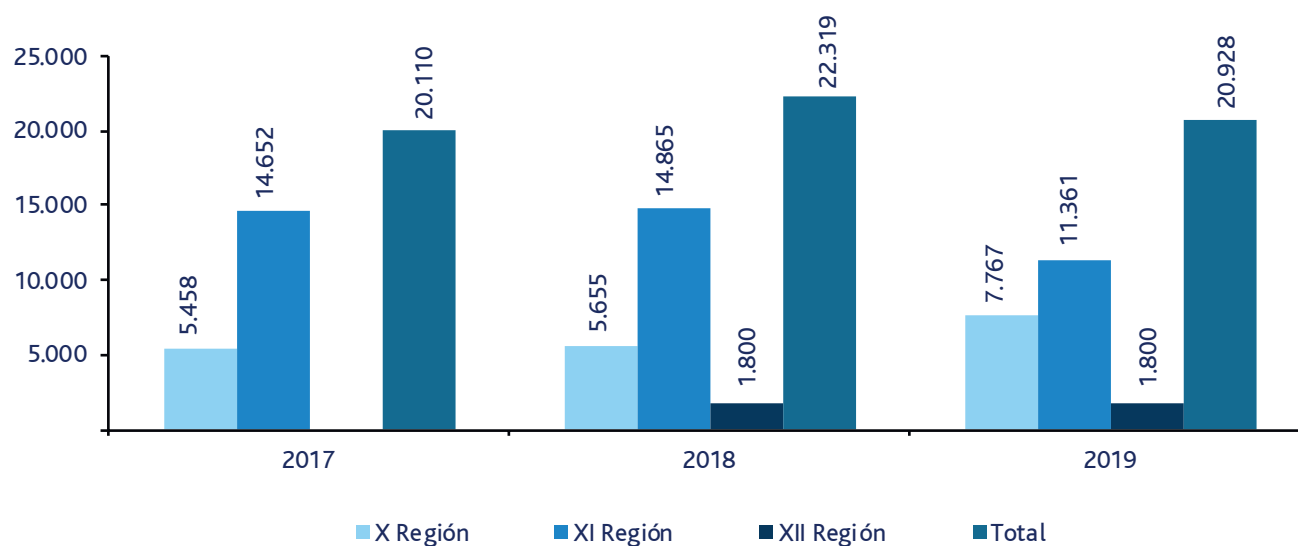
## Número de Centros en Operación Durante el Año

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>X Región</b>	18	7	9	7	9	8	8	9	12	8	13	12
<b>XI Región</b>	21	13	17	26	32	34	34	33	26	32	31	33
<b>XII Región</b>											3	3
<b>XIV Región</b>							1	1				
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>33</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>40</b>	<b>47</b>	<b>48</b>

Fuente: Multiexport Foods

## Siembras Smolt

Miles de unidades



Fuente: Multiexport Foods

## PROCESAMIENTO

Con la finalidad de hacer competitivo y rentable el negocio del procesamiento y concentrar el foco en la gestión de éste, en febrero de 2011 inició sus operaciones la filial Alimentos Multiexport S.A. que es administrada por la División de Procesos, y cuyas principales actividades son el procesamiento de salmón en todas sus formas y productos, tanto propios como de terceros, así como la gestión del proceso de productos ahumados de la compañía.

En ese sentido el objetivo de la División de Procesos es garantizar la ejecución a tiempo de los planes de producción dando cumplimiento a todos los requisitos y estándares de cuidado del medio ambiente, seguridad, calidad, higiene y mínimo costo de transformación, buscando, de esta manera, la maximización del retorno de la materia prima (RMP) en línea con las directrices comerciales, colaborando así con la búsqueda de maximizar la rentabilidad de cada kilo procesado. Para ello la División Procesos posee un sistema de administración y gestión que le permite coordinar las áreas de Procesos con las de Farming, Comercial y de Valor Agregado para lograr el cumplimiento de los requerimientos de los clientes finales, con un alto nivel de servicio.

Para lo anterior Multiexport Foods cuenta con dos plantas de procesamiento ubicadas en la ciudad de Puerto Montt que son administradas por la División de Procesos: una dedicada a la elaboración de productos frescos y congelados, y otra para productos ahumados. En conjunto tienen una capacidad de procesamiento de 80 mil toneladas de materia prima al año. Adicionalmente esta División es responsable de administrar todo el procesamiento de la materia prima en plantas de terceros cuando se sobrepasa la capacidad propia instalada, así como también de prestar servicios de procesamiento de materia prima de otros productores cuando se dispone de capacidad excedente.

Es así como durante 2019 se procesaron 78 mil toneladas de salmón en las plantas de Multiexport Foods; 19 mil toneladas adicionales se hicieron en plantas externas, procesando un total de 97 mil toneladas de materia prima de salmón por parte de la División de Procesos.

Las plantas de procesamiento de Multiexport Foods poseen certificaciones de calidad, inocuidad y sustentabilidad. A las tradicionales certificaciones ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, se unen los estándares BRC e IFS, que aseguran a clientes y consumidores, que el producto comprado cumple con los más exigentes requisitos de inocuidad alimentaria. En relación con las certificaciones de sustentabilidad, nuestras plantas fueron pioneras a nivel mundial al obtener la certificación de sustentabilidad BAP (Best Aquaculture Practice) de la Global Aquaculture Alliance, cuestión que nos llena de orgullo y refuerza nuestro compromiso de responsabilidad en todas las etapas de la cadena de valor.

## DIVISIÓN VALOR AGREGADO (VAP)

La División de Valor Agregado (VAP) tiene por objetivo el desarrollo y comercialización de todo tipo de productos, diferentes a los formatos tradicionales de filetes y enteros. De esta manera, se busca maximizar el retorno de la materia prima, aprovechando al máximo cada kilo de salmón cosechado, a través de la implementación de nuevas líneas de productos que se encuentren a la vanguardia y acorde a las necesidades de los consumidores y mercados en todo el mundo.

En este contexto, la División VAP es la responsable de seguir expandiendo el desarrollo y comercialización de productos ahumados de forma integral, negocio en el cual Multiexport Foods es líder indiscutido, con más de 16 años de exitosa trayectoria abasteciendo a las principales cadenas de retail de Estados Unidos y Japón. Asimismo, concentra más del 69% de las exportaciones de salmón ahumado de Chile. La empresa se encuentra a la vanguardia en el desarrollo, innovación y venta de estos productos a través de una eficiente gestión y de un equipo de trabajo consolidado y con experiencia.

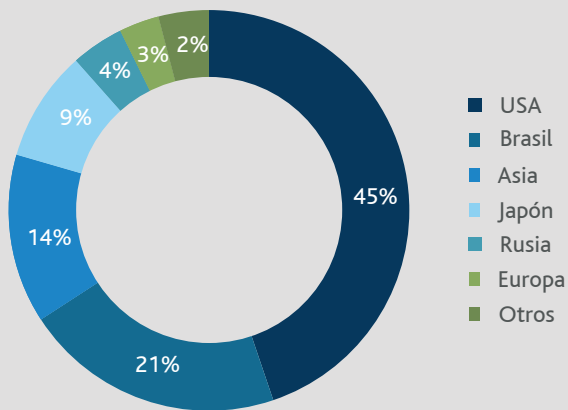
## VENTAS Y DISTRIBUCIÓN

Multiexport Foods ha formado un equipo humano con experiencia y trayectoria, que ha logrado establecer sólidas relaciones de largo plazo con los clientes más importantes de cada mercado en más de 30 países alrededor del mundo.

## CIFRAS DE VENTA 2019

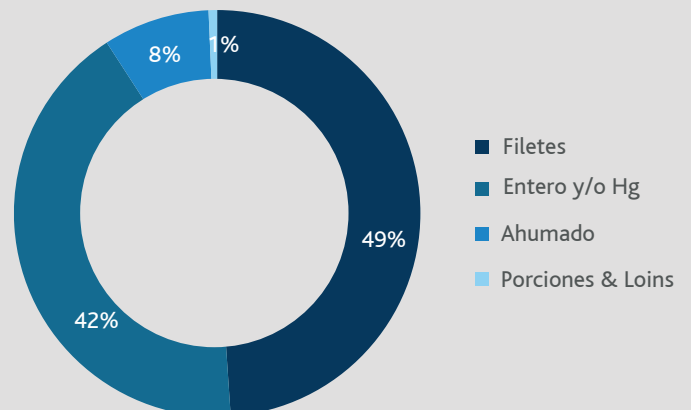
Durante 2019, Multiexport Foods registró ventas por **USD 568 millones**. En tanto, los volúmenes vendidos fueron **90 mil toneladas** de materia prima. Lo anterior posicionó a Multiexport Foods como **el segundo exportador de Salmón del Atlántico** a nivel de ventas valoradas y como **tercer mayor exportador de todas las especies**.

Principales destinos de las exportaciones de MEF 2019 (USD FOB)



Fuente: Multiexport Foods

Ventas según formato de producto MEF 2019 (USD FOB)



Fuente: Multiexport Foods

Nuestros principales mercados de exportación son Estados Unidos, Brasil, Japón, China, Rusia y Corea del Sur, donde los productos de valor agregado representan un 43% del total de las ventas.

Respecto al negocio de ahumados, Multiexport Foods nuevamente se consolidó como el **primer exportador del rubro en Chile**, con ventas por USD 40 millones durante 2019.

## MULTIEXPORT FOODS INC. (USA)

Multiexport Foods posee una filial en Estados Unidos, cuyo objetivo es comercializar los productos en dicho mercado a través de su oficina de ventas. Multiexport Foods Inc. (USA) es uno de los principales actores en el negocio del salmón de cultivo en Estados Unidos, con un portafolio de clientes que prioriza el sector del retail y food service a través de alianzas comerciales establecidas desde 1991, año que inició sus operaciones en dicho mercado.

Esta relación de largo plazo ha sido clave y ha permitido ampliar nuestra presencia en el principal mercado de destino para las ventas de salmón de Chile. Durante el 2019, las ventas de esta filial alcanzaron US\$ 238 millones, lo que permitió seguir posicionando nuestra marca y las marcas privadas de importantes retailers ante los consumidores locales.





## MARCO REGULATORIO ACUÍCOLA

Durante el periodo 2019, la normativa sectorial se enfocó en consolidar el modelo de siembras en formato de Macrozonas Temporales, donde los titulares de concesiones pudieron utilizar los “Programas de Reducción de Siembras” suscritos ante la autoridad sectorial.

El modelo habilita a los titulares aplicar a la máxima densidad en sus centros de cultivos, toda vez que disminuyan el número de siembra original de una determinada Macrozona Temporal en un 3%, y que los indicadores sanitarios así lo permitiesen. Este nuevo sistema de administración de siembras, fue informado por las compañías semestralmente (en febrero y agosto) y aprobado por el Estado dos meses antes de empezar las siembras de las Macrozonas Temporales 3 y 4.

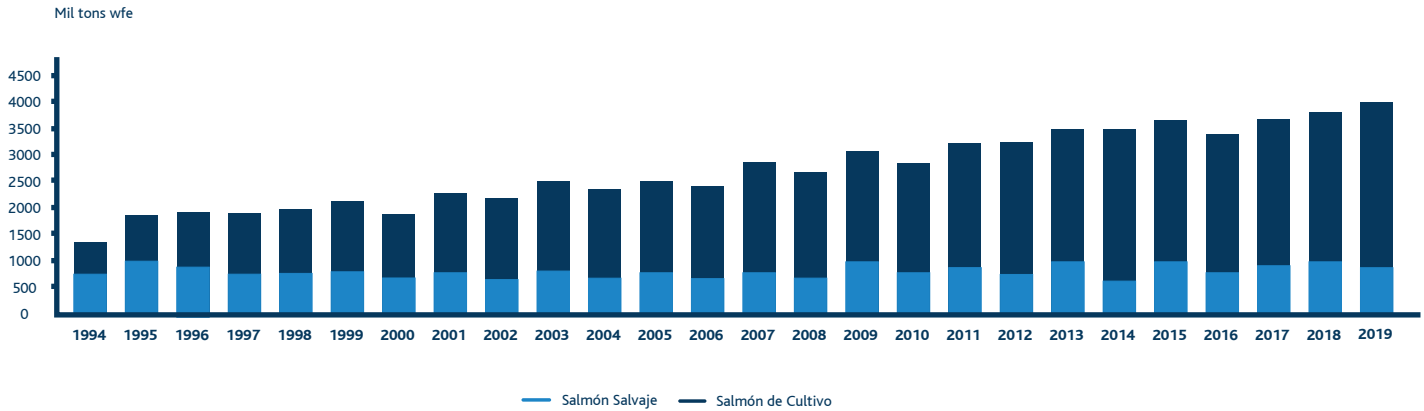


## 3.3 Mercados

### PRODUCCIÓN MUNDIAL

Durante 2019, la producción mundial de salmón de cultivo y salvaje aumentó un 4,1%, equivalente a 160 mil toneladas. Lo anterior se explica por el incremento de un 7,6% en la producción de salmón de cultivo (218 toneladas) y una disminución de un 5,6% en la producción de salmón salvaje (58 toneladas).

#### Captura de Salmón Salvaje y Producción de Salmón Cultivado.



Fuente: Kontali

#### Producción Mundial de Salmón Atlántico, Trucha y Coho de Cultivo

Miles de Ton (WFE)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	% Var	Var
Noruega	827	936	1.003	1.047	1.233	1.216	1.273	1.302	1.247	1.271	1.317	1.411	7%	94
Chile	651	456	443	583	748	745	886	859	716	828	929	977	5%	48
UK	137	145	142	157	151	158	171	178	157	174	154	184	20%	30
Canadá	125	120	123	115	124	120	105	135	147	143	148	147	-1%	-1
Islas Faroe	38	48	45	60	62	73	83	81	77	78	72	87	21%	15
Irlanda	13	16	17	16	16	11	12	16	15	17	14	17	20%	3
Finlandia	15	15	15	15	14	14	12	13	15	16	16	16	0%	0
Otros	97	100	103	99	127	128	156	184	201	216	213	242	14%	29
<b>Total</b>	<b>1.903</b>	<b>1.836</b>	<b>1.891</b>	<b>2.092</b>	<b>2.475</b>	<b>2.465</b>	<b>2.699</b>	<b>2.768</b>	<b>2.574</b>	<b>2.744</b>	<b>2.863</b>	<b>3.081</b>	<b>8%</b>	<b>218</b>

Fuente: Kontali, Aquabench, Multiexport Foods.

## Producción Mundial de Salmón Atlántico de Cultivo

Miles de Ton (WFE)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	% Var	Var
Noruega	739	855	946	1.003	1.159	1.144	1.199	1.230	1.170	1.211	1.254	1.331	6%	78
Chile	388	203	130	227	379	468	604	612	521	587	675	695	3%	21
UK	137	145	142	157	151	158	171	178	157	174	154	184	20%	30
Canadá	119	115	118	110	119	115	101	131	143	140	145	144	-1%	-1
Islas Faroe	38	48	45	60	62	73	83	81	77	78	72	87	21%	15
Irlanda	13	16	17	16	16	11	12	16	15	17	14	17	20%	3
Otros	44	49	51	56	59	72	59	84	93	107	103	129	25%	26
<b>Total</b>	<b>1.477</b>	<b>1.431</b>	<b>1.448</b>	<b>1.629</b>	<b>1.945</b>	<b>2.041</b>	<b>2.229</b>	<b>2.332</b>	<b>2.176</b>	<b>2.315</b>	<b>2.416</b>	<b>2.587</b>	<b>7%</b>	<b>171</b>

Fuente: Kontali, Aquabench, Multiexport Foods.

En el caso del Salmón del Atlántico de Cultivo, Noruega y Chile representan el 78% de la producción mundial.

### PRODUCCIÓN EN CHILE

La industria chilena presentó en 2019 exportaciones por 648 mil toneladas netas, lo que representa un aumento de 2,7% en relación a 2018. En términos de ventas valorizadas, se alcanzaron exportaciones por US\$ 5.143 millones FOB, cifra 0,5% menor al periodo anterior.

Los principales mercados para el salmón chileno durante 2019 fueron; Estados Unidos, Japón y Latinoamérica con 181, 149 y 129 mil toneladas exportadas respectivamente.

### Exportaciones de Chile por Especie (Mil USD FOB)

	2015	2016	2017	2018	2019	% Var
Salmon Atlantico	2.512.522	2.950.739	3.399.036	3.866.016	3.777.026	-2,3%
Salmon Coho	572.969	489.254	783.462	874.943	897.117	2,5%
Trucha	440.718	400.443	467.539	425.653	468.386	10,0%
<b>Total</b>	<b>3.526.208</b>	<b>3.840.435</b>	<b>4.650.037</b>	<b>5.166.613</b>	<b>5.142.529</b>	<b>-0,5%</b>

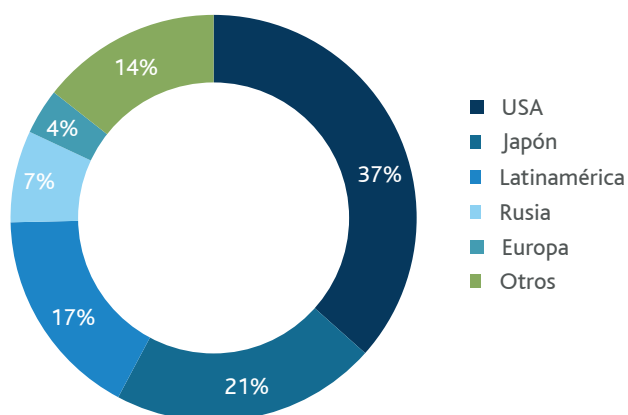
Fuente: Lexis Nexis

## Exportaciones de Chile por Especie (TONS Netas)

	2015	2016	2017	2018	2019	% Var
Salmon Atlantico	402.024	379.164	368.651	456.060	458.619	0,6%
Salmon Coho	120.180	86.980	110.839	130.621	137.402	5,2%
Trucha	67.350	49.062	43.164	44.792	52.267	16,7%
<b>Total</b>	<b>589.554</b>	<b>515.206</b>	<b>522.654</b>	<b>631.473</b>	<b>648.288</b>	<b>2,7%</b>

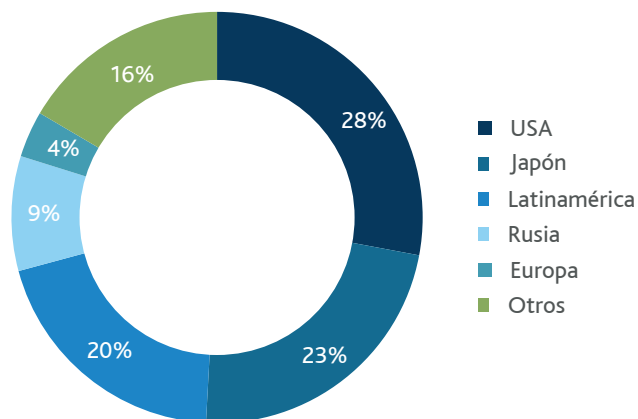
Fuente: Lexis Nexis

### Exportaciones de Salmón, Trucha y Coho de Chile en 2019 (Mil USD FOB)



Fuente: LexisNexis - Infotrade

### Exportaciones de Salmón, Trucha y Coho de Chile en 2019 (TONS Netas)

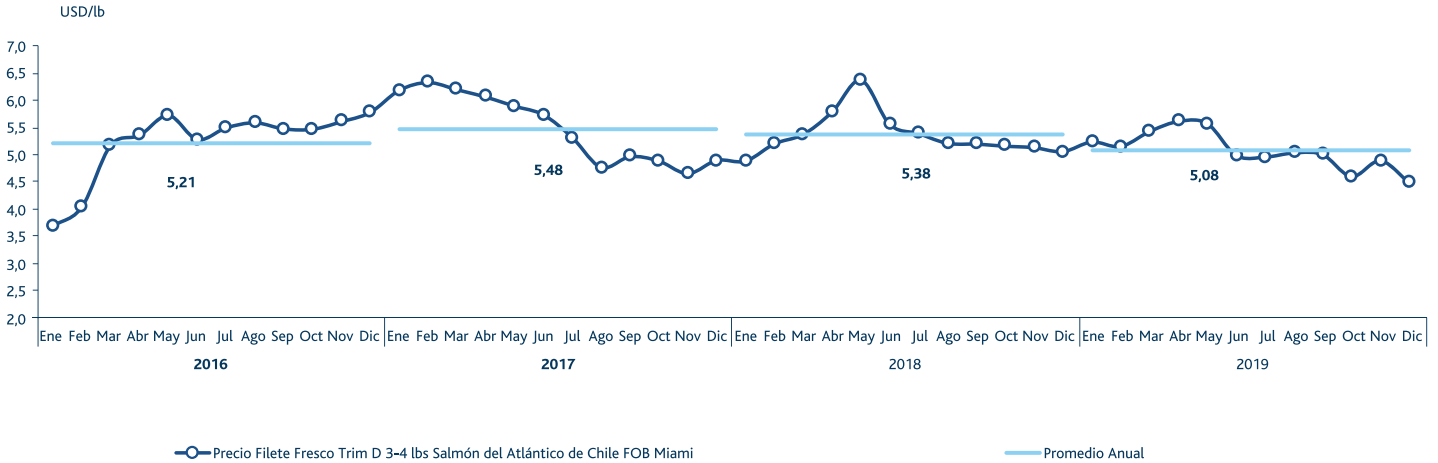


Fuente: LexisNexis - Infotrade

## PRECIOS SALMÓN DEL ATLÁNTICO, TRUCHA Y SALMÓN COHO

El precio del Filete Fresco del Salmón del Atlántico en el mercado de Estados Unidos (el más relevante para Chile), promedió 5,08 USD/lb en 2019, lo que constituye una disminución de 5% respecto del precio promedio de 5,38 USD/lb en 2018.

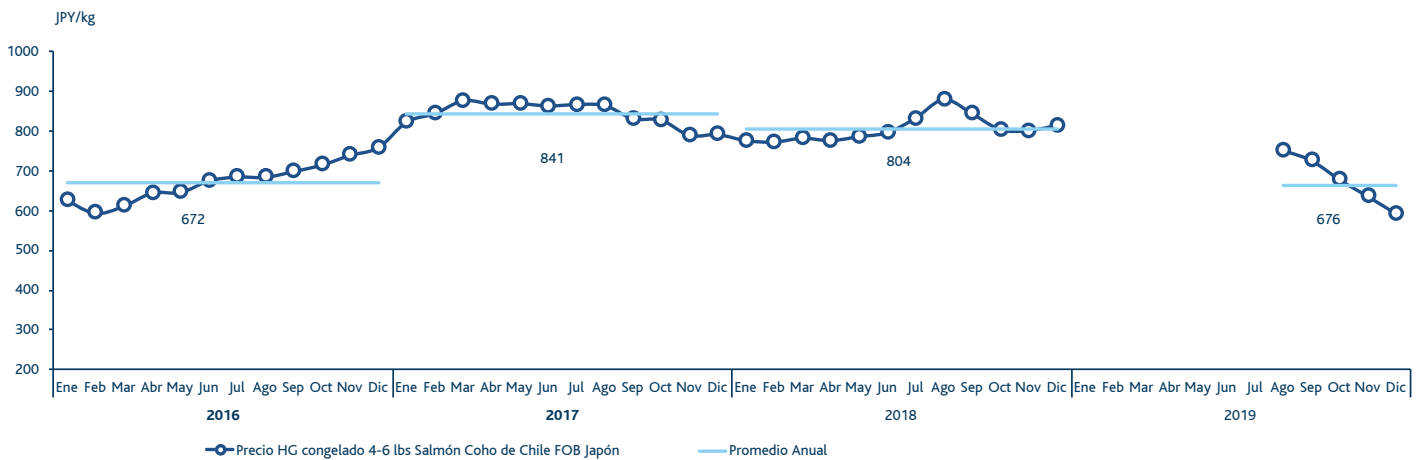
### Precio Salmón del Atlántico de Chile 2016 - 2019



Fuente: Urner Barry

Respecto del Salmón Coho chileno en el mercado de Japón (el más relevante para Chile), de acuerdo al indicador Fish Information & Services (FIS) que equivale al precio del Coho HG (sin cabeza y viscerado, congelado, calibre 4-6 lbs), promedió 676 JPY/kg durante 2019, mostrando una disminución de 16% respecto al precio promedio de 804 JPY/kg de 2018.

### Precios en Japón para el Salmón Coho de Chile 2016 - 2019



Fuente: FIS

**04**

**SUSTENTABILIDAD**



## 4.1 Personas

En Multiexport Foods tenemos un gran compromiso con nuestros trabajadores, por lo que nos enfocamos en construir y desarrollar una cultura organizacional de alto rendimiento y clase mundial, con el objetivo de mantener y reforzar las fortalezas de cada equipo de trabajo bajo un liderazgo colaborativo y alineado con los objetivos estratégicos de la empresa.

Buscamos día a día asegurar el bienestar de cada trabajador, proporcionando beneficios económicos, muchos de ellos vinculados a convenios y contratos colectivos, así como también otros entregados directamente por la compañía. En este contexto, concedemos apoyo social en aspectos personales, familiares y laborales a través de bonos especiales en momentos relevantes de la vida del trabajador, así como también charlas y contactos con instituciones.

Durante el 2019 generamos un programa de prevención de acoso sexual y laboral, involucrando a toda la organización, sensibilizando, capacitando y trabajando en estas materias, con material audiovisual y didáctico. Esta iniciativa ha generado espacios de comunicación en base a la confianza y transparencia de nuestros procesos con nuestros colaboradores.

En nuestra planta de procesos como tercer año del programa de excelencia operacional, hemos avanzado en la incorporación de la metodología TPM en toda la planta de proceso Fresco y Congelado, además el programa incluyó jornadas de gestión del cambio con más de 700 colaboradores con quienes se trabajó la adaptabilidad al cambio en sus tareas y funciones diarias.

En el año 2019 hemos activado nuestra política de inclusión incorporando en diferentes áreas a personas con discapacidad, tales como, Producción Ahumado y Fresco Congelado, Administración, Personas, Centros de Cultivo Rio Negro, Piscicultura de Molco, Área Dalcahue, Área Magallanes, quienes han podido insertarse y desarrollarse positivamente en nuestra organización.

En los aspectos de Diversidad hemos aumentado nuestra dotación de extranjeros a un 5%, contando hoy con profesionales en las diferentes áreas de la organización lo que ha contribuido a fortalecer las competencias técnicas asociadas a los perfiles laborales.

En cuanto a reconocimiento, durante el 2019 se premiaron a un número de 8 trabajadores por trimestre de las diferentes áreas de la división de procesos, destacando en ellos su compromiso, excelente desempeño y colaboración con sus pares.

## FORMACIÓN Y DESARROLLO

En Multiexport Foods reconocemos la trascendencia que genera en la compañía y en el desarrollo personal de nuestros trabajadores la capacitación y refuerzo de sus conocimientos y habilidades. Por ello, nos preocupamos de fomentar la capacitación y desarrollar profesionalmente a las personas, en forma constante de tal manera de permitir su promoción interna, contribuir a la satisfacción laboral y mejorar su competitividad.

Respecto de las actividades de capacitación realizadas en Multiexport Foods el año 2019, se puede observar un total de 333 cursos, los que significaron 63.857 horas de capacitación, lo que nos da un total promedio de 26,24 horas de capacitación por colaborador.

Respecto de la inversión en Capacitación del año 2019, se utilizó el 100% de los Recursos SENCE y el costo empresa fue de un 50% adicional a este costo.

### Cierre nivelación de estudios e learnig

En julio de 2019 en la localidad de Dalcahue se realizó la ceremonia de cierre del programa de estudio de nivelación escolar a 22 trabajadores que se inició el año 2018. En esta ocasión se reconoció el compromiso, responsabilidad y espíritu de superación que mostraron durante este tiempo y que finalizó exitosamente.

Para los trabajadores que participaron de este programa, tuvo un gran impacto ya que no sólo lograron este importante título académico, sino que también se acercaron al mundo de la transformación digital, adaptándose de la mejor forma a estas nuevas herramientas.



Nivelación de estudios, Área Dalcahue

### Curso de oficios

Con el propósito de entregar herramientas de emprendimiento realizamos diferentes cursos de oficio para trabajadores de nuestra compañía, tales como Mecánica Automotriz en la Piscicultura Chaparano, Soldadura en la piscicultura Molco, Área Río Negro, Área Décima Primera Región, Bodega del sector parcela en Puerto Montt y Reciclaje de pallets en la División de Procesos, este último nació como parte de una idea de nuestra plataforma de Innovación.



Mecánica Automotriz, Piscicultura Chaparano

El foco de capacitación principalmente estuvo enfocado a los aspectos normativos y técnicos con la finalidad de dar cumplimiento a los nuevos aspectos normativos y auditables, para lo cual se realizaron capacitaciones en el División Farming de: Patrón de Nave Menor, Radio Operador, Peróxido, Derrame de Hidrocarburos, jefes de centro y Reentrenamiento de Guardias de Seguridad, de la misma manera en la División de proceso se realizaron los cursos de FSMA, Certificación de los técnicos ahumadores, HACCP, IFS, ASC y POS, ISO 17025, Trazabilidad, Detectores de metales LOMA IQ2-IQ3, Formación de facilitadores en excelencia operacional y Concientización de seguridad aeroportuaria. Dentro de los cursos realizados por relatores internos se destaca, Inicio al ciclo productivo, IVAA, LUP, talleres de gestión del desempeño para evaluadores.





Soldadura, Piscicultura Molco



Soldadura, Piscicultura de Rio Negro



Reciclaje de pallets, División de Procesos

## Calidad de Vida

Durante el 2019, la empresa realizó distintas actividades para promover la salud y prevenir enfermedades en sus trabajadores. Es así como se difundieron prácticas de estilos de vida saludable, fomentando la responsabilidad personal para el cuidado propio y de las demás personas en los lugares de trabajo y fuera de ellos.

En el ámbito del autocuidado se generaron revisiones en temas cardiovasculares, nutricionales y oftalmológicos. En conciliación del trabajo con la familia se consideró un plan de visita de hijos de trabajadores a las Plantas de Procesos, y en gestión de bienestar se realizó la atención y orientación social a trabajadores en temáticas de salud activando las diferentes redes de apoyo como CENFA y USS. En tanto que en educación se realizaron informes sociales para la obtención de becas estudiantiles, mientras que en vivienda se apoyó en procesos de postulación a subsidios.

Con gran entusiasmo y participación se realizó en diferentes áreas de la compañía la celebración de Navidad, donde los colaboradores junto a sus hijos disfrutaron de una entretenida jornada navideña junto con la llegada del viejito pascuero y entrega de regalos. Destacando la participación en la fiesta de Multiexport las familias de la escuela diferencial Los Eucaliptus, institución que apadrinamos quienes nos acompañaron con su alegría y calidez.



Navidad, Gimnástico Alemán, Llanquihue

Navidad, Gimnástico Alemán, Llanquihue



Fiesta navidad Multiexport Patagonia



Navidad, Piscicultura Puerto Fonck



Navidad, escuela especial los Eucaliptus.

## Innovación

La Innovación es un pilar fundamental de la gestión de la empresa. En las condiciones actuales, donde la competitividad se ha vuelto uno de los móviles principales de las organizaciones, la innovación ha tomado un rol importante como instrumento para el desarrollo continuo y sostenido en el mercado cambiante que enfrentamos diariamente. Por lo mismo, nuestra cultura organizacional se ha adaptado para consolidar la innovación como un rasgo característico.



Centro de Innovación de 3M



Centro de Innovación Cargill

Como resultado de este proceso, durante este 2019 se generaron 287 ideas, implementando 18 proyectos de innovación.

El marzo de 2019 se realizó la Gira de la Innovación Multiexport Foods, instancia en la cual participan los trabajadores premiados en las distintas áreas de la compañía, por sus aportes en materia de innovación y desarrollo de la empresa. En esta ocasión los trabajadores visitaron el Centro de Innovación 3M, empresa reconocida a nivel mundial por su aporte en este ámbito, como también el Centro de Innovación UC Anacleto Angelini, donde se conecta a empresas con diferentes Start Up con el talento y conocimiento de estudiantes de pre y post grado de la Universidad Católica mediante el programa "Sin Límites". Asimismo, también visitaron la Viña Emiliana para conocer lo que hacen en materia de innovación Social, y el Centro de Innovación Cargill, el cual forma parte como uno de los tres centros de este tipo a nivel mundial con especialización en salud de peces.

## Relación Laboral y Sindicalización

En Multiexport Foods reconocemos la importancia de la conformación de sindicatos y respetamos el derecho a la libre asociación, tema que se encuentra difundido en toda la organización a través de nuestra Política de Libre Asociación. Nuestra compañía respeta la sindicalización de sus trabajadores a través de una gestión participativa, directa y de transparencia en el intercambio de información. Trabajamos permanentemente en cultivar una relación constructiva, que busque la cercanía y sintonía con todos los trabajadores, para en conjunto encontrar soluciones a posibles problemas.

Durante 2019 la División Farming de Multiexport logró dos acuerdos anticipados y por tres años de los contratos colectivos con los sindicatos de Cordillera/ Dalcahue y con el Sindicato Décima primera Región. Ambos procesos confirman que la comunicación abierta y permanente genera confianza, lo que es clave para mantener una buena relación.

Al 31 de diciembre de 2019 Multiexport Foods cuenta con 9 Sindicatos y 1 Federación, que representan al 56% de los trabajadores.



Sindicato Décima Primera Región.



Sindicato Área Dalcahue y Cordillera

## Seguridad en el trabajo

La seguridad y el cuidado de la salud de nuestras personas es prioridad en nuestras operaciones. Durante el año 2019 la gestión preventiva aumentó en actividades de terreno en el marco del programa conductual, sin embargo, a nivel corporativo, tuvimos un alza en la tasa de accidentes de 0,62 puntos respecto al año 2018.

Tasa de Accidente Corporativo				
2015	2016	2017	2018	2019
6,39%	3,84%	4,93%	3,18%	3,81%

Tasa de Accidente División Farming				
2015	2016	2017	2018	2019
1,33%	1,36%	2,00%	2,32%	1,97%

El control de los riesgos es un desafío constante y en este contexto se cumplió un alto nivel de reportabilidad de los incidentes y observaciones de conductas en nuestra división de Farming, obteniendo una baja de 0,35 puntos en la tasa de accidentabilidad, y los siguientes logros:

- Cumplimiento del 92% del programa de seguridad y salud ocupacional dirigido a cada área, centro y unidad de trabajo.
- Ejecución de más de 368 actividades preventivas en todos nuestros centros.
- Se implementa el Sistema de Gestión para Empresas Contratistas y Subcontratistas.
- Se reportan más de 264 incidentes con énfasis en la detección conductual, logrando aumentar un 88% de corrección en todos nuestros procesos.

Tasa de Accidente División Processing				
2015	2016	2017	2018	2019
9,92%	5,74%	7,30%	3,87%	5,33%

Para el caso de nuestra división de Procesos el 2019 presentamos un aumento de 1,5 puntos respecto del año 2018 en la tasa de accidentabilidad, lo que nos presenta un retroceso en los avances alcanzados en los últimos años, pero que nos invita a insistir y perseverar en mejorar nuestro desempeño con el enfoque de un sistema integral de seguridad basado en el comportamiento, las conductas y el liderazgo.

Para avanzar hacia el desarrollo de una Cultura Organizacional que induzca a la organización a mantener y mejorar continuamente sus niveles de Seguridad y Salud Ocupacional hemos recogido 4.013 observaciones registradas durante el 2019 por parte de la línea de supervisión, reportes que apuntan a corregir los factores conductuales.

El gran desafío de la compañía es instalar una cultura de la seguridad lo que implica trabajo, compromiso y disciplina de todos los estamentos para aspirar al "Cero Accidente" en todas nuestras operaciones.

En relación con el cumplimiento de los protocolos ministeriales, en Multiexport Foods cumplimos con el 100% de las medidas preventivas y correctivas para un desempeño adecuado en los planes higiénicos.

## Diversidad Social y Desarrollo Sostenible

### Gerentes y Subgerentes

Por género	
Hombres	33
Mujeres	5
<b>Total general</b>	<b>38</b>

Por nacionalidad	
Chilenos	35
Extranjeros	3
<b>Total general</b>	<b>38</b>

Por rango de edad	
< 30	-
30-40 años	9
41-50 años	17
51-60 años	10
61-70 años	2
> 70	-
<b>Total general</b>	<b>38</b>

Por antigüedad	
< 3	9
3 a 6 años	8
6 a 9 años	5
9 a 12 años	5
> 12	11
<b>Total general</b>	<b>38</b>

### Total Trabajadores (incluye Gtes y subGtes)

Por género	
Hombres	1.635
Mujeres	1.019
<b>Total general</b>	<b>2.654</b>

Por nacionalidad	
Chilenos	2.561
Extranjeros	93
<b>Total general</b>	<b>2.654</b>

Por rango de edad	
< 30	581
30-40 años	934
41-50 años	723
51-60 años	351
61-70 años	65
> 70	-
<b>Total general</b>	<b>2654</b>

Por antigüedad	
< 3	1.228
3 a 6 años	519
6 a 9 años	555
9 a 12 años	208
> 12	144
<b>Total general</b>	<b>2654</b>

### Brecha Salarial por Género

Proporción que representa el sueldo bruto base promedio de las ejecutivas y trabajadoras mujeres respecto al sueldo bruto base promedio de los trabajadores y ejecutivos hombres.

Cargo	Proporción
Gerentes y subgerentes	-
Jefe de departamento, profesionales y técnicos	0,87
Operarios y administrativos	0,90

## 4.2 Sustentabilidad

Trabajamos para hacer el mejor salmón del mundo, aportando al desarrollo de la sociedad y asumiendo el compromiso de cuidar nuestro hogar: la Patagonia chilena.

La compañía definió la sustentabilidad y la responsabilidad productiva al centro del negocio. En este sentido, la empresa tiene como propósito alimentar el futuro, cuidando al mundo, dando cuenta de la conciencia y responsabilidad del gobierno corporativo de la organización con el desarrollo de una salmicultura responsable, el bienestar social y el cuidado de los recursos naturales.

En ese sentido, la compañía posee una robusta estrategia de sustentabilidad enfocada en su gobierno corporativo, el negocio, los productos, clientes, medioambiente, personas y sus comunidades vecinas. Estos pilares son difundidos a todos los niveles de la organización, y la supervisión directa de las iniciativas que de ellos se desprenden depende directamente de la Gerencia de Sustentabilidad y Asuntos Corporativos.

### ASOCIATIVIDAD GREMIAL

Desde los inicios de SalmonChile, Multiexport Foods ha participado activamente en las distintas actividades que esta entidad promueve, formando parte del Directorio General y Técnico, donde expone y comparte consideraciones y experiencias, en un marco de interacción, transparencia y respeto empresarial.

Durante el periodo 2019, participamos activamente de las reuniones y conferencias de "Global Salmon Initiative" (GSI), iniciativa que agrupa a 14 compañías salmoneeras del mundo, las que superan el 50% de la producción mundial. El objetivo común de este grupo es proporcionar una fuente de proteína saludable para alimentar a una población en crecimiento, reduciendo al mínimo el impacto ambiental y mejorando la contribución social de la actividad. En este contexto, Multiexport Foods forma parte de los 4 tópicos de la agenda común: Bioseguridad, Nutrición y Alimentos, Estándares y Comunicaciones.

Durante el 2019, GSI publicó el quinto reporte de indicadores de sustentabilidad de las compañías que la conforman, instrumento altamente valorado por diferentes stakeholders.

Por otra parte, en 2019 mantuvimos nuestra permanencia de la Asociación de Productores de Salmón y Trucha de Magallanes AG, asistiendo regularmente a las sesiones de directorio, interactuando con empresas socias y actores locales.

Asimismo, durante 2019 la compañía se integró a la Global Sustainable Seafood Initiative (GSSI), siendo la segunda empresa sudamericana en ser parte de esta iniciativa que busca proporcionar una plataforma internacional para el intercambio de conocimiento respecto a la sustentabilidad y certificación de los productos del mar.

### CUIDADO DE RECURSOS

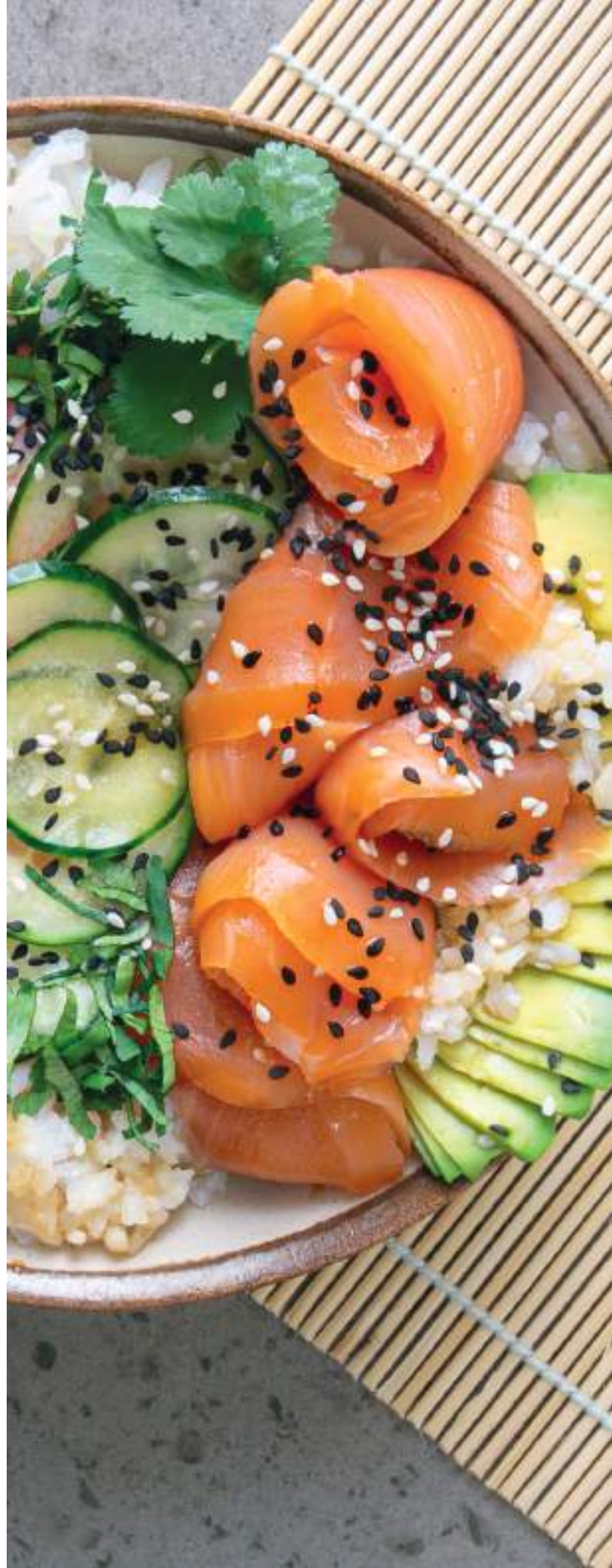
El grupo mantiene una constante preocupación por el entorno y sus recursos, esto se refleja en la implementación de avances tecnológicos que le están permitiendo ser más sostenible y la atención prestada a las actividades cotidianas, en las distintas etapas del proceso productivo.

La compañía monitorea los consumos de energía y agua en plantas procesadoras e instalaciones productivas, e impulsa acciones tendientes a hacer más eficiente su uso. Igualmente promueve proyectos de tratamientos y monitoreo de riles en cultivo y procesamiento, restituyendo la calidad del agua una vez utilizada, como también desarrolla distintas iniciativas relacionadas para incrementar el uso de energías renovables no convencionales. En la fase de producción de agua mar, Multiexport Foods promueve el uso de sitios que ofrezcan óptimas condiciones ambientales para el cultivo y que minimicen el impacto de la actividad sobre el entorno, destacando entre ellas: velocidad de corrientes marinas, exposición al viento y olas, profundidad y dinámica de dispersión.

Asimismo, el equipo técnico supervisa mediante monitoreos voluntarios y mandatorios, el desempeño ambiental de todas las concesiones y pisciculturas; estos resultados permiten controlar y administrar de manera precautoria la totalidad de nuestros sitios en operación. Actualmente el 100% de nuestras instalaciones operativas son monitoreadas en tiempo real, gracias a sensores y equipos de comunicación de alta tecnología.

“

Trabajamos para hacer el mejor salmón del mundo, aportando al desarrollo de la sociedad y asumiendo el compromiso de cuidar nuestro hogar:  
**La Patagonia chilena.**





## LEGISLACIÓN AMBIENTAL

Todos los miembros del área productiva, técnica y legal son capacitados para actualizar sus conocimientos normativos de manera permanente. La empresa busca permear estas actualizaciones en todos sus colaboradores.

## BIENESTAR ANIMAL

En Multiexport Foods tenemos una preocupación permanente por el cuidado animal durante toda la cadena de valor. Por esto, mantenemos prácticas de manejo que buscan disminuir cualquier factor estresante o de incomodidad en nuestros peces.

Hemos basado nuestro estándar de bienestar animal o welfare, bajo el concepto de las "5 Libertades", adaptado de Worldwide Agriculture Welfare Council, 1992.

**Libres de Hambre:** Ofrecemos adecuada nutrición para cada etapa de vida de nuestros peces.

**Libres de Enfermedades y Dolor:** Nuestro experimentado equipo de veterinarios está constantemente vigilando el estado de salud de nuestros planteles productivos.

**Libres de Expresarse:** Usamos adecuadas densidades de cultivo, llegando a ocupar solo 1.6% del volumen de cada jaula con peces, durante el periodo de cosecha.

**Libres de Condiciones Incómodas:** Minimizamos el stress de los peces al reducir el número de manejos. Nos preocupamos de entregar óptimos parámetros físico-químicos en los centros de cultivo, aun ante bajas naturales de estos.

**Libres de Amenazas:** Mantenemos y mejoramos las barreras de protección de nuestros peces antes predadores, tales como: aves y lobos marinos, sin tomar acciones dañinas contra ellos.

## USO DE ANTIBIÓTICOS

Gracias al esfuerzo concreto de toda la organización, estamos orgullosos de alcanzar un estándar superior a nuestra competencia en esta materia. Al igual que el año anterior, y por quinto año consecutivo, cosechamos todos nuestros salmones Coho 100% libres de antibióticos y antiparasitarios, al igual que la producción de nuestros centros en Magallanes, con especies de Salmón del Atlántico. Estos hitos, fueron certificados por Sernapesca y han sido altamente apreciados por nuestros clientes.



Asimismo, Multiexport Foods dentro de su estrategia sanitaria y con un fuerte propósito de disminuir el consumo de antibióticos, toma medidas preventivas tales como:

- Permanente supervisión veterinaria en terreno, con detección temprana de los cuadros clínicos.
- Mantenimiento de Stock de medicado, que permite tener una pronta respuesta incluso menor a 5 días desde detectada la enfermedad y emitida la Prescripción Médica veterinaria correspondiente.
- Uso de vacunas contra SRS.
- Uso de Ovas QTL SRS.
- Uso estratégico de dietas funcionales.
- Uso de terapias inyectables, lo que permite prescindir de los peces enfermos o inviabilmente productivamente, tratar el 100% de la población de manera efectiva con un excelente resultado terapéutico, y disminuir notoriamente el consumo de antibióticos
- Buena calidad de smolt.
- Disminución del nivel de estrés en los peces desde un apropiado control de caligus con uso de antiparasitarios orales, permitiendo disminuir el estrés durante el baño y proteger los primeros 7 meses del ciclo, hasta el adecuado control de depredadores.
- Pruebas en terreno evaluando distintas dosis, concentraciones séricas y de carencia asociadas a los resultados terapéuticos.

## MANEJO DE RESIDUOS

Multiexport Foods impulsa continuamente buenas prácticas ambientales para asegurar un adecuado y sustentable manejo de los residuos generados en la operación.

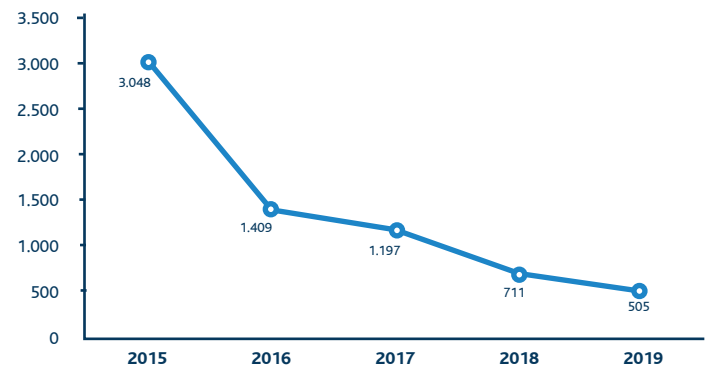
Dentro de la organización existe conciencia sustentable, promoviéndose la reducción, reutilización y reciclaje de materiales e insumos utilizados en nuestra actividad. De esta manera buscamos minimizar el impacto producido por residuos sobre el entorno, optimizando además los recursos.

En términos de gestión de residuos líquidos Industriales contamos con plantas de tratamiento propias en centros de cultivo y pisciculturas. En el caso de la Planta de Procesos, y adicional al proceso de tratamiento primario, existe un contrato con la Empresa Sanitaria para asegurar que el 100% de nuestras descargas sean devueltas en óptimas condiciones. Realizamos el autocontrol de los residuos líquidos industriales del 100% de nuestras instalaciones de acuerdo a la regulación nacional y/o compromisos ambientales voluntarios.

En esa misma línea, la empresa viene desarrollando desde hace cuatro años una iniciativa de sostenibilidad llamada Zero Waste to Landfill, en las plantas de proceso de Puerto Montt, e inició en 2019 un proyecto piloto en el área farming, específicamente en su piscicultura de Puerto Fonck.

El proyecto busca dejar de enviar desechos del procesamiento de sus plantas a rellenos de sanitario a fines del año 2020. En ese sentido, durante 2019 se enviaron sólo 505 toneladas de residuos a rellenos sanitarios, mientras que las otras 15.557 toneladas fueron o reducidas, recicladas o reutilizadas.

**Gráfico evolución de toneladas enviadas a rellenos sanitarios**



Por otra parte, la compañía también trabaja en la reutilización de los cabos que utilizan en la fase de agua mar. Es así, como en 2019 nació un proyecto en conjunto a la empresa Atando Cabos, donde se recuperan los cabos que se dejan de utilizar en operaciones y, a través de su procesamiento, se transforman en pellets de plásticos para utilizarlos posteriormente en la fabricación de nuevos productos de plástico reciclado.

Entre septiembre y diciembre de 2019, la compañía realizó tres envíos de cabos para su reconversión, sumando 43,5 toneladas de cabos reutilizados. Además del reciclaje de los cabos, el proyecto contempla a futuro la incorporación de la trazabilidad de estos materiales a través de tecnología basada en Blockchain.

## MEDIDAS COMPLEMENTARIAS

Multiexport Foods aporta de manera significativa al "Programa de Monitoreo de Fitoplancton" que coordina Intesal - Salmon-Chile, esquema que permite evaluar de manera sistemática la concentración de algas potencialmente riesgosas para los peces y actividades pesqueras en distintas zonas geográficas. En paralelo, la empresa participa del "Programa Oceanográfico y Ambiental de Salmónidos (POAS)", que lidera Plancton Andino SPA, generando entre ambos programas una gran base de datos de monitoreo ambiental. Multiexport ha decidido voluntariamente compartir esta información oceanográfica con otras compañías del sector, con el Servicio Nacional de Pesca y con los Pescadores Artesanales a través de SalmonChile, mostrando con esto otra señal concreta de cooperación.

La compañía ha dispuesto equipos de monitoreo remoto para supervisar los parámetros ambientales en el 100% de los centros. Esta tecnología aporta información on-line de las condiciones en las que se encuentran nuestros peces, alertando posibles desviaciones y mejorando nuestra reacción ante potenciales contingencias.

Con el fin de maximizar la seguridad del personal en terreno y aplicar un enfoque preventivo respecto al potencial escape de peces al entorno marino, la empresa cuenta con un estricto programa de mantenciones preventivas de estructuras.

## ESTRATEGIA PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO

El Cambio Climático es uno de los retos más grandes que enfrenta la humanidad. En nuestra compañía, consciente de esta situación, llevamos adelante el programa "Multiexport Climate Action Strategy", a través del cual buscamos ser carbono neutral en 2025.

En ese sentido, durante 2019 nos transformamos en la primera empresa salmonera a nivel mundial en recibir la certificación de energía renovable (IRECs, por sus siglas en inglés), que entrega Enel Generación Chile S.A, acreditando que durante el año pasado la compañía abasteció a sus plantas de procesos de Cardonal, ubicadas en la ciudad de Puerto Montt, únicamente con Energía Renovable No Convencional (ERNC), registrando un consumo de energía anual de 16 GWh proveniente de fuentes renovables.

Sumado a lo anterior, durante 2019 la compañía también inscribió su huella de carbono en "Huella Chile", entre otras medidas que buscan la carbono neutralidad en 2025.

## CERTIFICACIONES

Contamos con certificaciones internacionales que acreditan el compromiso de Multiexport Foods con la gestión estandarizada, eficiente y responsable de sus procesos y productos; estos estándares nos diferencian de otros competidores y permiten la entrada a mercados muy competitivos,

Durante el periodo la compañía recertificó todos los estándares anteriormente adoptados, destacando entre ellos, el aumento de los centros bajo el esquema "Best Aquaculture Practices", de la Global Aquaculture Alliance.

Por otra parte, Multiexport Foods obtuvo en 2019 la Certificación Grupal de Mejores Prácticas en Acuicultura (BAP) que otorga Global Aquaculture Alliance (GAA) por un periodo de dos años, ratificando así nuestro compromiso con el medio ambiente, comunidades, bienestar de los animales, seguridad alimentaria y trazabilidad de sus instalaciones acuícolas.

Nos sentimos orgullosos de todo lo que hemos avanzado en esta materia. La compañía hoy posee un robusto Sistema Integrado de Gestión, mezclando estándares de Procesos con estándares de Productos con foco en la sustentabilidad del negocio, posicionándonos como un referente del sector.

## RECONOCIMIENTOS

En septiembre de 2019 la compañía se convirtió en la primera empresa salmonera del mundo en formar parte del Dow Jones Sustainability Index. Este índice está compuesto sólo por empresas con el más alto desempeño en Sustentabilidad, el que considera los ámbitos: económico, social y ambiental, ESG, por su sigla en inglés (Environmental, Social & Governance).

De acuerdo con las auditorías independientes realizadas el primer semestre de 2019 y verificadas por RobecoSam, en Suiza, Multiexport Foods se ubicó entre el 25% de las empresas con mejor gestión en sostenibilidad en el sector industrial de "Food Products" a nivel global.

“

En 2019 Multiexport Foods se convirtió en **la primera empresa salmonera del mundo en formar parte del Dow Jones Sustainability Index**, ubicándonos entre el 25% de las empresas con mejor gestión en sostenibilidad en el sector industrial de “Food Products” a nivel global.

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**



In collaboration with a Biotec 2018 Award





## DESARROLLO SOSTENIBLE

Asumimos nuestra responsabilidad para alcanzar los Objetivos de Sustentabilidad de las Naciones Unidas. Las operaciones de Multiexport Foods están en línea con varios de los 17 objetivos.

2. La compañía ayuda al cumplimiento del objetivo a través de la ejecución de una explotación acuícola responsable, que provee alimento al mundo de manera continua, satisfaciendo una demanda creciente.
3. Multiexport provee al mundo un alimento sustentable y de calidad superior, la proteína más completa que existe y la única que aporta omega 3, vitaminas y minerales, elementos críticos para una vida saludable.
4. La empresa promueve vínculos con distintas instituciones académicas en distintas dimensiones, facilita centros de prácticas, integra a la comunidad educacional con las operaciones, aporta a través de mecanismos de asistencia, entre otros. También nos ocupamos de brindar sólidos conocimientos a nuestros trabajadores.
5. Nuestra compañía está conformada por un 37,2% de mujeres. Creemos que este número debe incrementarse en todos los niveles. Una fuerza laboral diversa es clave para un crecimiento rentable.
8. Nos caracterizamos por mantener un excelente clima laboral y un sistema de remuneraciones muy por sobre el requerimiento legal. Nos llena de orgullo aportar de manera significativa al desarrollo económico de las 3 regiones sur-australes del país.
9. Para nosotros la innovación es un valor, por ende, damos cabida a la toma de buenas ideas y a la generación de ellas en nuestros equipos. Disponemos de una plataforma permanente de innovación para nuestros trabajadores y anualmente celebramos una feria de innovación, para compartir estas experiencias con expertos, proveedores, academia y comunidad general.
12. Estamos enfocados en la explotación sostenible de recursos naturales. Como productores responsables verificamos el uso eficiente de recursos críticos e insumos, así como implementamos acciones para minimizar la generación de residuos.

13.

En Multiexport tenemos programas regulares de mantención de máquinas y equipos, en orden a mantener acotadas nuestras emisiones. Desde hace 2 años determinamos nuestra huella de carbono y actualmente conducimos una estrategia específica de acción por el clima, con iniciativas que apuntan a mejorar el control de uso de combustibles fósiles, disminuir nuestra huella y favorecer el uso de energías limpias en nuestras instalaciones.

14.

Nos esforzamos en disminuir la tasa de dependencia de pesquerías marinas en nuestras dietas para peces. Igualmente promovemos monitoreos pre y post operación para cuantificar y gestionar cualquier impacto que podamos generar sobre el medio acuático.

17.

La compañía favorece la asociatividad y colaboración. Participa activamente de iniciativas gremiales como SalmonChile y la Asociación de Productores de Salmón y Trucha de Magallanes (APSTM), así como de acciones de agenda común nacional o internacional, entre ellas: Global Salmon Initiative (GSI), Iniciativa Social del Salmon, Global Salmon Sustainable Initiative (GSSI), Chilean Salmon Marketing Council.

## REPORTE DE SUSTENTABILIDAD

Como parte de su compromiso por ser una compañía cada vez más sustentable, innovadora y transparente, Multiexport Foods presentó en 2019 su segundo reporte de sostenibilidad, correspondiente al ejercicio 2018, dando cuenta de las iniciativas medioambientales, sociales y económicas, así como de sus impactos en el entorno y las comunidades en las que opera.

## COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD

Con el objetivo de liderar la estrategia de sustentabilidad y reputación de la compañía, Multiexport conformó un comité de directores que orientarán y aconsejarán a la gerencia general y gerencia de sustentabilidad y asuntos corporativos, respecto a estas materias.

El comité está compuesto por los directores José Ramón Gutiérrez, Elke Schwarz y Rodrigo Pérez Mackenna. Respecto a los ejecutivos que tendrán participación permanente en las sesiones del comité, están el gerente General, Andrés Lyon, gerente de Sustentabilidad y Asuntos Corporativos, Francisco Lobos, y la subgerenta de Marketing, Cecilia Rojas.



## 4.3 Comunidad

Las diversas acciones que diariamente realiza nuestra compañía tienen un fuerte componente productivo y social. Por un lado, de forma interna con nuestros trabajadores, pero también con la comunidad de la que formamos parte. Tanto nuestros principios organizacionales como nuestra intención permanente es ser parte y apoyar el tejido social, por ello buscamos en forma regular participar y aportar a nuestros vecinos, organizaciones y a la sociedad en su conjunto.

En ese sentido, en 2019 se creó la Subgerencia de Relaciones Comunitarias, dependiente de la Gerencia de Sustentabilidad y Asuntos Corporativos, y tiene objetivo centralizar el trabajo territorial que realiza la compañía, a través de una robusta estrategia de vinculación con las comunidades locales.

Luego de un detallado diagnóstico, diseñamos nuestra Estrategia de Relacionamiento Comunitario, basada en la gestión activa del vínculo, las inversiones sociales para el desarrollo y la promoción del cuidado del medioambiente.

Una manera concreta de incidir y apoyar a las comunidades donde nos desenvolvemos es a través de la educación. Es por esta razón que durante el 2019 estuvimos constantemente apoyando la labor educativa de universidades y colegios a través de visitas a nuestras plantas y centros de cultivo, como también por medio de charlas de nuestros ejecutivos. Adicionalmente se formalizaron convenios de Prácticas Profesionales con distintos establecimientos educacionales con el objetivo de apoyar la formación de estudiantes de nivel técnico medio destacados en su desempeño académico.



Curso de curtido en cuero con comunidades de Cochamó.

Por otra parte, apoyamos la formación técnica de distintas agrupaciones sociales, a través de capacitaciones que les permitieron

adquirir herramientas para potenciar el emprendimiento local, destacándose los cursos para el enfiado de embarcaciones, y el de curtido y confección de artesanía en cuero.

En la misma línea de inversión social, apoyamos a la Comunidad Indígena Choigo y a la Agrupación de mujeres agrícolas de la Isla Llingua, complementando la adjudicación de un fondo estatal (FOSIS), que les permitió adquirir un tractor para mejorar su eficiencia productiva.

Paralelamente, apoyamos a los habitantes de Isla Tenglo con la instalación de un muelle abierto para la comunidad del sector, el cual permitió mejorar su accesibilidad, y aportar al desarrollo pesquero y turístico de la zona.



Primer muelle abierto para la comunidad de Isla Tenglo.

En cuanto a las alianzas para el desarrollo, este año firmamos junto a otras empresas de la industria, el compromiso de la Iniciativa Social del Salmón, con el objetivo de mejorar los estándares sociales y ambientales de las operaciones de las empresas, más allá de la normativa vigente.

Además, en Aysén, firmamos un protocolo productivo entre empresas de la industria y el sector público, para fortalecer el compromiso de éstas con el desarrollo de la región, fomentando la contratación de proveedores locales, permitiendo robustecer la cadena productiva y el desarrollo de la actividad acuícola en el territorio.

En Multiexport también promovemos el fomento de la cultura como pilar para el desarrollo social. En ese sentido, apoyamos actividades de comunidades Kawésqar y del Centro de Extensión Cultural Bosque Nativo, como también nos hicimos presente en el Encuentro de Teatro Escolar, aportamos en la realización del musical del Colegio Puerto Varas y patrocinamos temporadas de cine, artes y música, entre otras actividades.

En cuanto a la promoción del cuidado del medioambiente, realizamos proyectos de reciclaje y educación ambiental en establecimientos educacionales, y desarrollamos operativos de limpiezas de mar y playas en localidades como Huyar, San Javier, Apiao, Puerto Aguirre, Lago Rupanco y Estuario del Reloncaví, entre otras.



Limpieza de playa, Lago Rupanco.

En materia deportiva, durante 2019 nuestra compañía apoyó, entre otras actividades, la Vuelta Ciclística Chiloé, la Semana de la Vela en Puerto Varas, y continuamos patrocinando al destacado atleta Rodrigo Cárdenas, quien es campeón nacional de lanzamiento de disco.

Por otra parte, y por segundo año consecutivo, nuestra empresa se hizo presente en las Salmojornadas en Magallanes, instancia que permite recaudar dinero para la rehabilitación de niños, jóvenes y adultos con discapacidad, los que son atendidos mensualmente de manera gratuita en centros en las ciudades de Punta Arenas, Puerto Natales y Puerto Porvenir.



Salmojornadas en Magallanes.

En esa misma línea, también participamos activamente de la Jornada Solidaria "Rehabilita" en la Región de Aysén, iniciativa a través de la cual se buscan levantar fondos que vayan en ayuda de personas en situación de discapacidad de dicha región.

Estas son algunas de las iniciativas y acciones que llevamos a cabo durante 2019, permitiéndonos relacionarnos con las comunidades locales de las que formamos parte.



"Rehabilita" en la Región de Aysén

**05**

**GOBIERNO CORPORATIVO**





## 5.1 Directorio



## 5.2 Diversidad en el Directorio

Número de directores por nacionalidad

Chilenos	6
Extranjeros	1
<b>Total</b>	<b>7</b>

Número de directores por género

Hombres	6
Mujeres	1
<b>Total</b>	<b>7</b>

Número de directores por antigüedad

< 3 años	2
3 - 6 años	0
6 - 9 años	1
9 - 12 años	4
> 12 años	0
<b>Total</b>	<b>7</b>

Número de directores por rango de edad

< 30 años	0
30 - 40 años	0
41 - 50 años	0
51 - 60 años	3
61 - 70 años	4
> 70 años	0
<b>Total</b>	<b>7</b>

## 5.3 Comité de Directores

En el año 2019 el Comité de Directores estuvo integrado por los directores independientes Hernán Salvador Goyanes, Elke Schwarz Kusch y Rodrigo Pérez Mackenna, quienes fueron elegidos en Junta Ordinaria de Accionistas del 24 de abril de 2019. En sesión de directorio de fecha 5 de junio de 2019 fue elegido presidente del comité el Sr. Hernán Salvador Goyanes y además se designó como secretario de actas al Sr. Rubén Bascuñán Serrano.

Durante el periodo el Comité de Directores se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades establecidas en el art 50 bis de la ley 18.046, sobre sociedades anónimas, reuniéndose ordinariamente durante el año en 12 oportunidades. Las principales materias abordadas en estas sesiones fueron las siguientes:

- Estados financieros trimestrales presentados por la administración.
- Examinar los informes de los auditores externos, balance, estados financieros y carta de control interno presentados por PwC, donde se pronunció respecto de éstos en forma previa a su presentación al directorio.
- Propuso al directorio los nombres para los auditores externos y la clasificadora de riesgo, previa evaluación de las propuestas.
- Examen de operaciones correspondientes a transacciones con partes relacionadas.
- Examen del sistema de remuneraciones y planes de compensación de gerentes y ejecutivos.

Adicionalmente, en las sesiones de comité de directores se revisan las siguientes materias:

- Estado y avances de riesgos esenciales de la compañía trabajados bajo la metodología ARCE.
- Normas corporativas
- Informes de Auditoría Interna
- Otras materias según los requerimientos que surgen en forma periódica

Las remuneraciones a los integrantes del Comité de Directores están aprobadas en la Junta Ordinaria de Accionistas del 24 de abril de 2019, ascendiendo a USD 68.128 para el año.

## 5.4 Principales ejecutivos

### Andrés Lyon Labbé Gerente General Corporativo

Ingeniero Civil Industrial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 10.019.058-3

### Francisco Lobos Fuentes Gerente de Sustentabilidad y Asuntos Corporativos

Biólogo Marino, Universidad de Concepción.  
Ingeniero Civil Industrial, Universidad  
San Sebastián.  
MBA, Universidad Mayor

Rut: 13.623.808-6

### Rodrigo Rodríguez Trejos Gerente de Tecnología de la Infor- mación (TI)

Ingeniero en Ciencias de la Computación,  
Universidad Católica del Maule.  
Magister en Dirección Informática,  
IDE España.

Rut: 10.021.849-6

### Gino Manríquez Ossandón Gerente de Admin. y Finanzas Corporativo

Ingeniero Comercial de la Pontificia  
Universidad Católica de Chile.  
MBA de la Pontificia Universidad Católica  
de Chile.

Rut: 10.626.204-7

### Yoichiro Yagihashi New Business Development Asian Markets.

Ingeniero Comercial de la Universidad de  
Keio, Japón.

Rut: 26.842.838-0

### Jason R. Paine Gerente de Multiexport Foods USA

Graduado de Tecnología en Acuicultura de  
Florida Institute Technology.  
MBA de la Universidad de Miami, Estados  
Unidos.

### John Mateo Flores Gerente General de Alimentos Multiexport S.A.

Ingeniero Civil Químico,  
Universidad de Santiago de Chile.  
Magister en Ciencias de la Ingeniería,  
Universidad de Santiago de Chile.

Rut: 11.863.124-2

### Marcelo Cisternas Pereira Gerente Corporativo de Personas

Ingeniero Comercial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 9.832.861-0

### Rubén Bascuñan Serrano Fiscal Legal

Abogado, Pontificia Universidad Católica  
de Chile

Rut: 8.108.412-2

### Ricardo Grünwald Aravena Gerente Comercial

Ingeniero Civil Industrial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 7.080.918-4

### Martín Hepp Valenzuela Gerente de Farming

Ingeniero Civil Industrial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 15.782.459-7

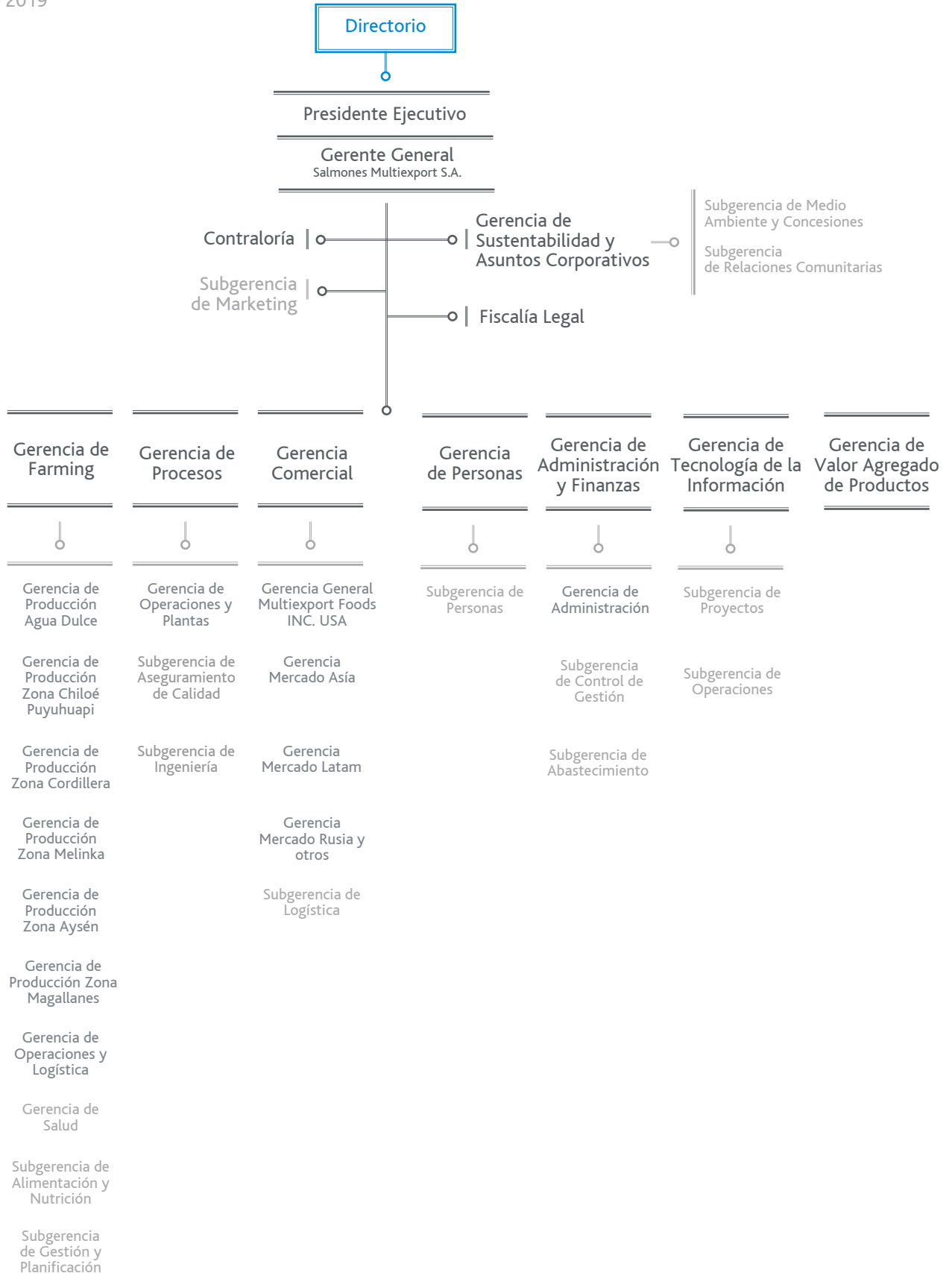
### Sebastián Ortega Sepúlveda Contralor

Ingeniero Civil Industrial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.

Rut: 13.551.832.8

## 5.5 Estructura Organizacional

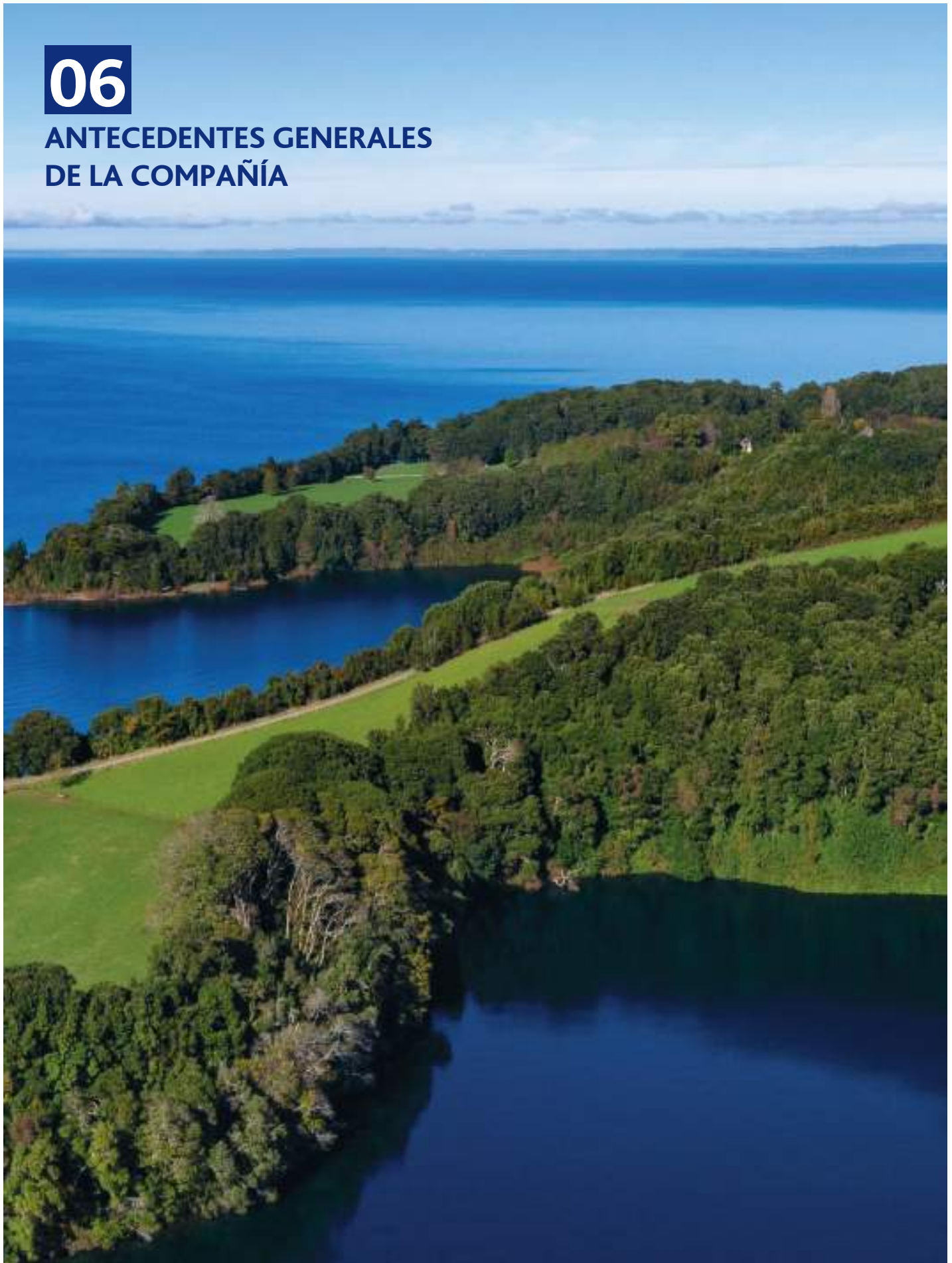
A diciembre 2019





**06**

**ANTECEDENTES GENERALES  
DE LA COMPAÑÍA**



## 6.1 Identificación de la Sociedad

Razón Social	Multiexport Foods S.A.
RUT	76.672.100-1
Tipo de sociedad	Sociedad anónima abierta
Inscripción en el registro de valores	Nº 979
Dirección	Av. Cardonal 2501, Puerto Montt, X Región de los Lagos
Teléfono	(56-65) 2 483 700
Fax	(56-65) 2 483 701
Página Internet	<a href="http://www.multiexportfoods.com">http://www.multiexportfoods.com</a>
Dirección correo electrónico	<a href="mailto:inversionistas@multiexportfoods.com">inversionistas@multiexportfoods.com</a>
Código nemotécnico en bolsas	Multifoods
Auditor Externo	Pricewaterhouse Coopers

## 6.2 Documentos Constitutivos

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 8 de mayo de 2007 la sociedad modificó su razón social de Aquafarms S.A. a Multiexport Foods S.A., esta fue reducida a escritura pública el 15 de mayo de 2007, firmada ante el Notario Público Sr. Patricio Raby Benavente y publicada en el Diario Oficial el 19 de mayo de 2007.

Con fecha 11 de junio de 2007, la sociedad se inscribe voluntariamente en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el objeto de transar sus acciones en los mercados para empresas emergentes regulados por las Bolsas de Valores del país.

El objeto de la sociedad en la actualidad es la realización de inversiones en toda clase de negocios tanto a nivel nacional como internacional, relacionados con la acuicultura o la compra, venta, comercialización, distribución, importación o exportación de especies hidrobiológicas que tengan en el agua su medio natural de vida. Para el desarrollo de su objeto, Multiexport Foods S.A. participa directa e indirectamente en empresas consolidadas en estos rubros y en nuevas sociedades creadas al efecto.

En la actualidad, Multiexport Foods cuenta con una filial; Salmones Multiexport S.A., mediante la cual integra todo el proceso productivo y de comercialización de salmónidos; a su vez Salmones Multiexport S.A. cuenta con 8 filiales: Multiexport Patagonia S.A., hasta el 2017 denominada Multiexport VAP S.A., la que concentra toda la operación y producción de salmónidos en la XII región. Alimentos Multiexport S.A., establecida legalmente en 2006 bajo el nombre de Cultivos Acuícolas Internacionales S.A. y modificada su razón social y ampliación de giro en febrero de 2011. Sociedad Productora Salmones y Truchas S.A., hoy Multiexport Pacific Farms S.A., creada en el año 2013 con el objeto principal de producir y comercializar las especies Trucha y Salmón Coho con especial énfasis en el mercado asiático, resultado del Joint Venture entre Salmones Multiexport S.A., y Mitsui & Co. (U.S.A.), Inc. SALMEX 2 SpA, constituida en noviembre de 2015 producto de la reestructuración societaria del grupo Multiexport Foods con el objeto de adquirir y administrar acciones y derechos de inversiones de interés minoritario en sociedades filiales de Salmones Multiexport S.A. Multiexport Foods Inc. USA, filial establecida en Estados Unidos el año 1991 con la finali-

dad de vender y distribuir salmónidos en dicho mercado, Soc. Inversiones Victoria Ltda. creada en el año 2007 con el objeto de dedicarse a las actividades relacionadas con la captura, procesamiento, manipulación, comercialización, exportación e importación de productos del mar. En el año 2019 se realiza aumento de capital con el objetivo de desarrollar operaciones de producción de salmónidos principalmente en la XI Región. Las otras dos filiales son Cultivos Acuícolas Nacionales S.A. y Cultivos Otway S.A., las que al día de hoy se encuentran sin operación.

## 6.3 Propiedad y Control

El 19 de julio de 2007 Multiexport Foods S.A. se abrió en el mercado bursátil chileno, colocando entre inversionistas chilenos y extranjeros 178.149.840 acciones de primera emisión, equivalentes a un 15% de la propiedad de la empresa. En diciembre de 2010 se realizó un nuevo aumento de capital por 223.000.000 acciones. Actualmente, un 64,73% de la propiedad se encuentra en manos del grupo controlador a través de distintas sociedades de inversión. Al 31 de diciembre de 2019, el capital suscrito y pagado de Multiexport Foods S.A. está representado por 1.410.665.600 acciones.

Doce Principales Accionistas Multiexport Foods S.A.

Los accionistas controladores de Multiexport Foods S.A., son Multiexport Dos S.A., RUT N° 76.308.969-k, propietaria de 706.743.466 acciones con un 50,1% de propiedad, y Multiexport S.A., RUT N° 89.491.900-0, propietaria de 134.687.255 acciones, con una participación de 9,55% de propiedad. Tanto Multiexport Dos S.A. y Multiexport S.A. son controladas por los señores Alberto del Pedregal Labbé, RUT N° 6.604.969-8, Martín Borda Mingo, RUT N° 7.010.555-1, José Ramón Gutiérrez Arrivillaga, RUT N° 7.017.364-6, Carlos Pucci Labatut, RUT N° 6.474.225-6 y la sucesión del señor Hugo Pino Morán, todos a través de sus respectivas sociedades de inversión.

De acuerdo con el numeral i), del literal a), del punto 4) de la Norma de Carácter General N° 30, los miembros del controlador no tienen acuerdo de actuación conjunta, ni limitación a la libre disposición de las acciones Multiexport Foods S.A.



## 12 Mayores Accionistas Multiexport Foods S.A.

Nombre Accionista	Acciones	Part. %
MULTIEXPORT DOS SA	706.743.466	50,10%
MULTIEXPORT SA	134.687.255	9,55%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	122.929.300	8,71%
SIGLO XXI FONDO DE INVERSION	69.967.764	4,96%
ASESORIAS E INVERSIONES EMPAL LTDA	53.396.640	3,79%
LARRAIN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	44.449.476	3,15%
FONDO DE INVERSION SANTANDER SMALL CAP	37.199.885	2,64%
INVERSIONES LAGO RANCO LTDA	34.056.000	2,41%
BANCO DE CHILE POR CUENTA DE TERCEROS NO RESIDENTES	29.698.490	2,11%
MONEDA SA AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSION	28.347.000	2,01%
TOESCA SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	17.794.277	1,26%
BCI SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	14.389.068	1,02%
Otros	117.006.979	8,29%
<b>Total</b>	<b>1.410.665.600</b>	<b>100,00%</b>

\* Información al 31 de diciembre de 2019  
Fuente: Depósito Central de Valores.

## Multiexport Dos S.A.

Nombre Accionista	Número de Acciones	Part. %
Kanda S.A.	42.107	20,05%
Kanda Uno S.A.	42.107	20,05%
Inversiones La Grulla Ltda.	33.850	16,12%
Inv. y Ases. Empal Ltda.	33.850	16,12%
Inmob. e Inv. del Sur Ltda	34.818	16,58%
Inv. y Ases. Los Pinos Ltda.	18.018	8,58%
Inv. Inmb. Y Ases. Sta. Lucía Ltda.	5.250	2,50%
<b>Total acciones</b>	<b>210.000</b>	<b>100,00%</b>

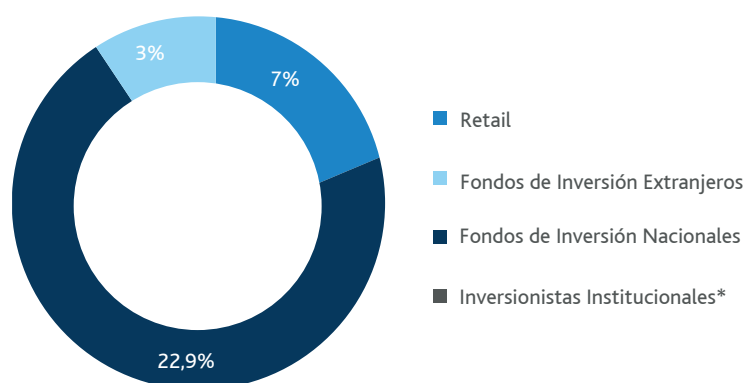
\* Información al 31 de diciembre de 2019  
Fuente: Depósito Central de Valores.

## Accionistas Minoritarios

Tipo de Inversionista	Participación Sobre Free Float (%)	Part. %
Retail	21,4%	7,0%
Fondos de Inversión Nacionales	69,6%	22,9%
Fondos de Inversión Extranjeros	9,0%	3,0%
Inversionistas Institucionales*	0,0%	0,0%
<b>Total acciones</b>	<b>100,00%</b>	<b>32,9%</b>

\* Información al 31 de diciembre de 2019  
Fuente: Depósito Central de Valores.

### Participación por tipo de accionista minoritario, sobre el total de acciones



\* No se registra participación de inversionistas institucionales al cierre de 2019  
Fuente: Depósito Central de Valores.

La clasificación utilizada para categorizar a los inversionistas dentro de cada segmento es la siguiente:

- Retail: Inversionistas independientes (particulares) y custodia corredoras de bolsa.
- Fondos de Inversión Nacionales: Fondos de inversión nacional y fondos mutuos nacionales
- Fondos de Inversión Extranjeros: Fondos de inversión internacional, fondos mutuos internacionales, fondos de cobertura.
- Inversionistas Institucionales: Administradoras de Fondos de Pensión, Compañías de Seguro.

## 6.4 Políticas de Inversión y Financiamiento

La compañía invierte en cada ejercicio el 100% de la depreciación financiera de los activos fijos con el objeto de mantener la capacidad productiva de dichos activos. Además, realiza inversiones para aumentar la capacidad productiva (activos fijos y concesiones), con el propósito de cumplir con su Plan de Desarrollo Estratégico.

Por ahora, la empresa financia las inversiones en activos fijos, concesiones y capital de trabajo con recursos propios. Estos recursos los adquiere principalmente de las utilidades obtenidas de la operación.

## 6.5 Remuneraciones

El monto total de las remuneraciones percibidas por los gerentes y ejecutivos principales de la empresa durante el ejercicio, ascendió a MUS\$ 8.126. Multiexport Foods posee un sistema de incentivos que consiste en un bono anual, aplicable a los ejecutivos principales y cargos que según el criterio de la compañía son elegibles para su participación.

El sistema de compensaciones busca motivar al ejecutivo a través de un esquema formal que premia tanto el desempeño individual, como la generación de valor económico.

### REMUNERACIÓN Y GASTOS DEL DIRECTORIO

Multiexport Foods S.A. tiene un Directorio formado por siete miembros. Los directores y ejecutivos principales de esta empresa que también se desempeñan como directores de las filiales de Multiexport Foods no perciben remuneración por este concepto en dichas filiales.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2019 se acordó que las funciones de Director serían remuneradas con una dieta ascendente a \$1.750.000 por asistencia a cada sesión y \$3.000.000 para el Presidente del directorio. Para el Comité de Directores se establece una remuneración ascendente a \$750.000 por asistencia a cada sesión y para el Presidente del Comité de Directores una remuneración de \$1.750.000 por cada sesión. Por último, se acuerda un presupuesto de gastos de funcionamiento del Comité y sus eventuales asesores por un máximo de \$50.000.000.

#### Remuneración del Directorio (USD)

Director	Dieta		Comité Directores		Totales	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Martín Borda Mingo	23.197	17.161			23.197	17.161
Alberto del Pedregal Labbé	25.309	17.163	2.998	8.582	28.307	25.745
Hernán Salvador Goyanes García	28.043	18.175	18.009	22.718	46.052	40.893
César Barros Montero	4.505	18.720	2.253	7.800	6.757	26.519
Elke Renate Schwarz Kusch	20.286		7.277		27.564	
Rodrigo Pérez Mackenna	19.062		8.359		27.421	
* Integrante del Comité de Directores	<b>120.402</b>	<b>71.218</b>	<b>38.896</b>	<b>39.100</b>	<b>159.297</b>	<b>110.318</b>

Los Directores José Ramón Gutiérrez Arrivillaga, Carlos Pucci Labatut y Rubén Bascuñán han renunciado voluntariamente al 100% de su dieta.

## 6.6 Dotación del Personal

### Multiexport Patagonia S.A.

Clasificación	Dotación
Gerentes y ejecutivos principales	1
Profesionales y técnicos	31
Trabajadores	17
<b>Total</b>	<b>49</b>

### Salmones Multiexport S.A.

Clasificación	Dotación
Gerentes y ejecutivos principales	27
Profesionales y técnicos	516
Trabajadores	587
<b>Total</b>	<b>1130</b>

### Alimentos Multiexport S.A.

Clasificación	Dotación
Gerentes y ejecutivos principales	7
Profesionales y técnicos	314
Trabajadores	1135
<b>Total</b>	<b>1456</b>

### Multiexport Foods USA

Clasificación	Dotación
Gerentes y ejecutivos principales	3
Profesionales y técnicos	16
Trabajadores	0
<b>Total</b>	<b>19</b>

### Multiexport Foods S.A.

Clasificación	Dotación
Gerentes y ejecutivos principales	38
Profesionales y técnicos	877
Trabajadores	1739
<b>Total</b>	<b>2654</b>



## 6.7 Clasificación de Riesgo

Las clasificadoras de riesgo Humphreys y Fitch Ratings, han mantenido una positiva tendencia en cuanto a las clasificaciones de solvencia y acciones de Multiexport Foods.

### Clasificación de Riesgo

Clasificadora de Riesgo	Solvencia	Acciones
Humphreys (Abr 2019)	BBB+	Primera Clase Nivel 2
Fitch Ratings (Oct 2019)	BBB(cl)	Primera Clase Nivel 3 (cl)

## 6.8 Utilidad Distribuible

Utilidad líquida distribuible	Utilidad líquida distribuible MUS\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora al 31/12/2019	33.374
Ajustes	
Activos biológicos	
No realizados	(26.785)
Realizados	27.049
Impuestos diferidos	(71)
Subtotal ajustes	193
<b>Utilidad líquida distribuible al 31/12/2019</b>	<b>33.567</b>
30% Dividendo mínimo exigible	10.070
Menos pago provisorios 2019	-
<b>Saldo dividendos por pagar al 31/12/2019</b>	<b>10.070</b>

## 6.9 Política de Dividendos

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas, salvo acuerdo diferente a la unanimidad de los accionistas, la Sociedad se encuentra obligada a la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente al 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

La práctica contable usual, en Chile, ha sido dar reconocimiento a esta obligación en el momento en que los dividendos son aprobados por la Junta Ordinaria de Accionistas. Bajo las NIIF el reconocimiento de la obligación a favor de los accionistas debe anticiparse a la fecha de cierre de los estados financieros anuales con la consiguiente disminución de patrimonio.

De acuerdo a lo informado a la CMF (ex SVS), relacionado con la Circular N°1.945, para los efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuible en la Sociedad Matriz, se excluirá de los resultados del ejercicio lo siguiente:

- i) Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
- ii) Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 34, 39, 42 y 58 de la norma contable Norma Internacional de Contabilidad N°3 revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.
- iii) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en i) y ii) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

## 6.10 Transacción de Acciones

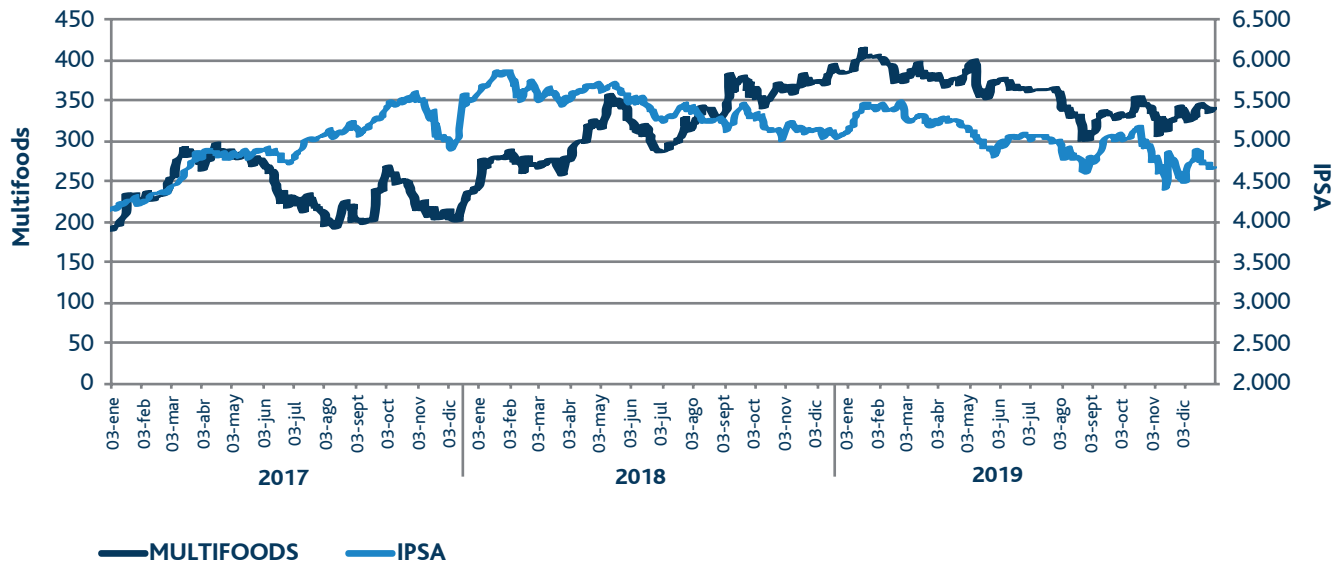
Multiexport Foods transa en las dos bolsas de comercio chilenas, a continuación se muestra cuadro de transacciones por trimestre.

### Transacciones de Acciones Bolsas de Comercio de Chile

Trimestre/Año	Número de Acciones	Monto \$ Miles	Precio Medio
<b>Bolsa de Comercio de Santiago</b>			
1er Trimestre	37.041.425	14.259.631	385,0
2do Trimestre	44.703.949	16.653.807	372,5
3er Trimestre	37.539.235	12.731.954	339,2
4to Trimestre	55.417.179	18.280.637	329,9
<b>Bolsa Electrónica de Chile</b>			
1er Trimestre	72.817	27.971	384,1
2do Trimestre	6.021.199	2.311.985	384,0
3er Trimestre	1.569	566	361,0
4to Trimestre	4.125.672	1.366.740	331,3

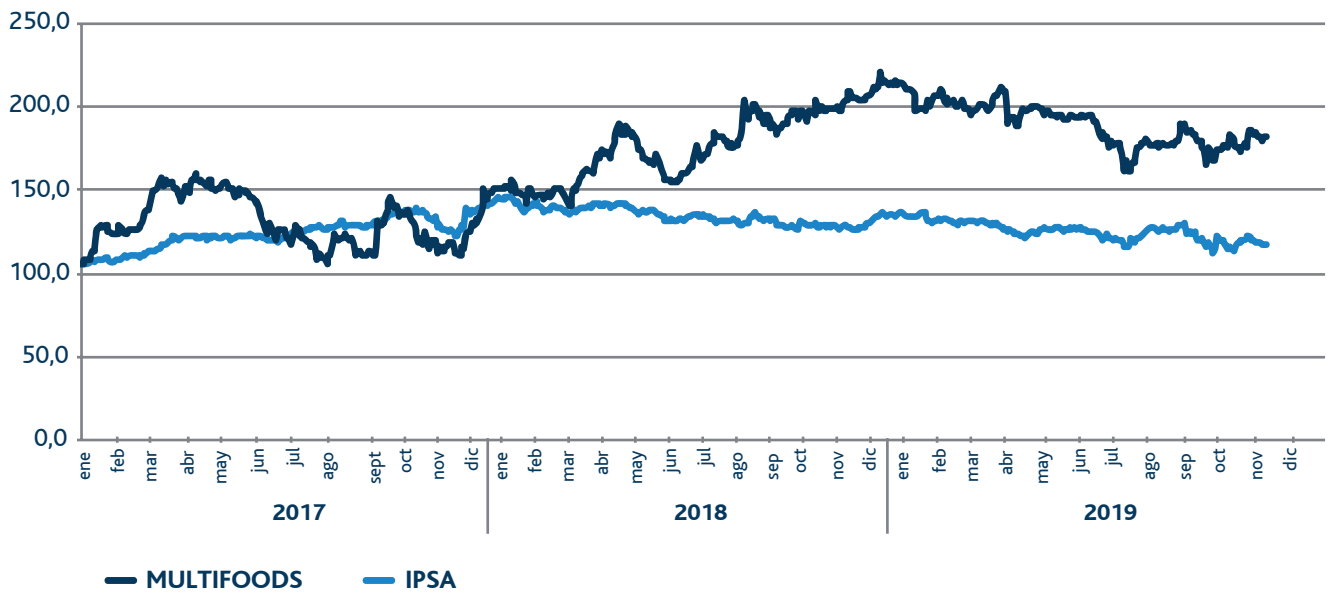
Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile.

## Evolución precio de la acción e índice IPSA 2017 - 2019



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

## Evolución precio de la acción e índice IPSA 2017 - 2019



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago



## 6.11 Seguros

Multiexport Foods tiene asegurada toda la biomasa que se encuentra en sus diferentes instalaciones de Agua Mar. Además, cuenta con seguros adicionales para sus vehículos, productos terminados, infraestructura (contra incendio), responsabilidad civil y personal.

### **BIOMASA**

Multiexport Foods mantiene asegurado el 100% de su biomasa de agua mar mediante una póliza de cobertura básica y coberturas adicionales. La cobertura básica contempla riesgos de la naturaleza y eventos como el bloom de algas, cuya propagación disminuye los niveles de oxígeno del agua. Adicionalmente, se mantiene cobertura sobre contaminación y polución, desoxigenación del agua, fallas en el suministro de agua, y colisión.

### **RESPONSABILIDAD CIVIL**

Indemnizaciones por responsabilidad civil extracontractual a raíz de muerte o lesiones corporales de terceros o daños materiales de propiedad de un tercero. También cubre gastos de defensa judicial en procesos civiles y criminales.

### **INSTALACIONES**

Cobertura de incendio de bienes muebles e inmuebles de la empresa, incluyendo los productos en proceso y terminados almacenados en los distintos frigoríficos.

### **TRANSPORTE**

Dependiendo de la cláusula comercial con la que se realice la venta, la empresa toma seguros que protegen los productos terminados, además tiene pólizas que cubren el transporte de peces vivos, materia prima cosechada y alimento hasta su llegada a puerto de destino.

### **ACCIDENTES**

Esta póliza cubre las 24 horas del día a ejecutivos, profesionales, técnicos y personal en terreno en caso de incapacidad permanente o muerte accidental, siempre y cuando se encuentren realizando labores para la empresa.

### **MISCELÁNEAS**

Seguros de vehículos, seguros electrónicos y seguros de asistencia en viajes.



## 6.12 Marcas y Dominios

La compañía cuenta con registros vigentes y solicitudes en trámite de sus marcas comerciales en los registros públicos correspondientes, según el ordenamiento legal vigente. Se incluyen en estos registros las respectivas razones sociales y lemas corporativos. Como complemento, la compañía ha registrado los dominios de internet vinculados a sus marcas, en resguardo de sus intereses y activos intangibles.

## 6.13 Factores de Riesgo

### RIESGOS DE MERCADO

El precio del salmón históricamente ha estado sujeto a fluctuaciones. El salmón cultivado se ha transformado en un commodity y, como tal, es razonable prever que su precio futuro tenga un comportamiento cíclico, con periodos de alzas y bajas. Sin embargo, debido a la rápida consolidación que ha experimentado la industria a nivel mundial, se puede prever una mayor estabilidad del precio a futuro.

El alimento representa el principal costo de producción del salmón (alrededor de un 45% del mismo). Sus precios son afectados por algunas variables que la compañía no maneja, como es el caso del precio de la harina de pescado, que se determina, a su vez, por la cantidad de pesca salvaje capturada en la temporada, entre otros factores. A lo anterior se debe agregar el hecho de que la industria del alimento está controlada por un número reducido de grandes productores mundiales. Sin perjuicio de ello, las dietas de alimentos han evolucionado hacia dietas cada vez más vegetales, reduciendo ostensiblemente la importancia de la harina y del aceite de pescado, los que debieran llevarse a niveles cada vez menos relevantes conforme a los avances tecnológicos.

### SEGURIDAD ALIMENTICIA

Actualmente, algunas organizaciones medioambientalistas han criticado el uso de antibióticos en la acuicultura. Se debe acotar, sin embargo, que los productos comercializados por la compañía no presentan residuos antibióticos detectables, aprobando los más exigentes sistemas de medición utilizados por Japón, EE.UU. y la Unión Europea. Por último, la industria se encuentra desarrollando vacunas contra los principales patógenos que afectan al salmón. Nuestra empresa cuenta con sistemas de aseguramiento de calidad en todas sus etapas de cultivo, lo que garantiza el cumplimiento de las más exigentes normativas de los mercados.

### RIESGOS OPERACIONALES

Las enfermedades en los salmones pueden afectar su crecimiento, impactar negativamente su calidad e incluso aumentar su tasa de mortalidad. Si bien actualmente las enfermedades se controlan a través de vacunas, antibióticos y buenas prácticas de manejo sanitario en las diversas etapas del cultivo, y también a través de la producción de smolts de alta calidad, no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción del salmón y la trucha. De hecho durante el 2008 la aparición del virus ISA afectó fuertemente a la industria y en particular a nuestra empresa.

Malas prácticas en la operación de las concesiones de acuicultura, asociadas a incumplimientos de la legislación vigente podrían derivar en sanciones por parte de la autoridad, pudiendo llegar incluso a la caducidad de alguna de las concesiones otorgadas.

Nuestra compañía es consciente de la importancia estratégica del cuidado y administración de sus concesiones de acuicultura. Hace ya más de 25 años se creó el Departamento de Concesiones, cuya principal función es velar por el estricto cumplimiento de toda la normativa vigente y administrar el uso de estos recursos de la manera más eficiente posible.

La presencia de depredadores naturales del salmón, como los lobos marinos y otros, pueden implicar la destrucción de las redes de cultivo y potencialmente pérdidas de biomasa. Al respecto, la compañía ha implementado una serie de medidas preventivas que contribuyen a mitigar estos efectos adversos provocados por depredadores, sin afectar su integridad.

La producción de salmones depende, entre otras cosas, de las condiciones climáticas y oceanográficas. Cambios en la luminosidad del ambiente o en la temperatura del agua pueden tener impactos negativos en el crecimiento de los peces y en su consumo de alimentos. Estos y otros fenómenos pueden aumentar la presencia de microalgas o zooplancton en los cuerpos de agua, empeorando su calidad y causando mortalidad de peces, cuando se trata de eventos severos.

## 6.14 Hechos Esenciales

Los Hechos Relevantes y Esenciales comunicados a la Comisión para el Mercado Financiero y a las Bolsas, aparecen detallados en los Estados Financieros Consolidados. A continuación se entrega una información resumida de los mismos:

### **1 de marzo de 2019:**

Se informó que en Sesión de Directorio de Multiexport Foods S.A., celebrada el día 27 de febrero de 2019, se acordó citar a Junta General Ordinaria de Accionistas para el día 24 de abril de 2019, a las 15:00 horas, a celebrarse en el domicilio de Avenida El Golf N°50, comuna Las Condes, Santiago, con el objeto de tratar las siguientes materias:

Aprobación de la Memoria, Balance y Estados Financieros de la Sociedad, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018.

Distribución de utilidades por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018.

- Elección de directorio.
- Remuneración del directorio.
- Fijación de la remuneración del Comité de Directores y determinación de su presupuesto para el ejercicio 2019.
- Cuenta actividades desarrolladas por Comité Directores durante año 2018 e informe de gestión anual y de gastos.
- Designación de Auditores Externos.
- Designación de Clasificadoras de Riesgo.
- Cuenta sobre operaciones con partes relacionadas a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, aprobadas por Directorio durante el año 2018.
- Determinación del Diario donde deben publicarse los avisos y convocatorias a juntas.
- Demás materias de interés social propias del conocimiento de la Junta Ordinaria de accionistas.

### **5 de marzo de 2019:**

Se rectificó un error en la enumeración de los temas a tratar definidos en el hecho esencial del 1 de marzo de 2019, quedando designados de manera correcta en este nuevo hecho esencial.

### **26 de abril de 2019:**

Se informó que con fecha 24 de abril de 2019, a las 15:00 Hrs. se celebró Junta General Ordinaria de Accionistas. En dicha junta, entre otras materias, los accionistas acordaron el pago de un dividendo definitivo de US\$ 0,0395854968 por acción, lo que equivale a un total de US\$ 55.841.898,56 con cargo a las utilidades del ejercicio 2018, que será pagado a los accionistas a

contar del día 15 de mayo de 2019, en pesos según el valor del dólar observado del día después de la Junta General Ordinaria de Accionistas, correspondiendo en consecuencia un dividendo de \$ 26,76811 por cada acción.

Tendrán derecho al dividendo antes referido, los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad al quinto día hábil anterior a la fecha de pago, esto es, el día 9 de mayo de 2019. El aviso del cual se comunique a los accionistas del acuerdo adoptado por la Junta General Ordinaria de Accionistas al respecto, será publicado en el diario electrónico La Nación el día martes 30 de abril de 2019.

Asimismo y en cumplimiento a lo dispuesto en la Circular N° 660, letra I, se adjuntó formulario N°1 que informó del reparto del Dividendo.

Además, en la junta indicada, se procedió a la elección del nuevo Directorio de la compañía, quedando designado como Directores los señores José Ramón Guitiérrez Arrivillaga, Alberto del Pedregal Labbé, Martín Borda Mingo y Carlos Pucci Labatut. Como Directores independientes resultaron elegidos la señora Elke Renate Schwarz Kusch y los señores Rodrigo Pérez Mackenna y Hernán Goyanes García.

### **29 de abril de 2019:**

Se complementó información del hecho esencial publicado el 26 de abril de 2019, señalando que en el sentido que dólar observado para el cálculo del dividendo es el calculado por el Banco Central el día después de la Junta General Ordinaria de Accionistas, esto es, el publicado el 26 de abril en el Diario Oficial.

### **9 de octubre de 2019:**

Se informó que Multiexport Patagonia S.A., filial de Salmones Multiexport S.A., y, esta última filial de Multiexport Foods S.A., suscribió con BluRiver SpA, filial de Salmones Blumar S.A., los documentos definitivos por los cuales participarán, por partes iguales, en la propiedad de una sociedad denominada Entrevientos S.A. (antes denominada Cameron S.A.), la que tiene como objeto principal la operación de una planta de proceso en la ciudad de Punta Arenas, en la que las partes procesarán sus respectivas producciones de salmónidos, cosechadas en la XII Región, y que actualmente se encuentra en construcción, operación informada a la CMF por hecho esencial, el 21 de diciembre de 2018, habiéndose dado cumplimiento a las condiciones ahí señaladas.

## 6.15 Filiales de Multiexport Foods S.A.

<b>Salmones Multiexport S.A.</b>	
<b>Razón Social</b>	Salmones Mutiexport S.A.
<b>Naturaleza Jurídica</b>	Sociedad Anónima Cerrada
<b>Capital Suscrito Pagado</b>	USD 239.963.549,62
<b>%Participación total</b>	76,626849%
<b>Objeto Social</b>	El objeto de la Sociedad es la compra, venta, crianza, cultivo, desarrollo, procesamiento y captura, ya sea en estado natural, congelado o elaborado o en cualquier otro estado, de todo tipo de fauna que tenga en el agua su medio normal de vida y muy especialmente salmones.
<b>Directorio</b>	<p><b>Titulares</b>            José Ramón Gutiérrez Arrivillaga (Presidente)            Noboru Nagasawa            Alberto del Pedregal Labbé            Carlos Pucci Labatut            Hernán Salvador Goyanes García</p> <p><b>Suplentes</b>            Martín Borda Mingo            Yoichiro Yagihashi            Rubén Bascuñán Serrano            Jaime Valenzuela Soto            César Barros Montero</p>
<b>Gerente General</b>	Andrés Lyon Labbé
<b>Principales contratos con la matriz</b>	Contrato de prestación de servicios directivos

## 6.16 Filiales de Salmones Multiexport S.A.

### Multiexport Patagonia S.A.

<b>Razón Social</b>	Multiexport Patagonia S.A.
<b>Naturaleza Jurídica</b>	Sociedad Anónima Cerrada
<b>Capital Suscrito Pagado</b>	USD 3.108.168,29
<b>%Participación total</b>	99,9999921%
<b>Objeto Social</b>	El objeto de la Sociedad es la compra, venta, crianza, cultivo, desarrollo, procesamiento y captura, ya sea en estado natural, congelado o elaborado en cualquier otro estado, de todo tipo de fauna que tenga en el agua su medio normal de vida y muy especialmente salmones.
<b>Directorio</b>	José Ramón Gutierrez Arrivillaga (Presidente) Alberto del Pedregal Labbé Ricardo Grünwald Aravena Rubén Bascuñán Serrano Andrés Lyon Labbé
<b>Gerente General</b>	Andrés Lyon Labbé
<b>Principales contratos con la matriz</b>	N/A

### Alimentos Multiexport S.A.

<b>Razón Social</b>	Alimentos Multiexport S.A.
<b>Naturaleza Jurídica</b>	Sociedad Anónima Cerrada
<b>Capital Suscrito Pagado</b>	USD 400.000
<b>%Participación total</b>	99,9975%
<b>Objeto Social</b>	Es el proceso, elaboración, comercialización y exportación de productos hidrobiológicos y servicios de análisis de laboratorio de actividades acuáticas.
<b>Directorio</b>	José Ramón Gutierrez Arrivillaga (Presidente) Alberto del Pedregal Labbé Ricardo Grünwald Aravena Rubén Bascuñán Serrano Andrés Lyon Labbé
<b>Gerente General</b>	John Mateo Flores
<b>Principales contratos con la matriz</b>	Contrato de prestación de servicios corporativos

## Multiexport Pacific Farms S.A.

<b>Razón Social</b>	Multiexport Pacific Farms S.A.
<b>Naturaleza Jurídica</b>	Sociedad Anónima Cerrada
<b>Capital Suscrito Pagado</b>	USD 9.070.000
<b>%Participación total</b>	99,99998897%
<b>Objeto Social</b>	El objeto de la Sociedad es la compra, venta, crianza, cultivo, desarrollo, procesamiento y captura, ya sea en estado natural, congelado o elaborado en cualquier otro estado, de todo tipo de fauna que tenga en el agua su medio normal de vida y muy especialmente salmones.
<b>Directorio</b>	Titulares: José Ramón Gutierrez Arrivillaga (Presidente) Martín Borda Mingo Alberto del Pedregal Labbé Rubén Bascuñán Serrano Carlos Pucci Labatut  Suplentes: Jaime Valenzuela Soto Gino Manríquez Ossandón Ricardo Grünwald Aravena Hernán Goyanes García César Barros Montero
<b>Gerente General</b>	Andrés Lyon Labbé
<b>Principales contratos con la matriz</b>	Contrato de prestación de servicios corporativos

## SALMEX 2 SPA

<b>Razón Social</b>	SALMEX 2 SpA
<b>Naturaleza Jurídica</b>	SpA
<b>Capital Suscrito Pagado</b>	USD 1.000
<b>%Participación total</b>	100%
<b>Objeto Social</b>	Aquirir y administrar acciones y derechos de inversiones de interés minoritario en sociedades filiales de Salmones Multiexport S.A.
<b>Directorio</b>	N/A
<b>Gerente General</b>	Andrés Lyon Labbé
<b>Principales contratos con la matriz</b>	N/A

## SOC. INVERSIONES ISLA VICTORIA LTDA.

<b>Razón Social</b>	Sociedad De Inversiones Isla Victoria Ltda.
<b>Naturaleza Jurídica</b>	Sociedad Ltda.
<b>Capital Suscrito Pagado</b>	USD 315.861,46
<b>%Participación total</b>	99,977%
<b>Objeto Social</b>	Proceso, elaboración, comercialización y exportación de productos hidrobiológicos y prestar servicios de asesorías a sus coligadas y/o filiales o demás empresas relacionadas en cuanto a la administración.
<b>Directorio</b>	N/A
<b>Gerente General</b>	Andrés Lyon Labbé
<b>Principales contratos con la matriz</b>	N/A

### 6.17 Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas

Durante 2019, la compañía no recibió comentarios o proposiciones relativas a la marcha de los negocios sociales de parte de accionistas que posean o representen 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, de conformidad a lo dispuesto por el artículo 74 de la Ley No 18.046 sobre sociedades anónimas y el artículo 13 del reglamento de esa ley.

**07**

**ESTADOS FINANCIEROS MULTIEXPORT FOODS S.A.  
Y FILIALES**





## CONTENIDO

Estado consolidado de situación financiera clasificado  
Estado consolidado de resultados por función  
Estado consolidado de resultados integrales  
Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto  
Estado consolidado de flujos de efectivo  
Notas a los estados financieros consolidados

**MUS\$** Miles de Dólares Estadounidenses  
**M\$** Miles de pesos chilenos  
**UF** Unidad de fomento  
**M€** Miles de Euros

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 10 de marzo de 2020

Señores Accionistas y Directores  
Multiexport Foods S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Multiexport Foods S.A. y Filial, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Santiago, 10 de marzo de 2020  
Multiexport Foods S.A.

2

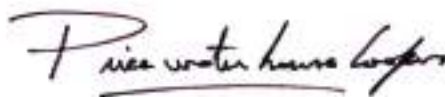
### *Opinión*

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Multiexport Foods S.A. y Filial al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### *Otros asuntos - Re-expresión de estados financieros*

Tal como se detalla en Nota 3 a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad efectuó un cambio en la política contable para la determinación del valor razonable de los activos biológicos. Este cambio implicó re-expresar los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y el estado consolidado de situación financiera al 1 de enero de 2018.

Como parte de nuestra auditoría a los estados financieros del año 2019, también auditamos los ajustes descritos en Nota 3, que fueron aplicados para re-expresar los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y el estado consolidado de situación financiera al 1 de enero de 2018. En nuestra opinión, tales ajustes son apropiados y han sido aplicados correctamente.



Firmado digitalmente por Guido Mario Llod Pino RUT: 9.473.234-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

## Índice de los estados financieros consolidados de Multiexport Foods S.A. y filial

PÁGINA

---

Estado consolidado de situación financiera clasificado (activos)	78
Estado consolidado de situación financiera clasificado (pasivos y patrimonio)	79
Estado consolidado de resultados por función	80
Estado consolidado de resultados por función (ganancias por acción)	81
Estado consolidado de resultados integrales	82
Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto	83
Estado consolidado de flujos de efectivo	84

---

### Notas

1. Información general	85
2. Resumen de las principales políticas contables	86
3. Cambios en políticas y estimaciones contables	98
4. Gestión del riesgo financiero	100
5. Estimaciones y criterios contables significativos	103
6. Información financiera por segmentos	103
7. Efectivo y equivalentes al efectivo	105
8. Otros activos no financieros corrientes	106
9. Instrumentos financieros derivados	106
10. Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	106
11. Saldos y transacciones con partes relacionadas	108
12. Inventarios	111
13. Activos biológicos	113
14. Impuestos corrientes	116
15. Otros activos financieros no corrientes	117
16. Otros activos no financieros no corrientes	117
17. Activos intangibles distintos de la plusvalía	118
18. Propiedades, planta y equipo	123
19. Impuestos diferidos e impuesto a la renta	127
20. Otros pasivos financieros	129



21. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	132
22. Otras provisiones corrientes	134
23. Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	135
24. Patrimonio	135
25. Ganancias por acción de operaciones continuas y discontinuas	142
26. Utilidad líquida distribuible	142
27. Ingresos de actividades ordinarias	143
28. Costo de ventas	144
29. Costo de distribución	144
30. Gastos de administración	144
31. Otros ingresos y gastos por función	145
32. Ingresos financieros	146
33. Costos financieros	146
34. Diferencia de cambio	146
35. Contingencias	147
36. Medio ambiente	151
37. Inversión contabilizada utilizando el método de la participación	153
38. Otra información	153
39. Hechos posteriores a la fecha del balance	154



**7.1 MULTIEXPORTE FOODS S.A. Y FILIAL**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**CLASIFICADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

<b>Estado de Situación Financiera</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>	<b>01/01/2018 MUS\$</b>
<b>Activos</b>				
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	7.265	60.679	97.478
Otros activos no financieros, corrientes	8	10.626	2.698	2.154
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	10	72.965	69.314	54.591
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	29.808	28.916	3.064
Inventarios	12	54.825	34.499	32.819
Activos biológicos, corrientes	13	260.467	227.450	178.550
Activos por impuestos, corrientes	14	10.246	12.000	1.681
<b>Total activos corrientes</b>		<b>446.202</b>	<b>435.556</b>	<b>370.337</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Otros activos financieros, no corrientes	15	26	26	26
Otros activos no financieros, no corrientes	16	5.882	1.707	9.280
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes	10	261	283	318
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	37	177	-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	22.672	22.702	22.709
Propiedades, planta y equipo	18	138.240	122.348	105.927
Activos biológicos, no corrientes	13	43.194	51.846	45.268
Activos por impuestos diferidos	19	9.962	6.987	15.838
<b>Total activos corrientes</b>		<b>220.414</b>	<b>205.899</b>	<b>199.366</b>
<b>Total de activos</b>		<b>666.616</b>	<b>641.455</b>	<b>569.703</b>

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**MULTIEXPORT FOODS S.A. Y FILIAL**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

Estado de Situación Financiera	Nota	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$	01/01/2018 MUS\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Otros pasivos financieros, corrientes	20	53.195	13.176	13.072
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	21	105.782	88.922	84.259
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	13.146	21.862	18.791
Otras provisiones, corrientes	22	5	67	106
Pasivos por impuestos, corrientes	14	18.012	13.016	491
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	23	2.670	2.451	2.160
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>192.810</b>	<b>139.494</b>	<b>118.879</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros, no corrientes	20	64.000	76.000	88.000
Pasivo por impuestos diferidos	19	47.095	46.228	38.555
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>111.095</b>	<b>122.228</b>	<b>126.555</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>303.905</b>	<b>261.722</b>	<b>245.434</b>
<b>Patrimonio</b>				
Capital emitido	24	153.347	153.347	153.347
Ganancias acumuladas	24	72.276	88.065	61.586
Otras reservas	24	53.134	53.635	34.936
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>278.757</b>	<b>295.047</b>	<b>249.869</b>
Participaciones no controladoras		83.954	84.686	74.400
<b>Total patrimonio</b>		<b>362.711</b>	<b>379.733</b>	<b>324.269</b>
<b>Total patrimonio y pasivos</b>		<b>666.616</b>	<b>641.455</b>	<b>569.703</b>

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**MULTIEXPORT FOODS S.A. Y FILIAL**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCION**  
**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

Estado de resultados por función	Nota	Acumulado	
		01/01/2019 31/12/2019 MUS\$	01/01/2018 31/12/2018 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	568.402	537.247
Costos de ventas	28	(478.368)	(418.565)
<b>Ganancias brutas antes de Fair Value</b>		<b>90.034</b>	<b>118.682</b>
(Cargos) abonos a resultados por Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos	13	(90.195)	(83.395)
(Cargos) abonos a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos del ejercicio	13	89.851	95.261
<b>Ganancias brutas</b>		<b>89.690</b>	<b>130.548</b>
Otros ingresos, por función	31	551	697
Costos de distribución	29	(9.756)	(8.019)
Gastos de administración	30	(16.440)	(12.711)
Otros gastos, por función	31	(2.685)	(820)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>61.360</b>	<b>109.695</b>
Ingresos financieros	32	3.190	3.908
Costos financieros	33	(4.572)	(4.622)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	37	15	-
Diferencias de cambio	34	(433)	3.727
<b>Ganancias, antes de impuestos</b>		<b>59.560</b>	<b>112.708</b>
Gastos por impuestos a las ganancias	19	(16.135)	(31.314)
<b>Ganancias procedentes de operaciones continuadas</b>		<b>43.425</b>	<b>81.394</b>
Ganancias (pérdidas) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancias</b>		<b>43.425</b>	<b>81.394</b>
<b>Ganancias, atribuible a</b>			
Ganancias, atribuibles a los propietarios de la controladora		33.374	62.485
Ganancias, atribuibles a participaciones no controladoras		10.051	18.909
<b>Ganancias</b>		<b>43.425</b>	<b>81.394</b>

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados



**MULTIEXPORT FOODS S.A. Y FILIAL**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCION**  
**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

	Nota	Acumulado	
		01/01/2019 31/12/2019 US\$	01/01/2018 31/12/2018 US\$
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancias por acción básica</b>			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas		0,0237	0,0425
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancias por acción básica</b>	<b>25</b>	<b>0,0237</b>	<b>0,0425</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancia diluida por acción básica en operaciones continuadas		0,0237	0,0425
Ganancia diluida por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancias por acción</b>		<b>0,0237</b>	<b>0,0425</b>

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**MULTIEXPORT FOODS S.A. Y FILIAL**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

Estado de resultados integrales	Acumulado	
	01/01/2019 31/12/2019 MUS\$	01/01/2018 31/12/2018 MUS\$
Ganancias	43.425	81.394
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	96	-
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>96</b>	<b>-</b>
<b>Impuesto a la renta</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, después de impuestos</b>	<b>96</b>	<b>-</b>
<b>Otro resultado integral</b>	<b>96</b>	<b>-</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>43.521</b>	<b>81.394</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	33.410	62.485
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	10.111	18.909
<b>Resultado integral total</b>	<b>43.521</b>	<b>81.394</b>

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

Estado de Cambio en el patrimonio neto	Capital emitido	Reserva de diferencias de cambios en conversiones	Otras reservas	Ganancias (Pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
					-		-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	153.347	1.799	51.836	88.065	295.047	84.686	379.733
Cambios en el patrimonio							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	33.371	33.371	10.054	43.425
Otro resultado integral	-	74	-	-	74	22	96
<b>Resultado integral total</b>	-	74	-	33.371	33.445	10.076	43.521
Dividendos	-	-	-	(49.160)	(49.160)	(10.633)	(59.793)
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	(575)	-	(575)	(175)	(750)
Incrementos (disminuciones) por cambios de las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-
<b>Incremento (disminución) en el patrimonio</b>	-	74	(575)	(15.789)	(16.290)	(732)	(17.022)
<b>Patrimonio al 31 de diciembre de 2019</b>	153.347	1.873	51.261	72.276	278.757	83.954	362.711
<b>Patrimonio al 1 de enero de 2018</b>	153.347	1.799	33.137	61.586	249.869	74.400	324.269
Cambios en el patrimonio							
Resultado integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	62.793	62.793	18.601	81.394
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral total</b>	-	-	-	62.793	62.793	18.601	81.394
Dividendos	-	-	-	(36.314)	(36.314)	(14.018)	(50.332)
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	18.699	-	18.699	5.703	24.402
<b>Incremento (disminución) en el patrimonio</b>	-	-	18.699	26.479	45.178	10.286	55.464
<b>Patrimonio al 31 de diciembre de 2018</b>	153.347	1.799	51.836	88.065	295.047	84.686	379.733

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**MULTIEXPORT FOODS S.A. Y FILIAL**

**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

	Acumulado	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	01/01/2019 31/12/2019 MUS\$	01/01/2018 31/12/2018 MUS\$
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	587.070	536.745
Otros cobros por actividades de operación	69.648	70.000
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(555.056)	(484.921)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(47.158)	(48.667)
Intereses pagados	(4.054)	(4.011)
Intereses recibidos	885	1.580
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.722)	128
Otras entradas (salidas) de efectivo	(12.947)	(8.468)
<b>Flujo de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>35.666</b>	<b>62.386</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	24.402	-
Compra de propiedades, planta y equipo	(48.302)	(40.002)
<b>Flujo de efectivo netos procedentes de actividades de inversión</b>	<b>(23.900)</b>	<b>(40.002)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de utilizados en actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	40.000	-
Pagos de préstamos	(12.000)	(12.000)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(24.963)	-
Dividendos pagados	(67.070)	(46.958)
<b>Flujo de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b>(64.033)</b>	<b>(58.958)</b>
<b>Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.147)	(225)
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(53.414)</b>	<b>(36.799)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	60.679	97.478
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>7.265</b>	<b>60.679</b>

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

#### PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS (NIC 1)

##### 1. INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Multiexport Foods S.A., RUT 76.672.100-1, con domicilio principal Av. Cardonal 2501, Puerto Montt, Chile se encuentra inscrita bajo el número 979 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF - ex SVS).

Multiexport Foods S.A. (Ex Aquafarms S.A.) es una sociedad que se constituyó como sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 29 de septiembre de 2006, firmada ante el Notario Público Sr. Patricio Raby Benavente y publicada en el Diario Oficial el 10 de octubre de 2006.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 8 de mayo de 2007, la Sociedad modificó su razón social de Aquafarms S.A. a Multiexport Foods S.A., ésta fue reducida a escritura pública el 15 de mayo de 2007, firmada ante el Notario Público Sr. Patricio Raby Benavente y publicada en el Diario Oficial el 19 de mayo de 2007.

Con fecha 11 de junio de 2007, la Sociedad se inscribe voluntariamente en el Registro de Valores de la CMF (ex SVS) con el objeto de transar sus acciones en los mercados para empresas emergentes regulados por las Bolsas de Valores del país.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de negocios y empresas, nacionales como extranjeras, que tengan como objeto la acuicultura, y/o la compra, venta, comercialización, distribución, importación y exportación de especies hidrobiológicas, además de actividades de asesoramiento empresarial y en materia de gestión.

La Sociedad no posee filiales inscritas en el Registro de Valores.

Multiexport Foods S.A. está controlada por Multiexport Dos S.A. que posee el 50,10 % de las acciones de la sociedad. Multiexport Dos S.A. es una sociedad anónima cerrada cuyo giro principal es inversiones en rentas de capital mobiliario e inmobiliario.

En la actualidad, Multiexport Foods S.A. cuenta con una empresa filial directa; Salmones Multiexport S.A., mediante la cual integra todo el proceso productivo y de comercialización de salmónidos. Salmones Multiexport S.A. tiene como filiales a Multiexport Foods Inc. dedicada a la comercialización de salmón y trucha en Estados Unidos, Mutiexport Pacific Farms S.A. (antes Sociedad Productora de Salmones y Truchas S.A.) dedicada a la producción y comercialización de las especies trucha y salmón coho constituida durante el ejercicio 2013 y que actualmente se encuentra sin operaciones productivas, Multiexport Patagonia S.A. (Ex Multiexport VAP S.A. - Ex Mytilus Multiexport S.A.), empresa con operaciones en la XII región dedicada a la producción y comercialización de salmón atlántico, Isla Victoria Limitada

dedicada a la producción y comercialización de salmón atlántico constituida durante el ejercicio 2007 y con operaciones productivas a partir del año 2019; y Alimentos Multiexport S.A., cuya actividad principal es la elaboración y procesamiento (maquila) de salmónidos.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 9 de febrero de 2011, la Sociedad Cultivos Acuícolas Internacionales S.A. modificó su razón social a Alimentos Multiexport S.A., ésta fue reducida a escritura pública el 10 de febrero de 2011, firmada ante el Notario Público Sr. Patricio Raby Benavente y publicada en el Diario Oficial el 17 de febrero de 2011. Asimismo, inicia sus actividades productivas y comerciales. Con fecha 11 de enero de 2013, la filial Salmones Multiexport S.A., (SALMEX), suscribió con Mitsui & Co. (U.S.A.), Inc., (MITSUI), los contratos definitivos necesarios que permitirán llevar adelante conjuntamente el negocio de cultivo, procesamiento y comercialización de salmónidos, teniendo como principal objetivo el desarrollo del mercado asiático, con particular interés en China.

Para los efectos anteriores, SALMEX constituyó la filial Multiexport Pacific Farms S.A., sociedad anónima cerrada, como vehículo especial, filial a la que aportó 7 concesiones de acuicultura de agua dulce y 14 concesiones de acuicultura de agua de mar necesarias para el desarrollo total del proyecto.

Adicionalmente, SALMEX aportó activos fijos relacionados con el cultivo de estas especies y la biomasa necesaria para la operación de dos centros de cultivo de la compañía.

Posteriormente, MITSUI compró a SALMEX el 30% de la referida sociedad, en la cifra de US\$ 36.000.000 que se pagaron al contado y en dinero efectivo el día 28 de junio de 2013, una vez que las concesiones de acuicultura, activos fijos y biomasa quedaron legal y debidamente aportados y registrados a nombre de la sociedad antes señalada.

En Sesión de Directorio de Multiexport Foods S.A. celebrada el día 30 de septiembre de 2015, se acordó por unanimidad aprobar que Multiexport Foods S.A. ("Multiexport") y sus sociedades filiales, lleven adelante la operación que permitirá a Mitsui & Co., Ltd. ("Mitsui") suscribir y pagar un aumento de capital de la sociedad filial Salmones Multiexport S.A. ("Salmex"), sociedad anónima cerrada. Como consecuencia del aumento de capital de Salmex, Multiexport será dueña de un 76,626849% de Salmex y Mitsui será dueña de un 23,373151% de Salmex. Al cierre de la operación, Salmex concentrará la totalidad del negocio de salmónes de Multiexport.

El aumento de capital de Salmex consistiría en la emisión de 3.195.712.778 acciones ordinarias de una misma y única serie, sin valor nominal, equivalentes a un 23,373151% del total de las acciones de Salmex, por un valor de suscripción total de US\$ 100.658.451, el que se pagaría por Mitsui en parte en dinero por un monto de US\$80.000.000, y en parte con el aporte en dominio de todas las acciones de Multiexport Pacific Farms S.A. ("MPF") de propiedad de su filial Mitsui & Co. (U.S.A.), Inc.

El valor de suscripción de la totalidad de las acciones de pago estaría sujeto adicionalmente a un aumento de precio de hasta US\$24.402.049, en la medida que para el periodo 2016-2018 el EBITDA de Salmex cumpla con determinadas metas, y siempre que Mitsui continúe siendo accionista de Salmex. En el evento que se verifique un aumento de precio, este se pagara a los 10 días desde que fuere determinado finalmente por las partes.

Tal como se describe, en forma específica a lo referido al aumento de capital de Salmex realizado en el año 2015, en particular se señala que el valor de suscripción de la totalidad de las acciones de pago estaría sujeto adicionalmente a un aumento de precio de hasta US\$24.402.049, en la medida que para el periodo 2016-2018 el EBITDA de Salmex cumpla con determinadas metas y siempre que Mitsui continúe siendo accionista de Salmex. En el evento que se verifique un aumento de precio, este se pagara a los 10 días desde que fuere determinado finalmente por las partes.

Al 31 de diciembre de 2018 se cumplieron los requisitos para generar el pago adicional comprometido en la transacción antes descrita, abonándose en Patrimonio con cargo a una cuenta por cobrar con empresas relacionadas un monto de MUS\$ 24.402.

La cifra indicada fue cancelada por Mit Salmon Chile SPA. con fecha 04 de abril de 2019.

El 14 de octubre de 2015 Multiexport realizó un proceso de reorganización societaria ("Reorganización") a valores tributarios, consistente en: (i) aumentar el capital de Salmex por un monto de US\$11.345.729, que fue suscrito exclusivamente por parte de Multiexport y fue pagado mediante el aporte en dominio de: (a) 39.998 acciones de Alimentos Multiexport S.A. ("AMSA") que son propiedad de Multiexport; (b) todas las acciones de Multiexport Patagonia S.A. (Ex Multiexport VAP S.A. "MPAT") de propiedad de Multiexport; (ii) transferir a Salmex (o a alguna de sus filiales) cualquier otra participación accionaria minoritaria que Multiexport o Multiexport S.A tienen en cualquiera de las siguientes sociedades: Multiexport Foods, Inc. ("MFI"), AMSA, MPAT, MPF, Sociedad de Inversiones Isla Victoria Limitada ("SIIVL") y cualquier otra filial de Salmex ("Filiales de Salmex"). Como resultado de esta organización Salmex será dueña de un (a) 99,9975% de AMSA; (b) 99,9999212% de MVAP; (c) 69,9998897% de MPF; (d) 99% de SIIVL; (e) 100% de MFI y (f) 100% de una sociedad de exclusiva propiedad de la filial Salmex por ser constituida ("New Co.").

Por su parte, New Co. Será dueña de un (a) 0,0025% de AMSA; (b) 0,00000788% de MPAT; (c) 0,00001103% de MPF; Y (d) 1% de SIIVL. Esto en conformidad al acuerdo con Mitsui & Co., ltd para su ingreso a la propiedad de la filial Salmones Multiexport S.A.

Con fecha 15 de diciembre de 2015 se concretó la operación aprobada en directorio del 30 de septiembre de 2015, según lo expuesto en párrafos anteriores.

Con fecha 27 de diciembre de 2016, la filial Salmones Multiexport S.A., en Junta General extraordinaria de accionistas, Repertorio N° 14979-2016, aprobó la capitalización de las pérdidas acumuladas por US\$ 51.898.435; disminuyendo su capital pagado desde US\$ 291.861.984,62 a US\$ 239.963.549,62.

Los estados financieros consolidados de Multiexport Foods S.A. y filial fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.

## PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados del Grupo correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019, han sido preparados de acuerdo a NIIF, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"). Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 10 de marzo de 2020.

Los estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2019, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivos por el ejercicio terminado a esa fecha.

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y la filial del Grupo.

El estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018, el estado consolidado de resultados por función, el estado de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, que se incluyen en el presente informe para efectos comparativos han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

## 2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros consolidados. Tal como lo requiere NIC 1, estas políticas han sido diseñadas en función a las NIC y NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2019 y aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presenten en estos estados financieros consolidados.

## 2.1 Bases de presentación

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 y han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

## 2.2 Nuevas normas e interpretaciones emitidas y no vigentes, recientes pronunciamientos contables y principales estimaciones

### a) Recientes pronunciamientos contables

Las normativas, modificaciones e interpretaciones obligatorias a partir del 1 de enero de 2019 pero que actualmente no son relevantes para la Sociedad (podrían serlo en transacciones futuras), son las siguientes:

### **NORMAS E INTERPRETACIONES**

NIIF 16 "Arrendamientos" – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad para el arrendatario y requiere que un arrendatario reconozca los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019 y su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican la NIIF 15 antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16.

CINIIF 23 "Posiciones tributarias inciertas". Publicada en junio de 2017. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales.

### **ENMIENDAS Y MEJORAS**

Enmienda a NIIF 9 "Instrumentos Financieros". Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL). Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una "compensación razonable por la terminación anticipada del contrato".

Enmienda a NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto - en el que no se aplica el método de la participación- deben contabilizarse utilizando la NIIF 9. El Consejo del IASB ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta.

Enmienda a NIIF 3 "Combinaciones de negocios" Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, se trata de una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición.

Enmienda a NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos" Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta.

Enmienda a NIC 12 "Impuestos a las Ganancias" Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles.

Enmienda a NIC 23 "Costos por Préstamos" Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclaró que, si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales.

Enmienda a NIC 19 "Beneficios a los empleados" Publicado en febrero de 2018. La enmienda requiere que las entidades, utilicen suposiciones actualizadas para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período después de una modificación, reducción o liquidación del plan; y reconocer en ganancias o pérdidas como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un excedente, incluso si ese excedente no fue previamente reconocido debido a que no superaba el límite superior del activo.

### **CAMBIOS CONTABLES**

En relación a la aplicación de la NIIF 16 Y IFRS 23, la compañía mantiene algunos contratos de arriendos operativos menores lo que no generan efectos significativos en los estados financieros.

En conjunto con lo anterior la sociedad efectuó un cambio en la política contable para la determinación del valor razonables de los activos biológicos. Este cambio implicó reexpresar los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y el estado de situación financiera al 01 de enero de 2018. Los efectos de este cambio se explican en Nota 3.1

b) Nuevas normas e interpretaciones emitidas y no vigentes

Las nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio 2019, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada de las mismas, son las siguientes:

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<p>NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, "Ingresos de los contratos con clientes" y NIIF 9, "Instrumentos financieros".</p>	01/01/2021
<p>Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorporar algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.</p>	01/01/2020
<p>Enmienda a la NIIF 3 "Definición de un negocio" Publicada en octubre de 2018. Revisa la definición de un negocio. De acuerdo a la retroalimentación recibida por el IASB, la aplicación de la actual guía se piensa frecuentemente que es demasiado compleja, y resulta en demasiadas transacciones que califican como combinaciones de negocios.</p>	01/01/2020
<p>Enmienda a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 "Reforma de la tasa de interés de referencia" Publica-do en septiembre 2019. Estas enmiendas brindan ciertas simplificaciones en relación con la reforma a las tasas de interés de referencia. Las simplificaciones se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen efecto en la reforma IBOR la cual generalmente no debería hacer que la contabilidad de coberturas finalice. Sin embargo, cualquier ineficacia de cobertura debe continuar registrándose en resultados.</p>	01/01/2020
<p>Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asocia-das y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constitu-yen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.</p>	Indeterminado

La Administración estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas, antes descritas, no tendrá un impacto relevante en los estados financieros consolidados del Grupo en el ejercicio de su primera aplicación.



## 2.3 Bases de consolidación

### a) Filiales

Filiales son todas las entidades sobre las que el Grupo tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si el Grupo controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente posibles de ejercer o convertir. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como menor valor (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Al consolidar se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen las cifras de Multiexport Foods S.A y su filial.

A continuación, se presenta el detalle de las sociedades incluidas en los presentes estados financieros consolidados:

Sociedad	31/12/2019 %	31/12/2018 %
<b>Participación directa:</b>		
Salmones Multiexport S.A.	76,626849	76,626849
<b>Participación indirecta:</b>		
Multiexport Patagonia S.A. (Ex Multiexport VAP S.A.)	76,626849	76,626849
Multiexport Foods Inc.	76,626849	76,626849
Sociedad de Inversiones Isla Victoria Limitada.	76,626849	76,626849
Multiexport Pacific Farms S.A.	76,626849	76,626849
Alimentos Multiexport S.A.	76,626849	76,626849
Salmex 2 SPA.	76,626849	76,626849

## b) Transacciones e intereses minoritarios

El Grupo aplica la política de considerar las transacciones con minoritarios como transacciones con terceros externos al Grupo. La enajenación de intereses minoritarios conlleva ganancias y/o pérdidas para el Grupo que se reconocen en resultados.

La adquisición de intereses minoritarios tiene como resultado un menor valor (goodwill), siendo este la diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del valor en libros de los activos netos de la filial.

## 2.4 Información financiera por segmentos operativos

La información por segmento se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota 5.

Multiexport Foods S.A. y su filial, mantienen un solo segmento de información, este es:

- Salmones y Truchas

## 2.5 Transacciones en moneda extranjera

### a) Moneda Funcional

De acuerdo a las indicaciones y definiciones entregadas en la NIC 21, la moneda funcional "es la moneda del entorno económico principal en que opera la entidad".

En base a lo anterior la Sociedad ha establecido que las condiciones actuales que sustentan el análisis de moneda funcional del Grupo de empresas Multiexport Foods S.A., son las siguientes:

Factores	Moneda
La moneda que influye principalmente en los precios de venta de bienes y servicios; normalmente aquella con la que se "denominan" y "liquidan" los precios de venta de los mismos.	Dólar <sup>1</sup>
La moneda que influye fundamentalmente en los costos de la mano de obra, de los materiales y de otros costos de producir bienes o suministrar servicios (normalmente aquella en la cual se "denominan" y "liquidan" tales costos).	Dólar y Peso <sup>2</sup>
La moneda en que se mantienen los importes cobrados por las actividades de explotación.	Dólar

Adicionalmente, los siguientes aspectos fueron considerados para reafirmar la determinación de la moneda funcional de la entidad:

- La moneda en la cual se generan principalmente los fondos de las actividades de financiamiento (obligaciones bancarias, patrimonio) para el Grupo de empresas es el dólar.
- La moneda en que principalmente se reciben los montos cobrados por las actividades operacionales para el Grupo de empresas es el dólar.

<sup>1</sup> Dólar Estadounidense

<sup>2</sup> Peso Chileno

Por todo lo expresado anteriormente, la entidad considera que, bajo las circunstancias vigentes, la moneda funcional de las empresas integrantes del Grupo Multiexport Foods, son las siguientes:

Sociedad	Moneda funcional
Multiexport Foods S.A.	Dólar
Salmones Multiexport S.A.	Dólar
Multiexport Patagonia S.A. (Ex Multiexport VAP S.A., Filial de Salmones Multiexport S.A.)	Dólar
Alimentos Multiexport S.A. (Filial de Salmones Multiexport S.A.)	Dólar
Multiexport Foods Inc. (Filial de Salmones Multiexport S.A.)	Dólar
Mutiexport Pacific Farms S.A. (Filial de Salmones Multiexport S.A.)	Dólar
Salmex 2 SPA (Filial de Salmones Multiexport S.A.)	Dólar
Sociedad de Inversiones Isla Victoria Limitada (Filial de Salmones Multiexport S.A.)	Dólar

#### b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera (distinta a la moneda funcional) se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

#### c) Tipo de cambio

La Sociedad ha convertido sus activos y pasivos monetarios, utilizando los siguientes tipos de cambios, respecto del dólar estadounidense, vigentes al cierre de cada balance:

Fecha	\$ / US\$	US\$ / UF	Euro / US\$
31/12/2019	748,74	0,026	0,8918
31/12/2018	694,77	0,025	0,8742
01/01/2018	614,75	0,023	0,8317

#### d) Entidades del Grupo

Los resultados y la situación financiera de las entidades del Grupo (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (US\$) como sigue:

i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;

- ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio mensuales, a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos de cambios existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones; y
- iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

## 2.6 Propiedades, planta y equipo

Este rubro se compone de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales componentes de propiedades, planta y equipo son pisciculturas, plantas de proceso ahumado, fresco y congelado, pontones y centros de engorda.

Las incorporaciones de propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo de adquisición. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten a dicha moneda al tipo de cambio vigente al día de la adquisición.

Los elementos de propiedades, planta y equipo se reconocen por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan, si las hubiere, netos de las pérdidas por deterioro.

Los costos posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El monto de reparaciones y mantenimiento se cargan en el estado de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Las construcciones en curso incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el ejercicio de construcción:

- i) Gastos financieros relativos al financiamiento externo que sea directamente atribuible a las construcciones, tanto si es de carácter específico como genérico. En relación con el financiamiento genérico, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiamiento de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación no financiada específicamente.
- ii) Gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa atribuibles a la construcción.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de los restantes bienes se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos son revisados y ajustados, si corresponde, en forma anual.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

## 2.7 Activos biológicos

Los activos biológicos, que incluyen grupos o familias de reproductores, ovas, smolt, peces en engorda en mar, son valorizados tanto en el momento de su reconocimiento inicial como con posterioridad.

Para las existencias de peces vivos en todas sus etapas de Agua Dulce (reproductores, ovas, alevines y smolt), se ha considerado como valorización el costo acumulado a la fecha de cierre.

Para peces en engorda en Agua Mar, toda la biomasa se valoriza a su valor justo conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. La biomasa medida al valor razonable se clasifica en el Nivel 3 en la jerarquía del valor razonable, ya que la entrada es mayormente no observable, siendo las más significativas los precios futuros y peso promedio. De acuerdo con la NIIF 13, se aplica el criterio de mejor y más alto uso de los activos biológicos para su valoración.

Para la determinación del valor justo se utiliza un modelo de valorización de flujos descontados para cada centro de cultivo considerando la etapa de crecimiento en la cual se encuentran al momento de la valoración. Así, el valor justo de los peces en etapa de cosecha corresponde al valor a precio de mercado estimado, deduciendo costos de proceso, transporte y comercialización. Para los peces en etapa de crecimiento y que aún no logran su peso de cosecha, el modelo de flujos descontados considera una tasa de descuento que refleja el riesgo del cultivo en el tiempo, tasa que es calculada mediante interpolación de dos puntos conocidos: el valor que tienen los peces al momento de su siembra, y su valor justo estimado cuando logren el peso óptimo de cosecha proyectado para cada centro. Acorde con lo anterior, el modelo de flujos descontados e interpolación utilizado, permite llevar a valor presente el ajuste requerido para valorizar a valor justo la biomasa que se encuentre en diferentes etapas de crecimiento.

La valoración considera las condiciones particulares de cada centro y el principio de uso óptimo -mejor y más alto uso del activo biológico-, utilizando en el modelo parámetros como: biomasa actual y proyectada, costos incurridos y proyectados, tiempos de engorda, y precios ajustados por calidad del pez en el futuro, costos de proceso y costos de transporte y comercialización.

## VOLUMEN DE BIOMASA DE PECES

El volumen de biomasa de peces se basa en el número de smolt sembrados en el agua de mar, su estimación de crecimiento, la mortalidad identificada en el período, pesos promedios, entre otros factores.

La biomasa será aquella existente al momento del cálculo y su proyección dependerá del peso de cosecha definido por la empresa tomando en cuenta condiciones ambientales, utilización de los activos, mortalidades, etc.

## COSTOS ACUMULADOS

Los costos acumulados por centro de cultivos en mar a la fecha del cálculo del valor justo se obtienen de la contabilidad de la compañía.

## COSTOS REMANENTES

La estimación de costos remanentes se basa en la proyección de gastos directos e indirectos que afectarán a la biomasa de cada centro hasta el momento de su cosecha final.

Dicha estimación se va perfeccionando en cada periodo de cálculo disminuyendo la incertidumbre en la medida que se acerca el momento de la cosecha.

## INGRESOS

Los ingresos se obtienen a partir de los precios proyectados trimestralmente en base a información de precios disponibles para el principal mercado destino, comportamientos históricos observados, y análisis experto de la compañía. A los precios estimados, y que consideran la calidad de los peces, se descuentan, costos de cosecha, procesamiento, empaque, distribución y venta.

En el caso de la Sociedad el método aplicado, es el siguiente:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Ovas, Alevines, smolt y reproductores	Costo acumulado directo e indirecto en sus diversas etapas
Agua de mar	Salmón	Valor justo, considerando precios, costos y volúmenes estimados por la empresa.

La consideración de precios de mercado es importante en el modelo de determinación de valores justos de la biomasa. Cambios en esta variable pueden generar cambios significativos en el resultado del cálculo de valores justos. Variaciones en el precio referencia del filete TD por +0,10 usd/lb, tendría un impacto de MUS\$ 4.487 en la valorización del activo biológico.

A su vez, cambios en el volumen de biomasa estimada, podría tener impactos en el valor justo del activo biológico, aumentos de 1% en el volumen de la biomasa estimada, podría generar cambios por MUS\$ 298 en el valor justo del activo biológico.

## 2.8 Combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios son contabilizadas usando el método de adquisición. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido al valor justo.

La plusvalía comprada en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo, siendo este el exceso del costo de la combinación de negocio sobre el interés de la empresa en el valor justo neto de los activos y pasivos contingentes identificables de la adquisición. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía comprada es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía comprada en una combinación de negocios es asignada desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo del grupo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación, sin perjuicio de si otros activos o pasivos del grupo son asignados a esas unidades o grupos de unidades.

Si el costo de adquisición es inferior al valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en resultados de acuerdo con el marco legal imperante.

Los costos de las transacciones son tratados como gastos en el momento en que se incurren. Para las combinaciones de negocios realizadas por etapas se evalúa en cada oportunidad el valor razonable de la sociedad adquirida, reconociendo los efectos de la variación en la participación de los resultados en el ejercicio en que se producen.

Las políticas contables de las filiales se modificarán en caso de ser necesario, para garantizar su uniformidad con las políticas adoptadas por Multiexport Foods S.A.

De existir intereses minoritarios, se presentan como un componente separado del patrimonio neto.

## 2.9 Activos intangibles

### a) Plusvalía comprada

La plusvalía comprada representa la parte del costo de adquisición que supera el valor razonable de la participación en los activos netos identificables, de la subsidiaria adquirida, en la fecha de compra. La plusvalía comprada no se amortiza, pero es sometida anualmente a test de deterioro.

### b) Derechos

En este ítem se presentan Derechos de agua y de riles, que se registran a costo histórico y tienen una vida útil indefinida. Estos derechos no se amortizan dado que son perpetuos y no requieren renovación, pero están sujetos a pruebas anuales de deterioro.

### c) Concesiones de acuicultura

Las concesiones de acuicultura adquiridas a terceros se presentan a costo histórico. La vida útil de las concesiones adquiridas hasta abril del año 2010 es indefinida, puesto que no tienen fecha de vencimiento, ni tienen una vida útil previsible por lo cual no son amortizadas. A partir de esta fecha, con la aprobación de la nueva Ley General de Pesca y Acuicultura, las nuevas concesiones adquiridas tienen una vida útil de 25 años y se amortizan en dicho plazo.

El Directorio y la Administración de la Sociedad se encuentra evaluando dar valor de mercado a las concesiones acuícolas, que al cierre del presente estado financiero consolidado se han valorizado a su costo. Esta decisión se basa en el entendido que el nuevo marco legal definido por la Ley N° 20.434, publicada en el Diario Oficial con fecha 8 de abril de 2010, que modifica la Ley de Pesca y Acuicultura, genera las condiciones y características necesarias para que en el corto plazo exista y se establezca un mercado activo para las concesiones de acuicultura, lo cual permitirá dar valores de mercado a estos activos.

### d) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y preparadas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 6 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurrir. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año,

se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 3 años.

### e) Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activos intangibles cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- La Administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

## 2.10 Costos de Intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de propiedades planta y equipo se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados.

## 2.11 Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el valor en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable. El valor recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance para verificar posibles reversiones del deterioro.

## 2.12 Activos financieros

Los activos financieros bajo el alcance de IFRS 9 son clasificados en función del modelo de negocios por el cual el Grupo gestiona sus instrumentos financieros y los flujos de caja contractualmente establecidos. El Grupo mide sus activos financieros a su costo amortizado y/o a valor justo con cambios en resultados o patrimonio según corresponda.

Los instrumentos financieros son medidos inicialmente, a su valor justo más (en el caso de inversiones no a valor justo a través de resultados) costos de transacción directamente atribuibles.

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor directamente en el estado de resultados integrales.

La Sociedad y su filial determinan la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúan esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de venta, que es la fecha en la cual se compromete a comprar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros, que requieren la entrega de activos dentro del período generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

### a) Activos financieros a valor justo a través de resultado

- Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados.

Los activos financieros son clasificados como mantenidos para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados (de existir), también son clasificados como mantenidos para comercialización a menos que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos, o como contratos de garantía financiera.

Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta son reconocidas en resultados.

Cuando un contrato contiene uno o más derivados implícitos, el contrato híbrido completo puede ser designado como un activo financiero a valor justo a través de resultado, excepto cuando el derivado implícito no modifica significativamente los flujos de efectivo, o es claro que la separación del derivado implícito está prohibida.

### b) Activos financieros medidos a costo amortizado

- La entidad mide activos al costo amortizado cuando dicho activo cumple con las dos condiciones siguientes: i. El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii. Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

c) Activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral - Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes: i) El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros y ii) Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

### d) Instrumentos financieros derivados y de cobertura

- De existir instrumentos financieros derivados para cubrir riesgos asociados a fluctuaciones en las tasas de interés y de tipo de cambio, estos se reconocen .

inicialmente a su valor justo a la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor justo. Los derivados son registrados como activos (otros activos financieros) cuando el valor justo es positivo y como pasivos (otros pasivos financieros) cuando el valor justo es negativo.

## 2.13 Inventarios

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método del precio medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas con el ajuste de fair value de la biomasa, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costos por intereses.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio menos los costos variables de venta aplicables.

Los productos obsoletos o de lento movimiento son reconocidos a su valor esperado de realización, en caso de que este sea inferior a su costo.

## 2.8 Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los valores que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar. El valor de la provisión es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

El interés implícito debe desagregarse y reconocerse como ingreso financiero a medida que se vayan devengando. No obstante, si la diferencia entre el valor nominal y el valor justo no es significativa, se utiliza el valor nominal.

## 2.9 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios. En el estado de situación los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

## 2.10 Capital social

El capital social está representado por acciones ordinarias.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción de los ingresos obtenidos.

Los dividendos sobre acciones ordinarias se reconocen como menor valor del patrimonio en base a la política de dividendos de la sociedad en el mismo año en que se generan las utilidades.

## 2.11 Acreedores comerciales

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Al igual que en el caso de los deudores comerciales, si la diferencia entre el valor nominal y el valor justo no es significativa, se utiliza el valor nominal.

## 2.12 Pasivos financieros

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión.

Pasivos financieros - Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados", o como "otros pasivos financieros".

a) Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

b) Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar, durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado un período menor, cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

## 2.13 Impuestos a la renta corriente e impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros en las cuentas anuales consolidadas.

El impuesto diferido se determina usando tasas impositivas contenidas en leyes aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide. (Ver nota 18 Reforma Tributaria).



Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

No se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales y asociadas, en aquellos casos en que la Sociedad pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no se vayan a revertir en un futuro previsible.

## 2.8 Beneficios a los empleados

### a) Vacaciones del personal

El Grupo reconoce un gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo, que se registra a su valor nominal. El concepto referido a beneficios por vacaciones no representa un monto significativo en el estado de resultado integral.

### a) Indemnización por años de servicios

Multiexport Foods S.A. y su filial no presentan obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios del personal, por no existir una obligación legal asociada o una práctica no formalizada que dé lugar a dicha obligación a todo evento. Las indemnizaciones legales, se registran en resultados (gasto) al momento de pagar a los empleados, como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo, antes de la edad normal de jubilación.

## 2.9 Provisiones

### a) Provisión por reestructuración

Las provisiones por reestructuración, de existir, incluyen pagos por indemnización de los empleados, en la medida que se dé cumplimiento a lo establecido en la NIC 36.

### b) Otras provisiones

No se reconocen provisiones para pérdida de explotación futura. Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación, usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

## 2.8 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos provenientes de las actividades ordinarias del Grupo se reconocen cuando se transfiere el control de los productos, siendo esto cuando los productos se entregan al cliente, el cliente tiene plena discreción sobre el canal de venta y el precio de los productos, y no existe una obligación no satisfecha que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega es efectiva cuando los productos se envían a la ubicación específica, los riesgos de obsolescencia y de pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, las disposiciones sobre aceptación han caducado, o que el Grupo tenga evidencia objetiva de que todos los criterios de aceptación han sido satisfechos.

Cuando existe un acuerdo comercial que considera la aplicación de descuentos por volumen con base a las ventas totales durante un periodo específico, estos ingresos se reconocen con base al precio establecido en el contrato, neto de los descuentos por volumen estimados. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y prever los descuentos, utilizando el método de valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en medida en que sea muy probable que no se produzca un cambio significativo. Se reconoce un pasivo en el contrato por los descuentos por volumen que se espera pagar a los clientes con relación a las ventas realizadas hasta el final del ejercicio presentado. Ningún elemento de financiamiento se considera presente, considerando que las ventas a crédito no son usuales y de ocurrir se negocian otorgando plazos muy cortos, lo cual es consistente con la práctica del mercado. La obligación del Grupo para proporcionar un reembolso por los productos defectuosos bajo los términos de la garantía estándar se reconoce como una provisión.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando los bienes son entregados, ya que este es el punto en el tiempo en el que la retribución es incondicional, ya que solo se requiere el paso del tiempo antes de que se realice el pago.

Todo lo anterior, en consideración a NIF 15 que establece los 5 pasos que se deben cumplir en el reconocimiento de ingresos.

## 2.9 Política de Dividendo

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas, salvo acuerdo diferente a la unanimidad de los accionistas, la Sociedad se encuentra obligada a la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente al 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

La práctica contable usual, en Chile, ha sido dar reconocimiento a esta obligación en el momento en que los dividendos son aprobados por la Junta Ordinaria de Accionistas. Bajo las NIIF el reconocimiento de la obligación a favor de los accionistas debe anticiparse a la fecha de cierre de los estados financieros anuales con la consiguiente disminución de patrimonio.

De acuerdo a lo informado a la CMF (ex SVS), relacionado con la Circular N°1.945, para los efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuible en la Sociedad Matriz, se excluirá de los resultados del ejercicio lo siguiente:

i) Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.

ii) Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 34, 39, 42 y 58 de la norma contable Norma Internacional de Contabilidad N°3 revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios. Estos resultados se reintegrarán también a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderán por realizados los resultados en la medida en que las entidades adquiridas generen utilidades con posterioridad a su adquisición, o cuando dichas entidades sean enajenadas.

iii) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en i) y ii) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

## 2.8 Medio ambiente

Los desembolsos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos productivos que mejoran las condiciones medioambientales se contabilizan como gasto o costo en el ejercicio en que se incurren. Cuando dichos desembolsos formen parte de proyectos de inversión se contabilizan como mayor valor del rubro propiedades, planta y equipo. El Grupo ha establecido los siguientes tipos de desembolsos por proyectos de protección medio ambiental:

a) Gastos relacionados al cumplimiento legal de la actividad y su verificación, tales como: monitoreo de efluentes en las pisciculturas y planta, declaraciones de impacto ambiental de nuevos centros, informes ambientales y caracterizaciones preliminares de centros de cultivos, regularización de permisos ambientales sectoriales, implementación de sistema de ensilaje en centros de cultivo, programas de vigilancia ambiental, transporte y manejo de residuos, entre otros.

b) Desembolsos destinados a mejorar los procesos productivos que traen como consecuencia una disminución del impacto de la actividad en el medio, como, por ejemplo: capacitación del personal en aspectos ambientales significativos, actualización de las matrices de impactos ambientales para toda la cadena de valor, auditorías internas y evaluaciones internas.

c) Desembolsos voluntarios para mejorar nuestra gestión ambiental, entre los que destacan: certificaciones bajo los siguientes estándares GLOBALG.A.P. (IFA V.4), Best Aquaculture Practices (GAA), ISO 9.001, ISO 14.001, OHSAS 18.001, BRC e IFS, sistemas de monitoreo remoto de parámetros ambientales en los centros de cultivo, implementación de un programa de prevención y mitigación de bajas de oxígeno y FAN en centros de cultivo, participación en proyectos de I+D para modelaciones oceanográficas y de sedimentación de partículas en centro marinos, prospecciones ambientales de nuevas áreas, etc.

## 3. CAMBIOS EN POLITICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES

### 3.1 Cambio en la determinación de valor justo de activo biológico

Con fecha 03 de enero de 2020, la Comisión para el Mercado Financiero a través de oficio 446 en el cual se instruye que, a partir de los estados financieros al 31 de diciembre de 2019, se aplique un modelo de valor razonable al menos desde el momento en que los peces alcancen un peso promedio de 1 kilogramo, utilizando una metodología de flujos descontados. Así, la sociedad ha aplicado cambios en su criterio contable considerando las disposiciones establecidas en la NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores".

Con anterioridad, el criterio de valorización de la biomasa correspondía a valorizar al costo la biomasa con un peso inferior al mínimo cosechable y para pesos superiores se valorizaba a valor justo. De esta manera, toda la biomasa sobre 4 kg. de peso para el Salmón Salar y 2,5 kg. para el Salmón Coho al término del periodo era valorizada considerando los precios disponibles a la fecha y descontando los costos de cosecha, procesamiento, empaque, distribución y venta.

A partir de estos estados financieros, la compañía ha optado por un modelo de flujos descontados o método de valor presente para la determinación del valor justo, el cual, a través de una tasa de descuento determinada para cada centro de cultivo, que refleja el riesgo asociado del grupo de peces en función de su etapa de crecimiento actual, conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41, permite llevar a valor presente el ajuste a valor justo del activo biológico que se encuentre en diferentes etapas de crecimiento.

La valorización se realiza para cada centro en base a parámetros tales como: biomasa, crecimiento, mortalidad proyectada, lapso y costo a término. La calidad del pez en el futuro, los costos de proceso y comercialización se consideran a nivel empresa y son fijos independientes de la locación del centro. A los precios se descuentan los costos de cosecha, procesamiento, empaque, distribución y venta.

El modelo se describe con mayor detalle en el punto 2.7.

La Sociedad ha reformulado los estados financieros al 31 de diciembre de 2018, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, registrando por concepto de cambio de políticas contables efectos en la cuenta Activos biológicos por MUS\$ 2.731, aumento de pasivo por impuesto diferidos por MUS\$ 737 y disminución de patrimonio por MUS\$ 1.994.

	Original 31/12/2018 MUS\$	Ajustes 31/12/2018 MUS\$	Reexpresado 31/12/2018 MUS\$
Total activos corrientes	432.825	2.731	435.556
Total activos no corrientes	205.899	-	205.899
<b>Total Activos</b>	<b>638.724</b>	<b>2.731</b>	<b>641.455</b>
Total pasivos corrientes	139.494	-	139.494
Total pasivos no corrientes	121.491	737	122.228
Total patrimonio	377.739	1.994	379.733
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>638.724</b>	<b>2.731</b>	<b>641.455</b>
<b>Estado de resultados por función</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	537.247	-	537.247
Costos de ventas	(418.565)	-	(418.565)
<b>Ganancias brutas antes de Fair Value</b>	<b>118.682</b>	<b>-</b>	<b>118.682</b>
(Cargos) abonos a resultados por Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos	7.318	4.548	11.866
<b>Ganancias brutas</b>	<b>126.000</b>	<b>4.548</b>	<b>130.548</b>
Otros ingresos, por función	697	-	697
Costos de distribución	(8.019)	-	(8.019)
Gastos de administración	(12.711)	-	(12.711)
Otros gastos, por función	(820)	-	(820)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>	<b>105.147</b>	<b>4.548</b>	<b>109.695</b>
Ingresos financieros	3.908	-	3.908
Costos financieros	(4.622)	-	(4.622)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-	-
Diferencias de cambio	3.727	-	3.727
<b>Ganancias, antes de impuestos</b>	<b>108.160</b>	<b>4.548</b>	<b>112.708</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(30.086)	(1.228)	(31.314)
<b>Ganancias procedentes de operaciones continuadas</b>	<b>78.074</b>	<b>3.320</b>	<b>81.394</b>
<b>Ganancias (pérdidas) procedente de operaciones discontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ganancias</b>	<b>78.074</b>	<b>3.320</b>	<b>81.394</b>
<b>Ganancias, atribuible a</b>			
Ganancias, atribuibles a los propietarios de la controladora	59.936	2.549	62.485
Ganancias, atribuibles a participaciones no controladoras	18.138	771	18.909
<b>Ganancias</b>	<b>78.074</b>	<b>3.320</b>	<b>81.394</b>

	Original 31/12/2018 MUS\$	Ajustes 31/12/2018 MUS\$	Reexpresado 31/12/2018 MUS\$
Total activos corrientes	372.154	2.731	435.556
Total activos no corrientes	199.366	-	205.899
<b>Total Activos</b>	<b>571.520</b>	<b>2.731</b>	<b>641.455</b>
Total pasivos corrientes	118.879	-	139.494
Total pasivos no corrientes	127.046	737	122.228
Total patrimonio	325.595	1.994	379.733
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>571.520</b>	<b>2.731</b>	<b>641.455</b>

#### 4. GESTION DEL RIESGO FINANCIERO

Las actividades de la compañía están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de crédito, riesgo de liquidez, riesgo de tasa de interés de los flujos de efectivo y riesgo de mercado.

##### 4.1 Riesgo de crédito

###### a) Riesgo de las inversiones de los excedentes de caja:

Este es un riesgo bajo para el Grupo, dada la calidad crediticia de las instituciones financieras con las cuales opera y el tipo de producto de estas, en el que se realizan las inversiones de corto plazo. Estos instrumentos no tienen riesgos mayores, pues se toman en fondos estables y adicionalmente se ha verificado que no tienen ningún tipo de restricción.

###### b) Riesgo proveniente de las operaciones de venta:

Las operaciones de venta de la compañía provienen de una alta diversificación de su cartera de clientes, los cuales están económica y geográficamente dispersos. Dichas operaciones de crédito se realizan con clientes con los cuales se mantiene una relación comercial estable y con un comportamiento de pago excelente o con clientes respaldados con cartas de crédito bancario o con seguro de crédito. Conforme a ello, la sociedad matriz y sus filiales no estiman que estén expuestas a un riesgo elevado las operaciones de venta. La compañía cuenta con seguros de cobranza para las ventas nacionales y de exportación con el fin de reducir riesgos crediticios.

Adicionalmente la sociedad cuenta con un Comité de Crédito, que funciona como una entidad formal, independiente y resolutive que evalúa la eventual pertinencia de líneas de crédito para clientes según su comportamiento.

En consideración a lo anterior y en concordancia con lo expuesto en la aplicación de IFRS 9 se concluye que no existen riesgos asociados a las cuentas por cobrar.

##### 4.2 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge por la posibilidad de desajuste entre las necesidades de fondos (por gastos operativos y financieros, inversiones en activos, vencimientos de deudas y dividendos comprometidos) y las fuentes de los mismos (ingresos producto del rescate de valores negociables, financiamiento con entidades financieras). La gestión prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y valores negociables y contar con la disponibilidad adecuada de financiamiento bancario.

Compromisos, agrupados por tipo, incluyendo los intereses a las respectivas fechas de pago según las tasas vigentes, al 31 de diciembre de 2019:

<b>Pasivos financieros</b>					
<b>TIPO</b>	<b>Entre 1 y 3 meses MUS\$</b>	<b>Entre 3 y 12 meses MUS\$</b>	<b>Entre 1 y 5 años MUS\$</b>	<b>Más de 5 años MUS\$</b>	<b>Total MUS\$</b>
Préstamos bancarios (*)	967	12.848	52.000	12.848	65.815
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	103.328	-	-	-	103.328
Cuentas por pagar otros impuestos	2.454	-	-	-	2.454
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	13.146	-	13.146	13.146
	<b>106.749</b>	<b>25.994</b>	<b>52.000</b>	<b>-</b>	<b>184.743</b>

(\*) Intereses calculados en base a tasas estimadas.

<b>Activos financieros</b>					
<b>TIPO</b>	<b>Entre 1 y 3 meses MUS\$</b>	<b>Entre 3 y 12 meses MUS\$</b>	<b>Entre 1 y 5 años MUS\$</b>	<b>Más de 5 años MUS\$</b>	<b>Total MUS\$</b>
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	3.663	-	-	-	3.663
	<b>3.663</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.663</b>

#### 4.3 Riesgo de mercado

##### a) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo de empresas operan en el ámbito internacional y, por lo tanto, está expuesto al riesgo de tipo de cambio por operaciones de divisas, principalmente el dólar estadounidense. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras que se realizan en otras monedas, principalmente en pesos chilenos. El balance de monedas de la compañía indica que gran parte de los ingresos de la compañía, la deuda financiera y parte de sus cuentas por pagar están en dólares logrando un mayor calce financiero y una menor exposición a este riesgo. La compañía no tiene una gestión activa en el mercado de derivados.

Al 31 de diciembre de 2019 la compañía mantenía sólo un 8,34% de sus activos en pesos, lo que comparado con el 8,38% mantenido a fines del año 2018 representa una disminución de 0,04 puntos porcentuales. En cambio, los pasivos expresados en pesos representaron un 11,49% del total al 31 de diciembre de 2019, mostrando una disminución desde el 14,95% registrado al cierre del año 2018.

<b>Rubro</b>	<b>31/12/2019</b>		<b>31/12/2018</b>	
	<b>MUS\$</b>	<b>%</b>	<b>MUS\$</b>	<b>%</b>
<b>Pesos</b>	<b>55.621</b>	<b>8,34%</b>	<b>53.813</b>	<b>8,38%</b>
Activos Corrientes	55.360	8,30%	53.530	8,34%
Activos No Corrientes	261	0,04%	283	0,04%
<b>Dólares</b>	<b>610.995</b>	<b>91,66%</b>	<b>587.642</b>	<b>91,62%</b>
Activos Corrientes	390.841	58,63%	382.026	59,56%
Activos No Corrientes	220.154	33,03%	205.616	32,06%
<b>Total Activos</b>	<b>666.616</b>	<b>100,00%</b>	<b>641.455</b>	<b>100,00%</b>

Rubro	31/12/2019		31/12/2018	
	MUS\$	%	MUS\$	%
<b>Pesos</b>	<b>76.562</b>	<b>11,49%</b>	<b>95.913</b>	<b>14,95%</b>
Pasivos Corrientes	76.562	11,49%	95.913	14,95%
Dólares	590.054	88,51%	545.542	85,05%
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>117.019</b>	<b>17,55%</b>	<b>43.673</b>	<b>6,81%</b>
Pasivos No Corrientes	110.324	16,55%	122.136	19,04%
Participaciones Minoritarias	83.954	12,59%	84.686	13,20%
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>278.757</b>	<b>41,82%</b>	<b>295.047</b>	<b>46,00%</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>666.616</b>	<b>100,00%</b>	<b>641.455</b>	<b>100,00%</b>

Considerando las cifras indicadas anteriormente, la compañía realizó un análisis de sensibilidad, sometiendo a su exposición neta en pesos a distintos escenarios de tipo de cambio (+/- 5%). Como resultado de esta sensibilización, el efecto marginal en la utilidad antes de impuesto de la compañía es de + US\$ 997 mil si el tipo de cambio aumenta en 5% y de -US\$ 1.102 mil si el tipo de cambio cae en 5%.

Ítem	Escenario 1	Escenario 2
Activos en pesos al 31/12/2019 (Tipo de cambio cierre \$748,74)	\$ 41.645,7 millones	\$ 41.645,7 millones
Pasivos en pesos al 31/12/2019 (Tipo de cambio cierre \$748,74)	\$ 57.324,9 millones	\$ 57.324,9 millones
Exposición neta en pesos al 31/12/2019	\$ 15.679,2 millones	\$ 15.679,2 millones
Exposición neta en pesos expresada en US\$ al 31/12/2019	MUS\$ 20.941	MUS\$ 20.941
Escenario sensibilización	5%	-5%
Tipo cambio sensibilizado	\$ 786,18	\$ 711,30
Exposición neta en pesos expresada en US\$ sensibilizada	MUS\$ 19.944	MUS\$ 22.043
<b>Efecto marginal en diferencia de cambio</b>	<b>+ MUS\$ 997</b>	<b>- MUS\$ 1.102</b>

#### b) Riesgo de la tasa de interés

La filial de la Compañía tiene su deuda financiera expresada en dólares de los Estados Unidos de América a tasa Libor más un spread. Por lo que las variaciones en dicha tasa de interés impactarán en el monto de los flujos futuros de la empresa. Dada esta exposición, permanentemente se analizan las condiciones del mercado y se evalúa la conveniencia y factibilidad de tomar seguros de tasa de interés.

Al efectuar un análisis de sensibilidad sobre la porción de deuda que se encuentra estructurada a tasa variable, el efecto en resultados bajo un escenario en que las tasas fueran 1,0 punto porcentual superior a las vigentes sería de US\$ 0,23 millones de mayor gasto por intereses durante el ejercicio recién concluido.

## 5. ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo las expectativas de ocurrencias de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias. Multiexport Foods S.A. y su filial efectúan estimaciones y supuestos en relación con el futuro.

Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los saldos de los activos y pasivos en el próximo ejercicio se presentan a continuación:

### a) Activos biológicos.

El volumen de biomasa de peces es de por sí, una estimación basada en: el número de Smolt sembrados en el agua de mar; la estimación de crecimiento del momento; estimación de la mortalidad observada en el periodo, etc. La incertidumbre con respecto al volumen de biomasa es normalmente menor en ausencia de eventos de mortalidad masiva durante el ciclo o si los peces por alguna razón hayan presentado enfermedades.

Los peces en el agua crecen a diferentes tasas y aún en presencia de buenas estimaciones para el promedio de peso, puede existir cierta dispersión en la calidad y calibre de los peces. Es relevante considerar la distribución del calibre y la calidad por cuanto existen diferentes precios en el mercado. Cuando se estima el valor de la biomasa de peces, se considera una distribución normal de calibres o en su defecto, la distribución de calibre más reciente obtenida en el procesamiento por parte de las plantas de proceso de la Sociedad.

### b) Deterioro de valor de activos.

Anualmente el Grupo evalúa la existencia de deterioro de los activos considerados dentro de la Unidad Generadora de Flujos (UGE) conforme a las definiciones de NIC 36. Los activos incluidos en esta definición corresponden a propiedades, planta y equipo, plusvalía e intangibles distintos de plusvalía. Considerando que existen activos intangibles de vida útil indefinida el Grupo evalúa al final de cada ejercicio en el que informa la existencia de deterioro.

Para tales efectos, al no existir un mercado activo que permita determinar el valor justo de los activos es que la compañía hace uso del método del valor en uso para la determinación de existencia de deterioro.

Se ha efectuado una evaluación para cada unidad generadora de efectivo (UGE), la cual es: negocio salmones y truchas.

Para determinar el valor de uso de los activos, el Grupo ha empleado el modelo de los flujos de efectivo futuros basándose en una metodología sustentada en los siguientes pilares:

1. Horizonte de evaluación de 6 años. Esto debido a que las inversiones en la industria son de largo plazo y a los ciclos y riesgo que afectan las biomásas, lo cual hace que un horizonte inferior a 6 años sea poco representativo de la realidad de la empresa al largo plazo.

2. Flujos de efectivo proyectados. Los flujos de efectivo utilizados en la metodología se basan en datos de presupuesto, mejores estimaciones e hipótesis razonables y fundamentadas, representando de esta manera las mejores proyecciones de la Administración sobre el conjunto de condiciones económicas que se reflejarán durante el resto de vida útil de los activos evaluados. Entre las hipótesis más relevantes se destacan:

2.1. Proyección de ventas y producción para los próximos seis años.

2.2. Los flujos determinados no consideran valor residual de los activos al final del sexto año.

3. Los flujos proyectados son llevados a valor presente mediante una tasa de descuento que refleja el valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo. La tasa utilizada es la tasa WACC, que se ha calculado en base a las siguientes variables: Beta de la empresa o industria; Tasa de retorno libre de riesgo; Tasa de retorno de mercado; Costo de la deuda financiera de la empresa; Razón patrimonio / deuda objetivo de largo plazo.

Como resultado de esta evaluación, no se detectaron indicios de deterioro de los activos que conforman la unidad de generadora de flujo (propiedades, planta y equipo e intangibles).

## 6. INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTOS

La Administración, y el Grupo, analiza y controla la información financiera en una única unidad de negocios, denominada Salmones y truchas, que cubre la totalidad de las operaciones.

Unidad de negocio salmones y truchas

La creciente demanda de alimentos saludables en el mundo ha incidido en un importante aumento en el consumo de salmones y truchas. Esto ha hecho que el cultivo de peces sea una opción sustentable para abastecer a la población con una demanda que crece todos los años. Adicionalmente, entre los peces cultivados, el salmón se clasifica como un alimento seguro y confiable en cuanto a calidad, siendo además la mejor fuente de Omega 3.

## Mercado

Los productos se clasifican en frescos, congelados y ahumados, que se comercializan principalmente en el exterior, siendo Estados Unidos el principal destino de las exportaciones, representando el 47% de las ventas al exterior durante el ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

El detalle de los ingresos por actividades ordinarias clasificados por clientes nacionales y extranjeros, según ubicación geográfica, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

Ingresos de actividades ordinarias por origen	Acumulado 01/01/2019 al 31/12/2019	Acumulado 01/01/2018 al 31/12/2018
	Salmón y trucha MUS\$	Salmón y trucha MUS\$
<b>Chile</b>	<b>56.011</b>	<b>46.995</b>
Chile (país domicilio Sociedad)	56.011	46.995
<b>Clientes externos</b>	<b>512.391</b>	<b>490.252</b>
Estados Unidos	240.332	225.014
Europa	15.133	13.608
Asia	122.462	145.488
Otros	134.464	106.142
<b>Total</b>	<b>568.402</b>	<b>537.247</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no hay clientes cuyas transacciones representen un monto equivalente al diez por ciento o más de los ingresos de las actividades ordinarias.

La distribución geográfica de activos no corrientes distintos de instrumentos financieros y activos por impuestos diferidos, al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, son los siguientes:

Distribución geográfica	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Activos no corrientes en Chile	220.318	198.835
Activos no corrientes en EEUU	71	51
<b>Activos</b>	<b>220.389</b>	<b>198.886</b>



## 7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) La composición del efectivo y equivalentes al efectivo se detalla de la siguiente forma:

<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>
Efectivo en caja	6	12
Saldos en bancos	7.259	6.863
Depósitos a corto plazo	-	25.370
Fondos mutuos e inversiones	-	28.434
<b>Total</b>	<b>7.265</b>	<b>60.679</b>

b) Efectivo y equivalentes al efectivo por tipo de moneda

<b>Efectivo y equivalentes al efectivo por tipo de moneda</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>
Pesos chilenos	226	1.715
Dólar estadounidense	7.039	58.961
Euros	-	3
<b>Total</b>	<b>7.265</b>	<b>60.679</b>

• El equivalente al efectivo está compuesto por inversiones en fondos mutuos y depósitos a plazo. Para el caso de los fondos mutuos se registran al valor de la respectiva cuota vigente al cierre del ejercicio y se contabilizan al valor de mercado. Para el caso de los depósitos a plazo, estos se valorizan al valor de la inversión más intereses devengados al cierre de cada balance.

• La tasa de interés de las inversiones del equivalente al efectivo, para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, fue en promedio de 2,72% anual para las inversiones en dólares y de 0,23% mensual para las inversiones en pesos chilenos (2,45% anual en dólares y 0,22% mensual en pesos, para el ejercicio 2018). El plazo de vencimiento de estos activos financieros fluctúa en un rango de un día a indefinido (un día a indefinido para el ejercicio 2018).

• En base a la evaluación efectuada se ha determinado que no existen cambios significativos que afecten la clasificación y medición de sus activos financieros. En consideración a lo anterior se concluye que no existen riesgos que afecten la medición de los activos mencionados.

## 8. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle del rubro otros activos no financieros corrientes, es el siguiente:

Otros activos no financieros corrientes	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Garantías vigentes	36	35
Gastos pagados por anticipado	4.527	1.747
Seguros vigentes	6.063	916
<b>Total</b>	<b>10.626</b>	<b>2.698</b>

## 9. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Activo financiero a valor razonable con cambio en resultado

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 Multiexport Foods S.A. y su filial no mantienen contratos de instrumentos financieros derivados.

## 10. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La Sociedad matriz y su filial estiman que no están expuestas a un elevado riesgo de liquidez de estos activos financieros, dado que cuentan con seguros de crédito que cubren la exposición financiera de parte de sus clientes. Adicionalmente, la calidad crediticia está protegida por una alta diversificación de la cartera de clientes de la empresa, los cuales están económica y geográficamente dispersos y pertenecen mayoritariamente a países con bajo nivel de riesgo soberano.

Existen cartas de crédito bancarias, y acuerdos contractuales para resguardar negocios. No obstante, hay ventas sin garantías relevantes para aquellas operaciones de crédito que se realizan con clientes con relación comercial estable y comportamiento de pago excelente o con clientes que pagan anticipadamente.

a) Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se componen de la siguiente forma:

Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	31/12/2019		31/12/2018	
	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
Deudores comerciales	48.110	-	50.119	-
Menos: Deterioro de cuentas por cobrar comerciales	-	-	-	-
<b>Deudores comerciales (neto)</b>	<b>48.110</b>	<b>-</b>	<b>50.119</b>	<b>-</b>
Otras cuentas por cobrar	24.855	261	19.195	283
Menos: Deterioro de cuentas por cobrar otros deudores	-	-	-	-
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>	<b>24.855</b>	<b>261</b>	<b>19.195</b>	<b>283</b>
<b>Total</b>	<b>72.965</b>	<b>261</b>	<b>69.314</b>	<b>283</b>

b) Los valores en libros de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar del Grupo se encuentran denominados en las siguientes monedas:

Clasificación por tipo de moneda	31/12/2019		31/12/2018	
	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No Corriente MUS\$
<b>Deudores comerciales (neto)</b>				
Peso chileno	4.282	-	3.659	-
Dólar estadounidense	43.827	-	46.460	-
<b>Otras cuentas por cobrar (neto)</b>				
Peso chileno	21.924	261	12.673	283
Dólar estadounidense	2.932	-	6.522	-
<b>Total</b>	<b>72.965</b>	<b>261</b>	<b>69.314</b>	<b>283</b>

El saldo de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificado por tipo de cliente y segmento, es el siguiente:

Clasificación por unidad de negocio y mercado	Acumulado 01/01/2019 al 31/12/2019	Acumulado 01/01/2018 al 31/12/2018
	Salmón y trucha MUS\$	Salmón y trucha MUS\$
<b>Deudores comerciales</b>		
Mercado nacional	4.282	3.659
Mercado internacional	43.827	46.460
<b>Otras cuentas por cobrar</b>		
Mercado nacional	25.117	19.478
<b>Total</b>	<b>73.226</b>	<b>69.597</b>

c) El movimiento de provisión de pérdida por deterioro del rubro deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Detalle	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
<b>Deudores comerciales</b>		
Saldo inicial	-	-
Castigos	(1)	-
<b>Saldo</b>	<b>(1)</b>	-
<b>Otras cuentas por cobrar</b>		
Saldo inicial	-	-
Castigos	-	-
<b>Saldo</b>	-	-
<b>Total</b>	<b>(1)</b>	-

Estratificación de la cartera al 31 de diciembre de 2019	Cartera no securitizada				Cartera securitizada				MUS\$ Total Cartera Neta
	N° Clientes Cartera No repactada	MUS\$ Cartera No Repactada Neta	N° Clientes Cartera repactada	MUS\$ Cartera Repactada Neta	N° Clientes Cartera No repactada	MUS\$ Cartera No Repactada Neta	N° Clientes Cartera repactada	MUS\$ Cartera Repactada Neta	
<b>Tramo de Morosidad</b>									
Al día	144	45.294	-	-	-	-	-	-	45.294
1-30 días	121	26.392	-	-	-	-	-	-	26.392
31-60 días	11	49	-	-	-	-	-	-	49
61-90 días	14	826	-	-	-	-	-	-	826
91-120 días	11	155	-	-	-	-	-	-	155
121-150 días	6	101	-	-	-	-	-	-	101
151-180 días	13	409	-	-	-	-	-	-	409
181-210 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211-250 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
> 250 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>320</b>	<b>73.226</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73.226</b>

Estratificación de la cartera al 31 de diciembre de 2018	Cartera no securitizada				Cartera securitizada				MUS\$ Total Cartera Neta
	N° Clientes Cartera No repactada	MUS\$ Cartera No Repactada Neta	N° Clientes Cartera repactada	MUS\$ Cartera Repactada Neta	N° Clientes Cartera No repactada	MUS\$ Cartera No Repactada Neta	N° Clientes Cartera repactada	MUS\$ Cartera Repactada Neta	
<b>Tramo de Morosidad</b>									
Al día	147	66.741	-	-	-	-	-	-	66.741
1-30 días	37	2.632	-	-	-	-	-	-	2.632
31-60 días	12	194	-	-	-	-	-	-	194
61-90 días	14	30	-	-	-	-	-	-	30
91-120 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
121-150 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
151-180 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
181-210 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
211-250 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
> 250 días	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>210</b>	<b>69.597</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69.597</b>

## 11. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos:

- Accionistas con posibilidad de ejercer el control
- Filiales y miembros de filiales
- Partes con un interés en la entidad que les otorga influencia significativa sobre la misma
- Partes con control conjunto sobre la entidad
- Asociadas
- Intereses en negocios conjuntos
- Personal directivo clave, de la entidad o de su dominante
- Familiares cercanos de los individuos descritos en los puntos anteriores
- Una entidad que se controla, o se controla de forma conjunta o sobre la que tiene influencia significativa por parte de cualquiera de los individuos descritos en los dos puntos anteriores, o que una parte significativa del poder de voto radica, directa o indirectamente, en cualquier individuo descrito en los dos puntos anteriores.

a) Los saldos de cuentas por cobrar corrientes, a entidades relacionadas, son los siguientes

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Moneda origen	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Alberto del Pedregal Labbé	6.604.969-8	Director	Pesos	-	2
Martín Borda Mingo	7.010.555-1	Director	Pesos	-	2
Entrevientos S.A	96.569.600-8	Indirecta	Dólar	26.145	-
Alimex S.A.	96.938.200-8	Indirecta	Pesos	351	240
Mit-Salmon Chile SPA	76.520.053-9	Indirecta	Dólar	-	24.402
Mitsui & Co Korea Ltd	Extranjero	Indirecta	Dólar	-	-
Toho Bussan Kaisha, Ltda.	Extranjero	Indirecta	Dólar	3.312	4.270
<b>Total</b>				<b>29.808</b>	<b>28.916</b>

Tal como se describe en nota 1, en forma específica a lo referido al aumento de capital de Salmex realizado en el año 2015, en particular se señala que el valor de suscripción de la totalidad de las acciones de pago estaría sujeto adicionalmente a un aumento de precio de hasta US\$24.402.049, en la medida que para el periodo 2016-2018 el EBITDA de Salmex cumpla con determinadas metas y siempre que Mitsui continúe siendo accionista de Salmex. En el evento que se verifique un aumento de precio, este se pagara a los 10 días desde que fuere determinado finalmente por las partes.

Al 31 de diciembre de 2018 se cumplieron los requisitos para generar el pago adicional comprometido en la transacción antes descrita, abonándose en Patrimonio con cargo a una cuenta por cobrar con empresas relacionadas un monto de MUS\$ 24.402.

La cifra indicada fue cancelada por Mit Salmon Chile SPA. con fecha 04 de abril de 2019.

b) Los saldos de cuentas por pagar corrientes, a entidades relacionadas, son los siguientes:

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Moneda origen	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Hernán Salvador Goyanes	48.082.143-2	Director	Pesos	23	-
Multiexport S.A.	89.491.900-0	Accionista	Pesos	6	13
Mit-Salmon Chile SPA	76.520.053-9	Indirecta	Dólar	3.033	5.066
Dividendos por pagar		Accionistas	Pesos	10.084	16.783
<b>Total</b>				<b>13.146</b>	<b>21.862</b>

c) Las transacciones significativas, entre entidades relacionadas, son las siguientes:

31/12/2019

31/12/2018

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción transacción	31/12/2019		31/12/2018	
				Monto MUS\$	Efecto en Resultados MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en Resultados MUS\$
Multiexport S.A.	89.491.900-0	Accionista	Arriendo oficina	66	(66)	72	(72)
Alimex S.A.	96.938.200-8	Indirecta	Venta de productos	2.177	56	1.426	(17)
Alimex S.A.	96.938.200-8	Indirecta	Vta. Act. Fijo	-	-	7	(10)
Martín Borda Mingo	7.010.555-1	Director	Otros Servicios	34	(34)	37	(37)
Alberto del Pedregal Labbé	6.604.969-8	Director	Otros Servicios	34	(34)	37	(37)
Inversiones Mane Ltda	77.357.850-8	Indirecta	Asesorías legales	111	(111)	127	(127)
Toho Bussan Kaisha, Ltda.	Extranjero	Indirecta	Venta de productos	19.534	3.558	19.871	3.831
Mitsui De Mexico, S. De R.L De C.V.	Extranjero	Indirecta	Venta de productos	711	270	-	-
Mitsui & Co. Korea Ltd	Extranjero	Indirecta	Venta de productos	591	122	-	-
Mitsui de Colombia Limitada	Extranjero	Indirecta	Venta de productos	322	80	207	52
Mit-Salmon SpA	76.520.053-9	Accionista	Earn-out			24.402	-

Multiexport Foods S.A. posee el 76,626849% de las acciones de la filial Salmones Multiexport S.A. que a su vez posee, de manera directa e indirecta, el 100% de Multiexport Foods Inc., el 100% de Multiexport Pacific Farms S.A., el 100% de la sociedad Multiexport Patagonia S.A. (Ex Multiexport VAP S.A.), el 100% de la sociedad Alimentos Multiexport S.A. y el 100% de la Sociedad Salmex 2 SPA.

Las sociedades Multiexport Dos S.A. y Multiexport S.A. poseen el 50,1% y 9,55%, respectivamente, de Multiexport Foods S.A. (Matriz).

#### Remuneraciones y beneficios recibidos por el directorio y ejecutivos

La Sociedad Multiexport Foods S.A. está administrada por su Directorio, el cual percibió dietas al 31 de diciembre de 2019 y 2018, por un monto ascendente a MUS\$ 175 y MUS\$ 110, respectivamente.

El monto total de las remuneraciones percibidas por los principales ejecutivos, gerentes y subgerentes de Multiexport Foods S.A. y su filial al 31 de diciembre de 2019 y 2018, ascendieron a MUS\$ 8.126 y MUS\$ 8.247 respectivamente.

#### Seguros

La Sociedad mantiene Póliza de Accidentes Personales con AIG Chile que cubre las 24 horas del día a ejecutivos, profesionales, técnicos y personal en terreno en caso de muerte accidental y/o incapacidad permanente, siempre y cuando se encuentren realizando labores para la Sociedad.

## 12. INVENTARIOS

La composición del rubro, al cierre de cada ejercicio, es la siguiente:

Detalle de inventarios	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Productos terminados	39.512	19.686
Suministros para la producción	7.847	9.836
Otros inventarios	7.466	4.977
<b>Total</b>	<b>54.825</b>	<b>34.499</b>

Los inventarios del Grupo se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

El Grupo valoriza sus inventarios de acuerdo con lo siguiente:

- a) El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos directos e indirectos relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados. Adicionalmente se incluyen los efectos de valor justo de la biomasa medido antes de la cosecha.
- b) En el caso del costo de inventario adquirido, el costo comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.
- c) La compañía no mantiene una política de provisión por deterioros de inventarios permanente, pues los riesgos de pérdidas no son significativos. En la medida que ocurren hechos concretos, se realizan las evaluaciones respectivas y se registran las provisiones pertinentes.

### 12.2 Fórmula para el cálculo del costo de inventarios

Los inventarios de productos terminados son valorizados utilizando el método de costo promedio ponderado, es decir, el costo de cada unidad de producto se determina a partir del promedio ponderado del costo registrado al principio del ejercicio, y del costo de los artículos comprados o producidos durante el ejercicio.

Los inventarios de materias primas, envases y materiales están valorizados al costo promedio ponderado.

### 12.3 Información sobre los productos terminados

La Sociedad no ha realizado castigos de productos terminados al cierre de los respectivos balances. Por otra parte, el Grupo no mantiene productos terminados entregados en garantía.

## 12.4 Inventarios reconocidos en costo de ventas al cierre de cada ejercicio

<b>Costo de ventas</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>
Costo venta	(422.607)	(372.134)
<b>Saldo final</b>	<b>(422.607)</b>	<b>(372.134)</b>
<b>Movimiento productos terminados</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>
Saldo al 1 de enero	19.686	19.664
<b>Aumentos:</b>		
Costo de biomasa cosechada	348.768	289.000
Costos de producción en planta	94.066	81.754
Ajuste fair value asociado a biomasa ingresada a planta	89.794	84.797
<b>Disminuciones:</b>		
Costo de los productos vendidos en el ejercicio	(422.607)	(372.134)
Rebaja de fair value de los productos vendidos	(87.686)	(84.566)
Provisión de mercado productos terminados	(2.509)	1.171
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>39.512</b>	<b>19.686</b>

La Sociedad ha estimado el valor neto realizable del stock de productos terminados, constituidos por las especies salmón atlántico, coho y trucha. Al cierre del ejercicio, considerando los niveles de rotación, niveles de stock y mix de producto no se ha registrado provisión por valor neto de realización.

Detalle con la composición de los productos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018:

### Inventario productos terminados

<b>31/12/2019</b>	<b>Unidad medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo inventario MUS\$</b>	<b>Ajuste fair value MUS\$</b>	<b>Provisión mercado MUS\$</b>	<b>Costo total MUS\$</b>
Salmón Atlántico	Kilos	3.095.449	26.593	4.584	(4.701)	26.476
Trucha	Kilos	9.967	179	-	10	189
Coho	Kilos	2.119.549	10.665	-	2.182	12.847
<b>Totales</b>		<b>5.224.965</b>	<b>37.437</b>	<b>4.584</b>	<b>(2.509)</b>	<b>39.512</b>



### Inventario productos terminados

31/12/2018	Unidad medida	Cantidad	Costo inventario MUS\$	Ajuste fair value MUS\$	Provisión mercado MUS\$	Costo total MUS\$
Salmón Atlántico	Kilos	1.909.497	15.458	2.335	-	17.793
Trucha	Kilos	70.621	1.186	-	-	1.186
Coho	Kilos	123.516	567	140	-	707
<b>Totales</b>		<b>2.103.634</b>	<b>17.211</b>	<b>2.475</b>	<b>-</b>	<b>19.686</b>

### 13. ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos, que incluyen grupos o familias de reproductores, ovas, Smolt y peces en engorda en el mar, son valuados tanto en el momento de su reconocimiento inicial como con posterioridad, a su fair value menos los costos estimados en el punto de venta, excepto cuando el valor razonable no pueda determinarse con fiabilidad, conforme a las definiciones contenidas en NIC 41. Para lo anterior se debe considerar en primera instancia la búsqueda de un mercado activo para estos activos. (Ver Nota 2.7).

El Grupo tiene compromisos para desarrollar activos biológicos con externos, que se encuentran actualmente en etapa de agua dulce, por un monto de MUS\$ 10.148 al 31 de diciembre de 2019 (MUS\$ 11.249 al 31 de diciembre de 2018) los cuales corresponden a una porción de la producción en dicha área.

La Sociedad mantiene seguros de biomasa en engorda por bloom de algas, riesgos de la naturaleza y otras coberturas adicionales.

La empresa no mantiene activos biológicos en garantía.

Los activos biológicos, al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, se componen como sigue:

Detalle	Corrientes		No Corrientes	
	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Salmón y trucha	260.467	227.450	12.562	25.431
Ovas y smolt	-	-	30.632	26.415
<b>Total</b>	<b>260.467</b>	<b>227.450</b>	<b>43.194</b>	<b>51.846</b>

<b>Movimiento de activos biológicos</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>
Saldo al 1 de enero	279.296	223.818
<b>Aumentos</b>		
Costos incurridos en la engorda	374.649	332.821
Ajuste biomasa a Fair Value	89.851	95.261
<b>Disminuciones</b>		
Costo de biomasa cosechada	(348.768)	(288.999)
Ventas	(209)	(210)
Ajuste a Fair Value asociado a la biomasa cosechada	(89.794)	(83.395)
Ajuste Resultado No Realizado venta Smolt	(1.364)	-
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>303.661</b>	<b>279.296</b>

a) Detalle con la composición de activos biológicos al cierre de cada ejercicio

#### Biomasa

<b>31/12/2019</b>	<b>Unidad medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo producción MUS\$</b>	<b>Ajuste fair value MUS\$</b>	<b>Resultado No realizado MUS\$</b>	<b>Costo total MUS\$</b>
Engorda	Kilos	56.093.778	241.577	32.816	(1.364)	273.029
Agua dulce (1)	Unidades	37.568.532	30.632	-	-	30.632
<b>Totales</b>			<b>272.209</b>	<b>32.816</b>	<b>(1.364)</b>	<b>303.661</b>

#### Biomasa

<b>31/12/2018</b>	<b>Unidad medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo producción MUS\$</b>	<b>Ajuste fair value MUS\$</b>	<b>Resultado No realizado MUS\$</b>	<b>Costo total MUS\$</b>
Engorda	Kilos	52.117.771	220.121	32.760	-	252.881
Agua dulce (2)	Unidades	48.509.056	26.415	-	-	26.415
<b>Totales</b>			<b>246.536</b>	<b>32.760</b>	<b>-</b>	<b>279.296</b>

(1) Incluye 7 millones de ovas y 8 mil unidades de squarepacks con semen crio-preservedo.

(2) Incluye 18 millones de ovas y 4 mil unidades de squarepacks con semen crio-preservedo.

b) Detalle con la composición de activos biológicos corrientes al cierre de cada ejercicio:

#### Activos biológicos corrientes

Biomasa 31/12/2019	Unidad medida	Cantidad	Costo producción MUS	Ajuste fair value MUS\$	Resultado No realizado MUS\$	Costo total MUS\$
Engorda	Kilos	55.279.323	229.015	32.816	(1.364)	260.467
Agua Dulce	Unidades	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>			<b>229.015</b>	<b>32.816</b>	<b>(1.364)</b>	<b>260.467</b>

#### Activos biológicos corrientes

Biomasa 31/12/2018	Unidad medida	Cantidad	Costo producción MUS	Ajuste fair value MUS\$	Resultado No realizado MUS\$	Costo total MUS\$
Engorda	Kilos	49.759.131	194.690	32.760	-	227.450
Agua Dulce	Unidades	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>			<b>194.690</b>	<b>32.760</b>	<b>-</b>	<b>227.450</b>

c) Detalle con la composición de activos biológicos no corrientes al cierre de cada ejercicio:

#### Activos biológicos no corrientes

Biomasa 31/12/2019	Unidad medida	Cantidad	Costo producción MUS	Ajuste fair value MUS\$	Costo total MUS\$
Engorda	Kilos	814.455	12.562	-	12.562
Agua Dulce	Unidades	37.568.532	30.632	-	30.632
<b>Totales</b>			<b>43.194</b>	<b>-</b>	<b>43.194</b>

#### Activos biológicos no corrientes

Biomasa 31/12/2018	Unidad medida	Cantidad	Costo producción MUS	Ajuste fair value MUS\$	Costo total MUS\$
Engorda	Kilos	2.358.640	25.431	-	25.431
Agua Dulce	Unidades	48.509.056	26.415	-	26.415
<b>Totales</b>			<b>51.846</b>	<b>-</b>	<b>51.846</b>

## RIESGOS OPERACIONALES

### a) Riesgos ambientales

Multiexport Foods y sus filiales operan en una vasta área del territorio sur austral, donde de manera eventual podrían presentarse riesgos inherentes a la naturaleza, entre ellos: fenómenos climatológicos, sísmicos y oceanográficos, floraciones algales nocivas, depresiones de concentración de oxígeno disuelto en columna de agua, existencia de depredadores naturales, entre otros. Estos eventos podrían afectar el desarrollo normal de las actividades de la empresa e impactar negativamente en la biomasa, vía aumentos de mortalidad, afectando incluso los volúmenes de producción proyectados, ventas y resultados.

### b) Riesgos fitosanitarios

Las patologías de peces corresponden a un problema recurrente en los cultivos intensivos de salmones y pueden derivar en incrementos de mortalidad, reducción de la calidad de los productos y mermas en resultados.

Multiexport Foods invierte recursos para el mejoramiento genético, programas de vacunación masiva, medidas de bioseguridad, monitoreo de salud de los peces y procedimientos de bienestar animal para controlar y disminuir estos riesgos.

## RIESGOS REGULATORIOS Y DEL MEDIO AMBIENTE

### c) Cambios en la legislación acuícola y de concesiones

Multiexport Foods cuenta con un área específica para la gestión de concesiones, así como un área de administración y asesoría legal.

Cambios en la legislación y normativa acuícola y de concesiones, la inadecuada administración de activos o la inactividad de las concesiones sin causa justificada, podrían derivar en la aplicación de sanciones, restricciones o caducidades, que podrían afectar al negocio y los resultados operacionales del holding.

## 14. IMPUESTOS CORRIENTES

### a) La composición de los activos por impuestos corrientes es la siguiente:

Cuentas por cobrar por impuestos	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
<b>Impuestos anuales</b>		
Franquicia Ley Austral 2007	-	4.548
Franquicia Ley Austral 2008	-	4.733
Franquicia Ley Austral 2018	-	840
Franquicia Ley Austral 2019	1.662	-
Pagos provisionales mensuales	7.703	1.052
Crédito por gasto de capacitación	576	522
Pagos provisionales utilidades absorbidas	305	305
<b>Total</b>	<b>10.246</b>	<b>12.000</b>

b) La composición de los pasivos por impuestos corrientes, es la siguiente:

<b>Cuentas por pagar por impuestos</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>
<b>Impuestos anuales</b>		
Impuestos a la renta	18.012	13.016
<b>Total</b>	<b>18.012</b>	<b>13.016</b>

## 15. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

La composición del rubro, al cierre de cada ejercicio, es el siguiente:

<b>Otros activos financieros no corrientes</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>
Inversión Sociedad Inmobiliaria Colegio Puerto Varas S.A.	26	26
<b>Total</b>	<b>26</b>	<b>26</b>

(Corresponde al costo de la inversión)

Registro de accionistas: al cierre de cada ejercicio la sociedad posee 3 acciones según consta en el registro libro N° 01 folio N° 11 del 31/12/1995.-

## 16. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

El saldo existente, al cierre de cada balance, comprende la aplicación del beneficio tributario de la Ley 19.606 por inversiones en propiedades planta y equipo que se efectúen en las regiones XI y XII y en la provincia de Palena. Este beneficio se aplica como un crédito directo contra el impuesto a las ganancias y factible de ser ocupado hasta el año 2045.

<b>Créditos por inversiones en activos fijos: Franquicia tributaria, Ley Austral N°19.606</b>	<b>31/12/2019 MUS\$</b>	<b>31/12/2018 MUS\$</b>
Inversiones	13.046	5.334
Crédito tope 32%	4.175	1.707
<b>Total</b>	<b>5.882</b>	<b>1.707</b>

## 17. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de las principales clases de activos intangibles que no se generaron internamente, se muestra a continuación:

Activos intangibles distintos de la plusvalía	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Concesiones acuícolas	20.090	20.120
Derechos de agua	2.173	2.173
Derechos de tratamientos de riles	409	409
<b>Total</b>	<b>22.672</b>	<b>22.702</b>

a) El movimiento de los activos intangibles, al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

Detalle	Concesiones acuícolas MUS\$	Derechos de agua MUS\$	Derechos de tratamiento de riles MUS\$	Totales MUS\$
Saldo al 01/01/2019	20.120	2.173	409	22.702
Amortización acumulada y deterioro	(8)	-	-	(8)
Ajustes por conversión tipo cambio	(22)	-	-	(22)
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>20.090</b>	<b>2.173</b>	<b>409</b>	<b>22.672</b>

b) El movimiento de los activos intangibles, al 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

Detalle	Concesiones acuícolas MUS\$	Derechos de agua MUS\$	Derechos de tratamiento de riles MUS\$	Totales MUS\$
Saldo inicial al 01/01/2018	20.127	2.173	409	22.709
Amortización acumulada y deterioro	(7)	-	-	(7)
<b>Saldo final al 31/12/2018</b>	<b>20.120</b>	<b>2.173</b>	<b>409</b>	<b>22.702</b>

La vida útil de las concesiones y su forma de amortización se describe en nota 2.9 letra c).

c) Detalle de las concesiones acuícolas otorgadas al 31 de diciembre de 2019

Región	Salmónidos						Mitílicos		
	Agua Mar			Lagos y Ríos			Agua Mar		
	Cantidad	Superficie Total (Hectáreas)	En Uso (*)	Cantidad	Superficie Total (Hectáreas)	En Uso (*)	Cantidad	Superficie Total (Hectáreas)	En Uso (*)
X Región De Los Lagos	23	238,14	13	3	16,00	2	6	94,36	-
XI Región De Aysén	76	611,47	32	-	-	-	-	-	-
XII Región De Magallanes	7	69,98	3	-	-	-	-	-	-
XIV Región De Los Ríos	-	-	-	4	10,62	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>106</b>	<b>919,59</b>	<b>48</b>	<b>7</b>	<b>26,62</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>94,36</b>	<b>-</b>

### c.1) Concesiones propias.

#### Concesiones Salmónidos

Nombre	Región	Macrozona	Barrio	Comuna	Tipo Concesión	Superficie	Estado
Abtao	X	1	3b	Calbuco	Agua Mar	71,65	Operando
Pilolcura	X	1	3a	Calbuco	Agua Mar	8,00	Operando
Chelin	X	3	10a	Castro	Agua Mar	5,22	Operando
Barquillo	X	1	1	Cochamó	Agua Mar	4,29	Operando
Chaparano	X	1	1	Cochamó	Agua Mar	4,00	Operando
Llaguepe	X	1	1	Cochamó	Agua Mar	4,00	Descanso
Marimelli	X	1	1	Cochamó	Agua Mar	1,50	Descanso
Poe	X	1	1	Cochamó	Agua Mar	9,00	Descanso
San Luis	X	1	1	Cochamó	Agua Mar	4,29	Descanso
Huyar	X	3	9a	Curaco De Velez	Agua Mar	21,40	Operando
San Javier	X	3	9a	Curaco De Velez	Agua Mar	4,00	Operando
Andrade	X	5	17b	Hualaihue	Agua Mar	8,15	Descanso
Cabras	X	5	17b	Hualaihue	Agua Mar	9,40	Operando
Pelada	X	5	17b	Hualaihue	Agua Mar	19,40	Operando
Pitihorno	X	5	17b	Hualaihue	Agua Mar	1,20	Descanso
Maillen	X	1	2	Puerto Montt	Agua Mar	8,25	Operando
Quillaipe	X	1	2	Puerto Montt	Agua Mar	4,29	Descanso
Raliguao	X	1	2	Puerto Montt	Agua Mar	4,29	Operando
Tac Weste	X	3	8	Quemchi	Agua Mar	0,54	Descanso
Llingua	X	3	9a	Quinchao	Agua Mar	4,71	Operando
Teuquelin NE	X	3	9b	Quinchao	Agua Mar	3,64	Descanso
Teuquelin W	X	3	9b	Quinchao	Agua Mar	31,50	Operando
Apiao	X	3	9c	Quinchao	Agua Mar	5,42	Descanso
Allan	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	2,00	Descanso
Angostura	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	2,00	Operando
Barrowman	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	1,57	Descanso
Centolla	XI	7	22a	Aysén	Agua Mar	3,60	Operando
Chivato	XI	7	29	Aysén	Agua Mar	8,00	Descanso
Cuchi	XI	7	29	Aysén	Agua Mar	10,00	Operando
Espinoza	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	1,29	Descanso
Galvarino	XI	7	29	Aysén	Agua Mar	8,00	Operando
Garrido	XI	7	22d	Aysén	Agua Mar	1,94	Operando
Guapo	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	1,94	Descanso

Nombre	Región	Macrozona	Barrio	Comuna	Tipo Concesión	Superficie	Estado
Guerrero	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	1,87	Descanso
Italia	XI	7	22a	Aysén	Agua Mar	2,00	Operando
Italiano	XI	7	22a	Aysén	Agua Mar	2,00	Descanso
Juan	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	1,73	Descanso
Lobos	XI	7	29	Aysén	Agua Mar	10,00	Descanso
Luz	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	2,00	Descanso
Marcacci	XI	7	22d	Aysén	Agua Mar	3,60	Operando
Mayhew	XI	7	22d	Aysén	Agua Mar	10,00	Descanso
Melchor	XI	7	21c	Aysén	Agua Mar	2,00	Descanso
Millabu	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	2,00	Descanso
Pichirrupa	XI	7	22a	Aysén	Agua Mar	2,25	Operando
Pulucho	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	2,00	Descanso
Quemada	XI	7	29	Aysén	Agua Mar	10,00	Operando
Rectangulo	XI	7	22d	Aysén	Agua Mar	1,94	Operando
Rivero	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	1,76	Descanso
Soledad	XI	7	22d	Aysén	Agua Mar	10,00	Operando
Victoria	XI	7	22a	Aysén	Agua Mar	12,00	Descanso
Wickham	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	2,00	Operando
Williams	XI	7	23c	Aysén	Agua Mar	2,00	Operando
Yates	XI	7	22d	Aysén	Agua Mar	1,97	Descanso
Arbolito	XI	8	32	Cisnes	Agua Mar	8,91	Descanso
Baeza	XI	6	20	Cisnes	Agua Mar	10,00	Operando
Benjamin 1	XI	6	21a	Cisnes	Agua Mar	17,86	Descanso
Benjamin 2	XI	6	21a	Cisnes	Agua Mar	6,00	Descanso
Benjamin 3	XI	6	21a	Cisnes	Agua Mar	18,02	Descanso
Benjamin Sur	XI	6	21a	Cisnes	Agua Mar	13,50	Descanso
Bolados	XI	6	19a	Cisnes	Agua Mar	1,98	Descanso
Broken	XI	6	19a	Cisnes	Agua Mar	17,99	Descanso
Camargo	XI	8	33	Cisnes	Agua Mar	6,46	Descanso
Cholga	XI	6	18d	Cisnes	Agua Mar	10,00	Descanso
Chonos	XI	6	19b	Cisnes	Agua Mar	3,94	Descanso
Corriente	XI	6	19b	Cisnes	Agua Mar	20,00	Descanso
Cuptana	XI	6	20	Cisnes	Agua Mar	10,00	Descanso
Delta	XI	8	32	Cisnes	Agua Mar	4,50	Operando
Ema	XI	6	19b	Cisnes	Agua Mar	10,00	Operando
Forsyth	XI	6	19a	Cisnes	Agua Mar	1,98	Descanso
Forsyth Sur	XI	6	19a	Cisnes	Agua Mar	18,00	Descanso
Ganso	XI	8	32	Cisnes	Agua Mar	8,00	Operando
Gertrudis	XI	6	20	Cisnes	Agua Mar	4,00	Descanso
Hielo	XI	8	33	Cisnes	Agua Mar	8,54	Descanso
Islas Verdes	XI	6	21a	Cisnes	Agua Mar	18,00	Descanso
Izaza	XI	6	20	Cisnes	Agua Mar	18,00	Operando
Jorge	XI	6	21a	Cisnes	Agua Mar	18,00	Operando
King	XI	6	20	Cisnes	Agua Mar	9,80	Operando
Level	XI	6	19b	Cisnes	Agua Mar	3,81	Descanso
Lobada	XI	6	29	Cisnes	Agua Mar	4,12	Operando
Margarita	XI	6	19a	Cisnes	Agua Mar	2,01	Operando
Marta	XI	6	20	Cisnes	Agua Mar	10,00	Operando
May	XI	6	19a	Cisnes	Agua Mar	12,00	Operando
Mercedes	XI	6	20	Cisnes	Agua Mar	10,00	Descanso
Parra	XI	6	19b	Cisnes	Agua Mar	4,00	Operando
Pasarela	XI	6	19b	Cisnes	Agua Mar	18,02	Operando
Pearson	XI	8	32	Cisnes	Agua Mar	8,00	Operando
Playa Bonita	XI	6	19a	Cisnes	Agua Mar	11,92	Operando
Polla	XI	6	19b	Cisnes	Agua Mar	10,00	Descanso
Puyuhuapi I	XI	8	32	Cisnes	Agua Mar	17,99	Descanso



Nombre	Región	Macrozona	Barrio	Comuna	Tipo Concesión	Superficie	Estado
Refugio	XI	8	34	Cisnes	Agua Mar	3,00	Operando
Refugio 3	XI	8	34	Cisnes	Agua Mar	2,00	Descanso
Refugio NE	XI	8	34	Cisnes	Agua Mar	17,61	Descanso
Robalo	XI	6	20	Cisnes	Agua Mar	9,80	Descanso
Rowlett	XI	6	21a	Cisnes	Agua Mar	18,00	Descanso
Simpson	XI	6	19b	Cisnes	Agua Mar	1,71	Descanso
Stokes	XI	6	21a	Cisnes	Agua Mar	18,01	Operando
Yalac	XI	8	34	Cisnes	Agua Mar	17,89	Operando
Yelen	XI	8	34	Cisnes	Agua Mar	2,00	Descanso
Puyuhuapi II	XI	8	32	Cisnes	Agua Mar	22,64	Operando
Taraba 2	XII	n/a	43	Natales	Agua Mar	10,00	Descanso
Taraba 3	XII	n/a	43	Natales	Agua Mar	9,99	Operando
Taraba 4	XII	n/a	43	Natales	Agua Mar	10,02	Descanso
Taraba 5	XII	n/a	43	Natales	Agua Mar	9,99	Descanso
Taraba 6	XII	n/a	43	Natales	Agua Mar	9,99	Operando
Taraba 7	XII	n/a	43	Natales	Agua Mar	9,99	Descanso
Taraba 8	XII	n/a	43	Natales	Agua Mar	10,00	Operando
Alamo	XIV	n/a	Rio Bueno	La Union	Agua Dulce	2,99	Arrendada
Goleta	XIV	n/a	Rio Bueno	La Union	Agua Dulce	1,78	Descanso
Manzano	XIV	n/a	Rio Bueno	La Union	Agua Dulce	4,10	Descanso
Rio Los Patos	XIV	n/a	Rio Bueno	La Union	Agua Dulce	1,75	Arrendada
Bahía Cox	X	n/a	Lago Llanquihue	Puerto Octay	Agua Dulce	3,50	Operando
Montealegre	X	n/a	Lago Llanquihue	Puerto Octay	Agua Dulce	3,50	Descanso
Rupanco	X	n/a	Lago Rupanco	Puerto Octay	Agua Dulce	9,00	Operando

**Total Superficie 946,21**

### Concesiones Mitílicos

Nombre	Región	Macrozona	Barrio	Comuna	Tipo Concesión	Superficie	Estado
San Javier 3	X	3	9a	Curaco de Velez	Agua Mar	16,75	Descanso
San Javier 4	X	3	9a	Curaco de Velez	Agua Mar	8,91	Descanso
Imelev	X	3	10a	Castro	Agua Mar	49,05	Descanso
San Javier 1	X	3	9a	Curaco de Velez	Agua Mar	5,00	Descanso
San Javier 2	X	3	9a	Curaco de Velez	Agua Mar	5,00	Descanso
Llingua	X	3	9a	Quinchao	Agua Mar	9,65	Operando

**Total Superficie 94,36**

c.2) Concesiones arrendadas

**Concesiones Salmónidos**

Nombre	Región	Macrozona	Barrio	Comuna	Tipo Concesión	Superficie	Propietario
Chalacayec	X	7	21c	Aysén	Agua Mar	8,1	Salmones Aysén S.A.
Ninualac	X	7	21c	Aysén	Agua Mar	10,00	Salmones Aysén S.A.
<b>Total Superficie</b>						<b>18,1</b>	

d) Detalle de los derechos de agua otorgados al 31 de diciembre de 2019.

Nombre	Región	Comuna
Río Cabeza De Indio	La Araucanía	Melipeuco
Estero Los Chilcos	La Araucanía	Villarrica
Los Chilcos- Río Voipir	La Araucanía	Villarrica
Estero Sin Nombre (Chihuilco)	La Araucanía	Villarrica
Estero Chollinco	De los Ríos	Lago Ranco
Río Isla (Río Bueno)	De los Ríos	Río Bueno
Estero Molino De Oro	De los Ríos	San Juan de la Costa
Estero Molino de Oro (Ribera Sur Río Bueno)	De los Ríos	San Juan de la Costa
Río Maicolpué	De los Ríos	San Juan de la Costa
Pozo Chonchi	De los Lagos	Chonchi
Llaguepe I	De los Lagos	Cochamó
Llaguepe II	De los Lagos	Cochamó
Río Chaparano 1	De los Lagos	Cochamó
Río Chaparano 2	De los Lagos	Cochamó
Cuchildeo (P. Río Negro)	De los Lagos	Hornopirén
Cuchildeo (Río Negro)	De los Lagos	Hornopirén
Río Cuchildeo	De los Lagos	Hualaihue
Pozo Planta Cardonal 2	De los Lagos	Puerto Montt
Pozo Subterráneo	De los Lagos	Puerto Montt
Río Colorado	De los Lagos	Puerto Montt
Subterráneas	De los Lagos	Puerto Montt
Cauce Lago Llanquihue	De los Lagos	Puerto Octay
Pozo Fonck	De los Lagos	Puerto Octay
Estero Chingue	De los Lagos	Purranque
Cisnes	De Aysén	Cisnes
Estero No Me Jodas	De Aysén	Cisnes
Río San Juan 2	De Magallanes	Punta Arenas
Río San Juan 1	De Magallanes	Punta Arenas
Río Santa María 1	De Magallanes	Punta Arenas
Río Santa María 2	De Magallanes	Punta Arenas

## 18. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales componentes de propiedades, planta y equipo son pisciculturas, plantas de proceso ahumado, fresco y congelado, pontones y centros de engorda.

Las incorporaciones de propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo de adquisición.

El Grupo ha optado, en la fecha de transición a las NIIF, por la medición de parte de su activo fijo a su valor razonable, utilizando este valor como costo atribuido a dicha fecha.

La filial Salmones Multiexport S.A. mantiene bienes temporalmente inactivos por un 14,96% del total neto de sus activos fijos, debido a que en determinados periodos del año existen centros de cultivos que se encuentran sin operación para cumplir con los periodos de descanso establecidos de acuerdo a la legislación vigente.

El detalle de las distintas categorías de propiedades, planta y equipo y sus movimientos, al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

### a) Propiedades planta y equipo neto

Propiedades, planta y equipo neto	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Terrenos	9.720	8.591
Edificios	27.431	23.807
Planta y equipo	89.440	79.009
Equipamiento de tecnologías de la información	1.603	1.015
Instalaciones fijas y accesorios	8.252	8.790
Vehículos de motor	36	16
Otras propiedades, planta y equipo	1.758	1.120
<b>Totales</b>	<b>138.240</b>	<b>122.348</b>

### b) Propiedades planta y equipo bruto

Propiedades, planta y equipo neto	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Terrenos	9.720	8.591
Edificios	34.919	30.421
Planta y equipo	210.711	193.270
Equipamiento de tecnologías de la información	4.238	3.811
Instalaciones fijas y accesorios	16.538	17.083
Vehículos de motor	41	109
Otras propiedades, planta y equipo	3.081	2.652
<b>Totales</b>	<b>279.248</b>	<b>255.937</b>

c) Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo

Depreciación propiedades, planta y equipo	31/12/2019 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Edificios	7.488	6.614
Planta y equipo	121.271	114.261
Equipamiento de tecnologías de la información	2.635	2.796
Instalaciones fijas y accesorios	8.286	8.293
Vehículos de motor	5	93
Otras propiedades, planta y equipo	1.323	1.532
<b>Totales</b>	<b>141.008</b>	<b>133.589</b>

d) Movimiento propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2019

Movimientos Propiedades, planta y equipo, neto	Saldo Inicial 01/01/2019 MUS\$	Adiciones MUS\$	Desapropia- ciones MUS\$	Gastos por depreciación MUS\$	Saldo Final 31/12/2019 MUS\$
Terrenos	8.591	1.129	-	-	9.720
Edificios	23.807	4.579	(17)	(938)	27.431
Planta y equipo	79.009	28.622	(934)	(17.257)	89.440
Equipamiento de tecnologías de la información	1.015	916	(7)	(321)	1.603
Instalaciones fijas y accesorios	8.790	546	(121)	(963)	8.252
Vehículos de motor	16	40	(12)	(8)	36
Otras propiedades, planta y equipo	1.120	871	(22)	(211)	1.758
<b>Totales</b>	<b>122.348</b>	<b>36.703</b>	<b>(1.113)</b>	<b>(19.698)</b>	<b>138.240</b>

Movimientos Depreciaciones Propiedades, planta y equipo	Saldo Inicial 01/01/2019 MUS\$	Desapropiaciones MUS\$	Gastos por depreciación MUS\$	Saldo Final 31/12/2019 MUS\$
Terrenos	-	-	-	-
Edificios	6.614	(64)	938	7.488
Planta y equipo	114.261	(10.247)	17.257	121.271
Equipamiento de tecnologías de la información	2.796	(482)	321	2.635
Instalaciones fijas y accesorios	8.293	(970)	963	8.286
Vehículos de motor	93	(96)	8	5
Otras propiedades, planta y equipo	1.532	(420)	211	1.323
<b>Totales</b>	<b>133.589</b>	<b>(12.279)</b>	<b>19.698</b>	<b>141.008</b>

Movimiento propiedades, planta y equipo ejercicio 2018

Movimientos Propiedades, planta y equipo, netos	Saldo Inicial 01/01/2018	Adiciones	Desapropia- ciones	Gastos por depreciación	Saldo Final 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	8.591	-	-	-	8.591
Edificios	21.247	3.405	(62)	(783)	23.807
Planta y equipo	65.502	30.166	(275)	(16.384)	79.009
Equipamiento de tecnologías de la información	910	324	(1)	(218)	1.015
Instalaciones fijas y accesorios	8.716	1.102	(2)	(1.026)	8.790
Vehículos de motor	22	-	(1)	(5)	16
Otras propiedades, planta y equipo	939	346	(2)	(163)	1.120
<b>Totales</b>	<b>105.927</b>	<b>35.343</b>	<b>(343)</b>	<b>(18.579)</b>	<b>122.348</b>

Movimientos Depreciaciones Propiedades, planta y equipo	Saldo Inicial 01/01/2019	Desapropiaciones	Gastos por depreciación	Saldo Final 31/12/2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	-	-	-	-
Edificios	5.930	(99)	783	6.614
Planta y equipo	101.847	(3.970)	16.384	114.261
Equipamiento de tecnologías de la información	2.597	(19)	218	2.796
Instalaciones fijas y accesorios	7.311	(44)	1.026	8.293
Vehículos de motor	106	(18)	5	93
Otras propiedades, planta y equipo	1.378	(9)	163	1.532
<b>Totales</b>	<b>119.169</b>	<b>(4.159)</b>	<b>18.579</b>	<b>133.589</b>

e) El detalle del valor bruto de propiedades planta y equipo completamente depreciados es el siguiente:

Valor bruto bienes depreciados	31/12/2019 MUS\$	31/12/2019 MUS\$
Edificios	563	551
Planta y equipo	72.350	54.344
Equipamiento de tecnologías de la información	2.031	2.316
Instalaciones fijas y accesorios	1.144	1.461
Vehículos de motor	-	80
Otras propiedades, planta y equipo	778	1.061
<b>Totales</b>	<b>76.866</b>	<b>59.813</b>

f) Activos en arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 Multiexport Foods y filial no tienen arrendamientos financieros.

- Valorización

El Grupo ha optado, en la fecha de transición a las NIIF, por la medición de sus propiedades, planta y equipo a su valor razonable, utilizando este valor como costo atribuido a dicha fecha. Dado lo anterior, la Administración ha elegido como política contable el modelo del costo y aplica esta política a todos los elementos que contengan una clase de propiedades, planta y equipo.

- Método de depreciación

El método de depreciación para todo elemento de propiedades, planta y equipo (excepto los terrenos) es el método lineal, dando lugar de esta forma a un cargo constante a lo largo de la vida útil del activo fijo.

- Activo fijo afecto a garantías o restricciones

El Grupo tiene activos fijos con hipoteca y prendas para garantizar créditos bancarios de la Sociedad filial Salmones Multiexport S.A.

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad filial Salmones Multiexport S.A. mantiene garantías en favor de Coöperatieve Rabobank U.A., Banco Santander-Chile, Banco de Crédito e Inversiones, Banco de Chile y DNB Bank ASA., por crédito sindicado, de fecha 15 de septiembre de 2017 cuyo detalle es el siguiente:

i) Hipoteca de Primer Grado y prohibición de gravar y enajenar sobre terrenos incluyendo todo lo edificado en ellos: dos del área de Puerto Montt, cuatro del área de Río Negro Hornopirén, cinco de la comuna de Villarica, tres del área de Puerto Fonck, tres del área Estuario, uno del área de Río Bueno, tres del área de Chiloé y cuatro del área de Calbuco. El valor libro de los inmuebles hipotecados es de US\$ 24.419.496. y su valor de tasación asciende a US\$ 52.145.897.

ii) Prenda sin desplazamiento sobre 58 maquinarias y equipos relevantes de la planta de proceso y pisciculturas, cuyo valor libro es de US\$ 5.845.706 y su valor de tasación asciende a US\$ 6.144.002.

- Seguros

Multiexport Foods S.A., y su filial, tienen contratadas pólizas de seguros para cubrir riesgos a que están sujetos los bienes inmuebles (Incendio), vehículos y equipos electrónicos. La Sociedad considera que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad.

- Pérdidas por deterioro de valor

El Grupo evalúa anualmente posibles pérdidas por deterioro de valor. Para el presente ejercicio, ningún elemento de propiedades, planta y equipo ha presentado deterioro de valor.

- Vidas útiles estimadas o tasas de depreciación

Rubros	Vida útil mínima	Vida útil máxima	Vida útil promedio
Edificios y construcciones	10	100	40
Planta y equipo	3	20	10
Equipamiento de tecnologías de la información	3	6	4
Instalaciones fijas y accesorios	10	20	15
Vehículos de motor	7	7	7
Otras propiedades, planta y equipo	3	7	5

## 19. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA

a) El detalle de los activos y pasivos, por impuestos diferidos, es el siguiente:

Clasificación impuestos diferidos	31/12/2019		31/12/2018	
	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$
Provisión cuentas incobrables	139	-	139	-
Ingresos Anticipados	222	-	130	92
Provisión de vacaciones	721	-	662	-
Gastos de fabricación	-	25.773	-	24.301
Depreciación activos fijos	-	6.671	-	7.705
Amortización Concesiones	17	-	15	-
Otros eventos	1.931	-	2.418	-
Pérdida tributaria	6.430	-	3.120	-
Activos incorporados por fusión	291	-	291	-
Prov. valor neto de realización	211	-	212	-
Valor justo activos biológicos	-	10.193	-	9.513
Valor justo concesiones	-	382	-	382
Valor retasado activos fijos	-	3.956	-	3.147
Provisión Ingresos	-	120	-	1.088
<b>Total</b>	<b>9.962</b>	<b>47.095</b>	<b>6.987</b>	<b>46.228</b>

b) El siguiente es el movimiento, de los activos y pasivos no corrientes por impuestos diferidos:

Movimientos impuestos diferidos	31/12/2019		31/12/2018	
	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$	Activos por impuestos diferidos MUS\$	Pasivos por impuestos diferidos MUS\$
Saldo Inicial	6.987	46.228	15.838	38.555
Provisión cuentas incobrables	-	-	-	-
Ingresos Anticipados	92	(92)	37	(12)
Provisión de vacaciones	59	-	79	-
Gastos de fabricación	-	1.472	-	6.425
Depreciación activos fijos	-	(1.034)	-	1.608
Amortización Concesiones	2	-	2	-
Otros eventos	(487)	-	(100)	-
Pérdida tributaria	3.310	-	(8.866)	-
Prov. valor neto de realización	(1)	-	(3)	-
Valor justo activos biológicos	-	680	-	3.282
Valor Justo Concesiones	-	-	-	(3.834)
Valor retasado activos fijos	-	810	-	39
Provisión Ingresos	-	(969)	-	165
<b>Total</b>	<b>9.962</b>	<b>47.095</b>	<b>6.987</b>	<b>46.228</b>

El gasto por Impuesto a las ganancias por empresas extranjeras y nacionales, al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

Detalle	01/01/2019 31/12/2019 MUS\$	01/01/2018 31/12/2018 MUS\$
Impuesto corriente extranjero	(450)	(466)
Impuesto corriente nacional	(17.838)	(15.061)
<b>Total impuesto corriente</b>	<b>(18.288)</b>	<b>(15.527)</b>
Impuesto diferido nacional	2.153	(15.787)
<b>Total impuesto diferido</b>	<b>2.153</b>	<b>(15.787)</b>
<b>Total ingreso (gasto)</b>	<b>(16.135)</b>	<b>(31.314)</b>

El siguiente es el detalle de conciliación del gasto por Impuesto a la Renta, utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto a tasa efectiva:

Conciliación del gasto por Impuesto a la Renta	01/01/2019 31/12/2019 MUS\$	01/01/2018 31/12/2018 MUS\$
<b>Detalle</b>		
Resultados antes de impuestos	59.561	112.708
Efecto en resultado a tasa fiscal 27%	(16.081)	(30.431)
Resultado en filiales y otras diferencias permanentes	(54)	(883)
<b>Resultado por impuesto reconocido</b>	<b>(16.135)</b>	<b>(31.314)</b>

## REFORMA TRIBUTARIA

Con fecha 29 de septiembre de 2014, se publicó en el diario oficial la ley N° 20.780, la que introdujo diversas modificaciones al actual sistema de impuestos a la renta y otros impuestos. Entre las principales modificaciones se encuentra el aumento progresivo del Impuesto de Primera categoría para los años 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, aumentando de un 20% a un 21%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27% respectivamente, en el evento que se aplique el sistema parcialmente integrado.

De acuerdo a la reforma divulgada en el mes de febrero del año 2016, La Sociedad deberá mantenerse en el sistema parcialmente integrado.

En conformidad a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), se debe reconocer en resultados el impacto que dicho aumento en la tasa de impuestos de primera categoría produce en los activos y pasivos netos por impuestos diferidos de la Compañía.



## 20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Con fecha 6 de noviembre de 2009 se firmó el contrato de reestructuración de la totalidad de los pasivos financieros con los bancos acreedores y la filial Salmones Multiexport S.A., lo que fue informado a la CMF (ex SVS) con fecha 24 de noviembre de 2009. Conjuntamente a la firma del contrato se otorgaron las garantías acordadas en el mismo.

Con fecha 14 de septiembre de 2012, la filial Salmones Multiexport S.A. y los bancos Acreedores, Banco de Chile, Rabobank Curacao N.V., Banco Itaú Chile, Banco Santander Chile, CorpBanca, Dnb Nor Bank ASA y Banco de Crédito e Inversiones, suscribieron un Contrato de Reconocimiento de Deuda y Reestructuración de Pasivo Financiero, que modificó el contrato existente de fecha 6 de noviembre de 2009.

Con fecha 15 de septiembre de 2017, la filial Salmones Multiexport S.A. y los Bancos Acreedores Cooperative Rabobank U.A., Banco Santander Chile, Banco de Chile, Banco de Crédito e Inversiones y DNB Bank ASA suscribieron un Contrato de Reconocimiento de Deuda y Reestructuración de Pasivo Financiero que modificó contrato existente entre las partes de fecha 14 de septiembre de 2012. Esta reestructuración de pasivos fue comunicada mediante Hecho Esencial a la CMF (ex SVS) con fecha 20 de septiembre de 2017.

Los principales acuerdos del refinanciamiento actualmente vigente son:

a) El crédito está destinado a Financiamiento de Exportaciones (PAE), por un total de US\$ 130.000.000 y se estructura en dos tramos:

- i. Tramo A: Préstamo de Largo Plazo por un monto total de US\$ 100.000.000.-, los cuales refinancian el crédito que estaba vigente a la fecha de la reestructuración.
- ii. Tramo B: Línea de Crédito Revolvente Comprometida (o "LRC") por un monto de US\$ 30.000.000, la cual se encuentra completamente disponible.

b) Las principales condiciones financieras de los Tramos A y B son:

Tramo	MUS\$	Tasa Convenida	Pagos
Deuda Tramo A	100.000	Libor 180 días + Margen	9 pagos semestrales de MUS\$ 6.000 c/u 1 pago final al mes 60 de MUS\$ 46.000
Deuda Tramo B	30.000	Libor 180 días + Margen	Vencimiento el 15 de septiembre de 2022

El margen aplicable para calcular semestralmente la tasa convenida se establece en función de los resultados de la compañía, de acuerdo a lo siguiente:

DFN/EBITDA	Margen Aplicable	
	3,5 veces =< X < 4,0 veces	3,00%
3,0 veces =< X < 3,5 veces	2,75%	
2,5 veces =< X < 3,0 veces	2,50%	
2,0 veces =< X < 2,5 veces	2,25%	
X < 2,0 veces	2,15%	

Para estos efectos, se considera Deuda Financiera Neta ("DFN") a la totalidad de la deuda financiera de la empresa menos la caja, mientras que el EBITDA se considera previo al ajuste por Fair Value.

El ratio financiero "DFN/EBITDA" será medido sobre (i) Estados Financieros Auditados anuales de Salmex o (ii) Estados Financieros parcialmente auditados a junio de cada año de Salmex. El resultado de cada medición determinará el Margen Aplicable para el período siguiente de intereses. Para las mediciones de junio de cada año, se considerará el EBITDA corrido de los últimos doce meses.

Covenants Financieros:

Se establecen dos Covenants Financieros, medibles al término de cada semestre:

- a) Ratio máximo Apalancamiento (Total Pasivos / Patrimonio) de 1,3 veces
- b) Ratio máximo de Deuda Financiera Neta / EBITDA de 4 veces

Dentro de las condiciones se establece la no medición del Covenant indicado en la letra b) por 3 períodos de medición, siendo permitidos sólo 2 consecutivos. En caso de haber un periodo de no medición, se establece un 3,25% como margen aplicable para la determinación de la tasa convenida.

Finalmente, se establece que cualquier waiver de Covenants requiere un quórum mínimo de aprobación de 67% con un mínimo de tres bancos.

Al cierre del ejercicio actual la compañía cumple con ambos Covenants.

Garantías otorgadas (ver nota 33-a)

Otras disposiciones respecto a garantías:

Deudor podrá entregar garantías a nuevos créditos manteniendo un ratio de cobertura no superior al de este crédito sindicado. Ese ratio deberá comprobarse con tasaciones de los activo

#### 20.1 Otros pasivos financieros corrientes

- a) PAE que devengan interés corriente a corto plazo.

DEUDOR		ACREEDOR		Moneda	31/12/2019 MUS\$	31/12/2018 MUS\$
Rut	Nombre	Rut	Banco			
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.036.000-k	Santander	Dólar	20.131	-
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.006.000-6	BCI	Dólar	20.073	-
<b>Total</b>				<b>Dólar</b>	<b>40.204</b>	<b>-</b>

b) Pasivos financieros que devengan interés corriente de largo plazo, porción corto plazo.

DEUDOR		ACREEDOR			31/12/2019	31/12/2018
Rut	Nombre	Rut	Banco	Moneda	MUS\$	MUS\$
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.004.000-5	De Chile	Dólares	1.556	1.581
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	59.043.570-8	Coöperatieve Rabobank U.A.	Dólares	6.224	6.325
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.006.000-6	BCI	Dólares	1.556	1.581
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	59.141.000-8	Dnb Nor Bank Asa	Dólares	1.037	1.054
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.036.000-k	Santander de Chile	Dólares	2.618	2.635
<b>Total</b>					<b>12.991</b>	<b>13.176</b>
<b>Total otros pasivos financieros corrientes</b>					<b>53.195</b>	<b>13.176</b>
<b>Tasa de interés anual promedio</b>					<b>4,20%</b>	<b>4,72%</b>

Montos incluyen intereses devengados y no pagados al cierre.

Detalle vencimiento otros pasivos financieros corrientes	MUS\$	Detalle vencimientos mensuales
<b>Concepto</b>		
Cuota Capital 1	6.000	Marzo 2020
Cuota Capital 2	6.000	Septiembre 2020
Intereses Devengados	991	Marzo 2020
PAE Banco Santander	20.131	
PAE BCI	20.073	
<b>Total</b>	<b>53.195</b>	

## 20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

al 31/12/2019

Deudor		Acreedor			Años de vencimiento					
Rut	Nombre	Rut	BancoM	moneda	Más de 1 hasta 2 años MUS\$	Más de 2 hasta 3 años MUS\$	Más de 3 hasta 4 años MUS\$	Más de 4 MUS\$	Total no corriente MUS\$	Interés anual promedio %
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.004.000-5	De Chile	Dólares	1.440	6.240	-	-	7.680	4,20%
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	59.043.570-8	Coöperatieve Rabobank U.A.	Dólares	5.760	24.960	-	-	30.720	4,20%
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.006.000-6	BCI	Dólares	1.440	6.240	-	-	7.680	4,20%
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.036.000-k	Santander de Chile	Dólares	2.400	10.400	-	-	12.800	4,20%
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	59.141.000-8	Dnb Nor Bank Asa	Dólares	960	4.160	-	-	5.120	4,20%
<b>Total</b>					<b>12.000</b>	<b>52.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64.000</b>	

Porcentaje obligaciones moneda extranjera: 100%

al 31/12/2018

Deudor		Acreedor			Años de vencimiento					
Rut	Nombre	Rut	BancoM	moneda	Más de 1 hasta 2 años MUS\$	Más de 2 hasta 3 años MUS\$	Más de 3 hasta 4 años MUS\$	Más de 4 MUS\$	Total no corriente MUS\$	Interés anual promedio %
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.004.000-5	De Chile	Dólares	1.440	1.440	6.240	-	9.120	4,72%
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	59.043.570-8	Coöperatieve Rabobank U.A.	Dólares	5.760	5.760	24.960	-	36.480	4,72%
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.006.000-6	BCI	Dólares	1.440	1.440	6.240	-	9.120	4,72%
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	97.036.000-k	Santander de Chile	Dólares	2.400	2.400	10.400	-	15.200	4,72%
79.891.160-0	Salmones Multiexport S.A.	59.141.000-8	Dnb Nor Bank Asa	Dólares	960	960	4.160	-	6.080	4,72%
<b>Total</b>					<b>12.000</b>	<b>12.000</b>	<b>52.000</b>	<b>-</b>	<b>76.000</b>	

Porcentaje obligaciones moneda extranjera: 100%

## 21. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los conceptos que componen este rubro son los siguientes:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	31/12/2019	31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Proveedores	96.238	83.275
Cuentas del personal	1.605	1.492
Impuestos por pagar	2.454	409
Otros acreedores	1.489	1.460
Ingresos percibidos por adelantado	3.996	2.286
<b>Total</b>	<b>105.782</b>	<b>88.922</b>

No existen deudas a más de 1 año plazo

Detalle de proveedores al 31 de diciembre de 2019:

Proveedores pagos al día Montos según plazos de pago

Tipo proveedor	hasta 30	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	Total MUS\$	Periodo promedio pago (días)
Productos	10.959	114.759	5.533	-	-	-	31.251	60
Servicios	22.842	33.203	1.193	-	-	-	57.238	60
<b>Total MUS\$</b>	<b>33.801</b>	<b>47.962</b>	<b>6.726</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>88.489</b>	

Los proveedores con pagos al día corresponden a un 91,95% del total

Proveedores con plazos vencidos Montos según días vencidos

Tipo proveedor	hasta 30	31-60	61-90	91-120	121-180	180 y más	Total MUS\$
Productos	1.849	79	5.533	-	-	-	1.928
Servicios	5.502	268	1.193	51	-	-	5.821
<b>Total MUS\$</b>	<b>7.351</b>	<b>347</b>	<b>6.726</b>	<b>51</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.749</b>

Los proveedores con plazos vencidos corresponden a un 8,05% del total

Detalle de proveedores al 31 de diciembre de 2019:

Proveedores pagos al día Montos según plazos de pago

Tipo proveedor	hasta 30	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	Total MUS\$	Periodo promedio pago (días)
Productos	16.928	5.871	2.563	1.608	-	-	26.970	60
Servicios	30.963	10.589	5.273	1	202	-	47.028	60
<b>Total MUS\$</b>	<b>47.891</b>	<b>16.460</b>	<b>7.836</b>	<b>1.609</b>	<b>202</b>	<b>-</b>	<b>73.998</b>	

Los proveedores con pagos al día corresponden a un 88,9% del total

Proveedores con plazos vencidos Montos según días vencidos

Tipo proveedor	hasta 30	31-60	61-90	91-120	121-180	180 y más	Total MUS\$
Productos	391	934	32	-	-	-	1.357
Servicios	1.562	6.244	114	-	-	-	7.920
<b>Total MUS\$</b>	<b>1.953</b>	<b>7.178</b>	<b>146</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.277</b>

Los proveedores con plazos vencidos corresponden a un 11,1% del total

## 22. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES

a) La composición del rubro otras provisiones a corto plazo, se compone de la siguiente forma:

Otras provisiones a corto plazo	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Provisión juicios y multas	5	67
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>67</b>

El movimiento del rubro otras provisiones a corto plazo al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es el siguiente:

Movimientos	Juicios y Multas	Total
	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial al 01/01/2019	67	67
Incrementos	-	-
Disminuciones	(49)	(49)
Diferencias de cambio	(13)	(13)
Utilización	-	-
<b>Saldos al 31/12/2019</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Movimientos	Juicios y Multas	Total
	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial al 01/01/2018	106	106
Incrementos	100	100
Disminuciones	(7)	(7)
Diferencias de cambio	(3)	(3)
Utilización	(129)	(129)
<b>Saldos al 31/12/2018</b>	<b>67</b>	<b>67</b>

### 23. PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La composición del rubro, al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Provisión feriado legal	2.670	2.451
<b>Total</b>	<b>2.670</b>	<b>2.451</b>

### 24. PATRIMONIO

#### a) Capital

El capital pagado de la Compañía se compone de la siguiente forma:

Serie	Capital Suscrito MUS\$	Capital Pagado MUS\$
Sin serie	153.347	153.347

Con fecha 30 de septiembre del 2010, se reduce a escritura pública Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre del 2010, cuyo repertorio es 6145, Notaría Hernán Tike Barrientos, de la ciudad de Puerto Montt, en la cual se establece que el capital suscrito y pagado a la fecha de MUS\$ 115.987 queda reducido a la suma de MUS\$ 42.228 sin cambio en las acciones en que se divide, producto de los siguientes hechos; aumento del Capital pagado por la capitalización de las cuentas "Sobrepeso en Ventas de Acciones Propias" y "Otras Reservas", disminución del capital pagado por la absorción de la totalidad de las pérdidas acumuladas y del ejercicio. Todos estos valores datan del Balance al 31 de diciembre del 2009, confeccionado bajo norma local (PCGA) y aprobado por la Junta General Ordinaria celebrada en abril de 2010.

A su vez, en esta Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre del 2010, el Secretario de Actas señala que, de acuerdo con los estatutos, el capital social asciende a MUS\$ 134.316 dólares moneda oficial de los Estados Unidos de América, dividido en 1.422.665.600 acciones de una misma serie, todas nominativas de igual valor y sin valor nominal. Del total de acciones en que se divide el capital, a esta fecha se encuentran íntegramente suscritas y pagadas 1.187.665.600 acciones, encontrándose pendientes de emisión, suscripción y pago 235.000.000 acciones equivalentes a MUS\$ 92.088. Se aprobó aumentar el capital con la colocación de 223.000.000 acciones.

La colocación de 223.000.000 acciones de pago a que se refiere el aumento de capital acordado en la Junta Extraordinaria de la sociedad celebrada con fecha 29 de Septiembre de 2010, descontado ya los costos de dicha emisión y colocación a que se refiere la Circular 1370 de la CMF (ex SVS), ingresó un total de MUS\$ 87.264 dólares moneda oficial de los Estados Unidos de América, lo que sumado al capital íntegramente pagado por la suma de MUS\$ 42.228 queda un capital pagado al cierre del 2010 de MUS\$ 129.493.

Respecto de las capitalizaciones precedentemente señaladas, la CMF (ex SVS) hizo presente que, en la próxima Junta General Extraordinaria de Accionistas, se deberá disminuir el capital pagado en el monto correspondiente a la capitalización realizada de la cuenta Otras Reservas, por un monto de MUS\$ 926 por tratarse dicha reserva a diferencias de conversión.

Ajuste aumento de capital acordado en la Junta Extraordinaria de la sociedad celebrada con fecha 29 de septiembre de 2010, en que la suma de MUS\$ 91.967 reemplaza a la indicada en la referida Junta (MUS\$ 92.088).

Con fecha 26 de abril de 2011 se realizó Junta Extraordinaria de accionistas se aprobó aumentar el capital social de MUS\$ 134.317, dividido en 1.422.665.600 acciones de una misma serie, todas nominativas de igual valor y sin valor nominal a la cantidad de MUS\$ 158.049, mediante:

Capitalización de las partidas ajustes primera aplicación normas contables NIIF y la pérdida habida por la diferencia entre las normas contables NIIF y los principios Contables Generalmente Aceptados en Chile para el ejercicio 2009, por la suma de MUS\$ 24.780 dólares moneda oficial de los Estados Unidos de América; y disminuyendo el capital en el monto de US\$ 926 dólares moneda oficial de los Estados Unidos de América, por instrucciones de la CMF (ex SVS) según se indicó.

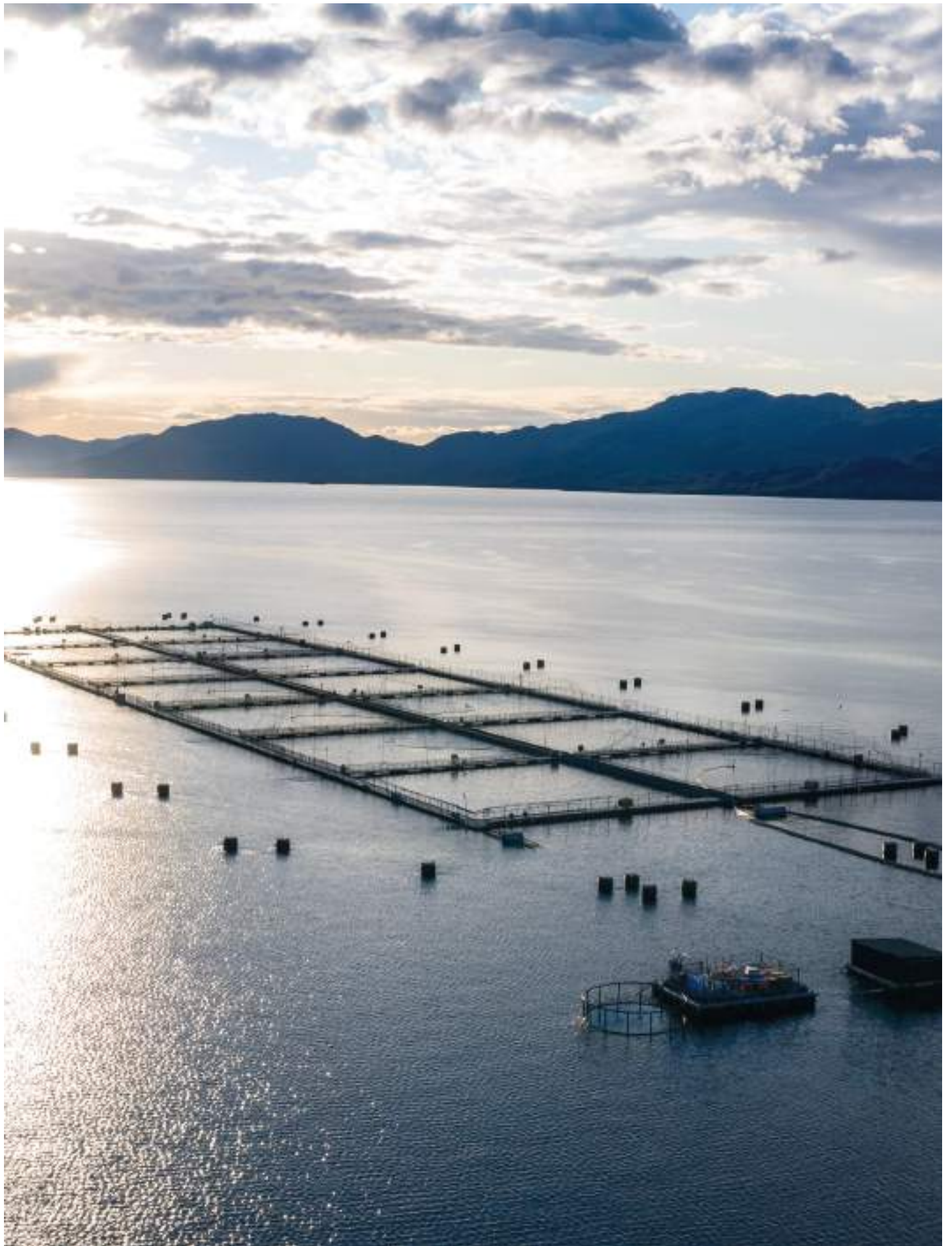
De esta manera el capital de la sociedad será la cantidad de MUS\$ 158.049, dividido en 1.422.665.600 acciones de una misma serie, todas nominativas de igual valor y sin valor nominal, de las cuales 1.410.665.600 se encuentran suscritas y pagadas.

Los objetivos del Grupo Multiexport Foods S.A. al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de generar retornos a sus accionistas y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Consistente con la industria, el Grupo Multiexport Foods S.A. monitorea su capital sobre la base de la ratio de apalancamiento. Esta ratio se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta corresponde al total del endeudamiento (incluyendo el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total corresponde al patrimonio tal y como se muestra en el estado de situación consolidado más la deuda neta.

En este sentido, el Grupo Multiexport Foods S.A. ha combinado distintas fuentes de financiamiento tales como: aumentos de capital, flujos de la operación, créditos bancarios y efectos de comercio.







### Acciones ordinarias suscritas y pagadas.

Acciones			
Movimientos año 2019	N° Acciones	Ordinarias	Total
Saldo Inicial al 01/01/2019	1.410.665.600	1.410.665.600	1.410.665.600
Saldo al 31/12/2019	1.410.665.600	1.410.665.600	1.410.665.600

Acciones			
Movimientos año 2018	N° Acciones	Ordinarias	Total
Saldo Inicial al 01/01/2018	1.410.665.600	1.410.665.600	1.410.665.600
Saldo al 31/12/2018	1.410.665.600	1.410.665.600	1.410.665.600

#### b) Distribución de accionistas

Al 31 de diciembre de 2019, las compañías que poseen un 1% o más del capital social corresponden a las empresas que se detallan a continuación y cuya concentración efectiva al término del ejercicio actual alcanza un 91,71%.



RUT	Nombre / Razón Social	Porcentaje al	
		31/12/2019	31/12/2018
76308969-K	Multiexport Dos S.A.	50,10%	50,10%
89491900-0	Multiexport S.A.	9,55%	9,55%
96804330-7	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	8,71%	9,71%
76100825-0	Siglo XXI Fondo de Inversión	4,96%	6,50%
89351900-9	Asesorías e Inversiones Em- pal Limitada	3,79%	3,79%
80537000-9	Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	3,15%	5,12%
96667040-1	Fondo de Inversión Santan- der Small Cap	2,64%	2,23%
76198573-6	Inversiones Lago Ranco Ltda	2,41%	0,00%
97004000-5	Banco de Chile por cuenta de Terceros no Residentes	2,11%	2,06%
96684990-8	Moneda SA Afi para Pionero Fondo de Inversión	2,01%	0,00%
76777416-8	Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversion	1,26%	0,67%
76418822-5	Bci Small Cap Chile Fondo de Inversion	1,02%	1,29%
		<b>91,71%</b>	<b>91,01%</b>

### c) Política de dividendo

Según lo señalado en el artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile (ley N° 18.046) establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

### d) Otras reservas

La composición de Otras reservas es la siguiente:

Otras reservas	31/12/2019	31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Ajuste por diferencia de conversión	1.873	1.799
Primas de Emisión	18.124	18.699
Otras reservas	33.137	33.137
<b>Total otras reservas</b>	<b>53.134</b>	<b>53.635</b>

El rubro Otras reservas se compone de: Ajuste por diferencias de conversión, el que se origina por la traducción a dólares estadounidenses del patrimonio de las filiales que al cierre de ejercicios anteriores mantenían su contabilidad en pesos chilenos (Multiexport Patagonia S.A, ex Multiexport VAP S.A.); otras reservas generadas por la diferencia entre el valor libro de los activos aportados y el valor del aporte de capital asignado a los activos recibidos como aumento de capital y deducidos los gastos de emisión, en octubre y diciembre de 2015 en la filial Salmones Multiexport S.A. (considerando que esta transacción se efectuó entre empresas bajo control común y con el interés no controlante) y primas de emisión descritas en nota N° 10 de saldos y transacciones con partes relacionadas.

### e) Ganancia (pérdida) acumuladas

La composición del rubro cuenta Resultados acumulados, es la siguiente:

Resultado acumulado	31/12/2019	31/12/2018
	MUS\$	
(Pérdidas) ganancias acumuladas de arrastre	88.065	61.586
Dividendos provisorios	(10.070)	(16.752)
Dividendo adicional definitivo	(39.090)	(19.562)
Ganancias (pérdidas) del ejercicio	33.371	62.793
<b>Total resultados acumulados</b>	<b>72.276</b>	<b>88.065</b>

a) Interés minoritario

Corresponde al reconocimiento del valor patrimonial y resultado de las filiales que pertenecen a inversionistas minoritarios.

Participación patrimonial	31/12/2019		31/12/2018	
	%	MUS\$	%	MUS\$
Salmones Multiexport S.A.	23,373151	83.954	23,373151	84.686
<b>Total patrimonio minoritario</b>		<b>83.954</b>		<b>84.686</b>

Participación en resultados	31/12/2019		31/12/2018	
	%	MUS\$	%	MUS\$
Salmones Multiexport S.A.	23,373151	10.051	23,373151	18.909
<b>Total resultado ejercicio</b>		<b>10.051</b>		<b>18.909</b>

## 25. GANANCIAS POR ACCION DE OPERACIONES CONTINUAS Y DISCONTINUAS

El detalle de las ganancias por acción es el siguiente:

Ganancias básicas por acción	Acumulado	
	01/01/2019 -31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	33.374	62.485
Resultado disponible para accionistas	33.374	62.485
Promedio ponderado de número de acciones	1.410.665.600	1.410.665.600
<b>Ganancias (Pérdidas) básicas por acción (US\$/Acción)</b>	<b>0,0237</b>	<b>0,0425</b>

El cálculo de las ganancias (pérdidas) básicas por acción ha sido realizado dividiendo los montos de la utilidad atribuible a los accionistas, por el número de acciones de la serie única. La Compañía no ha emitido deuda convertible u otros valores patrimoniales. Consecuentemente, no existen efectos potencialmente diluyentes de los ingresos por acción de la Compañía.

## 26. UTILIDAD LIQUIDA DISTRIBUIBLE

El Directorio de la sociedad acordó establecer como política general que la utilidad líquida a distribuir para efectos de pago de dividendos se determina en base a la utilidad efectivamente realizada, depurándola de aquellas variaciones relevantes del valor de los activos y pasivos que no estén realizadas, las cuales son reintegradas al cálculo de la utilidad líquida del ejercicio en que tales variaciones se realicen.

Como consecuencia de lo anterior, se acordó que, para los efectos de la determinación de la utilidad líquida distribuable de la Compañía, esto es, la utilidad líquida a considerar para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y el adicional, en lo que se refiere al ejercicio 2019 y venideros, se excluirán de los resultados del ejercicio:

- 1) Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos biológicos regulados por la norma contable NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondiente a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
- 2) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en el punto anterior seguirán la misma suerte de la partida que los origina

<b>Utilidad líquida distribuible</b>	<b>Utilidad líquida distribuible MUS\$</b>
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora al 31/12/2019	33.374
Ajustes	
Activos biológicos	
No realizados	(26.785)
Realizados	27.049
Impuestos diferidos	(71)
<b>Subtotal ajustes</b>	<b>193</b>
<b>Utilidad líquida distribuible al 31/12/2019</b>	<b>33.567</b>
30% Dividendo mínimo exigible	10.070
menos Pago Provisorios 2019	-
<b>Saldo dividendos por pagar al 31 de diciembre 2019</b>	<b>10.070</b>

## 27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

La composición de los ingresos operativos es la siguiente

<b>Ingresos ordinarios</b>	<b>01/01/2019 - 31/12/2019</b>	<b>01/01/2018 - 31/12/2018</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Venta segmento salmón y trucha</b>		
Venta producto terminado salmón	556.392	531.820
Venta activos biológicos	1.040	159
Otros ingresos ordinarios	10.970	5.268
<b>Total</b>	<b>568.402</b>	<b>537.247</b>

Los ingresos ordinarios del Grupo están constituidos principalmente por la venta de productos terminados derivados de la cosecha de activos biológicos.

## 28. COSTO DE VENTAS

La composición del costo de ventas es la siguiente:

Costos ordinarios antes de Fair Value	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
<b>Costo segmento operativo Salmón y trucha</b>		
Costo producto terminado salmón	(425.338)	(372.134)
Costo activos biológicos	(209)	(210)
Otros costos ordinarios	(1.099)	(1.670)
Costos de transporte	(51.722)	(44.551)
<b>Total costo segmento operativo salmón y trucha</b>	<b>(478.368)</b>	<b>(418.565)</b>
<b>Total costo de venta antes de Fair Value</b>	<b>(478.368)</b>	<b>(418.565)</b>

## 29. COSTO DE DISTRIBUCIÓN

La composición de los costos de distribución es la siguiente:

Costos de distribución	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Frigoríficos	(1.698)	(1.132)
Marketing	(1.131)	(536)
Gastos ventas oficina EEUU	(3.167)	(3.210)
Gastos ventas oficina Chile	(8)	(28)
Gastos ventas oficina Japon	(250)	-
Gastos generales embarque y pre-embarque	(281)	(149)
Remuneraciones del personal	(814)	(804)
Comisiones por ventas	(756)	(608)
Otros gastos de ventas	(1.651)	(1.552)
<b>Total</b>	<b>(9.756)</b>	<b>(8.019)</b>

## 30. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

La composición de los gastos de administración es la siguiente:



Gastos de Administración	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Remuneraciones del personal	(7.269)	(6.431)
Gastos del personal	(2.415)	(1.614)
Asuntos corporativos administración	(263)	(206)
Comunicaciones	(361)	(189)
Servicios externos	(1.725)	(1.248)
Vehículos	(256)	(224)
Seguros	(316)	(164)
Gastos de computación	(1.503)	(886)
Otros gastos de administración	(1.917)	(1.492)
Depreciaciones y amortizaciones	(415)	(257)
<b>Total</b>	<b>(16.440)</b>	<b>(12.711)</b>

### 31. OTROS INGRESOS Y GASTOS POR FUNCIÓN

La composición de los rubros para cada ejercicio es la siguiente

#### a) Otros ingresos por función

Otros ingresos, por función	Acumulado	
	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Otros ingresos no operacionales	208	26
Ventas de activos fijos	343	671
<b>Total</b>	<b>551</b>	<b>697</b>

#### b) Otros gastos por función

Otros ingresos, por función	Acumulado	
	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Costo de ventas y Castigos de Activos Fijos	(1.116)	(359)
Castigos de Existencias	(305)	(420)
Otros gastos	(1.264)	(41)
<b>Total</b>	<b>(2.685)</b>	<b>(820)</b>

### 32. INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros tienen el siguiente detalle al cierre de cada ejercicio:

Ingresos Financieros	Acumulado	
	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Intereses percibidos	3.190	3.908
<b>Total</b>	<b>3.190</b>	<b>3.908</b>

Los ingresos financieros al cierre de diciembre 2019 corresponden a US\$ 2.358 obtenidos por descuentos por pago anticipado a proveedores y US\$ 832 por inversiones de efectivo en el mercado financiero.

### 33. COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros tienen el siguiente detalle, al cierre de cada ejercicio:

Costos Financieros	Acumulado	
	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Intereses préstamos anticipados a exportadores	(252)	-
Intereses por préstamos no corrientes	(3.821)	(4.116)
Otros gastos financieros	(499)	(506)
<b>Total</b>	<b>(4.572)</b>	<b>(4.622)</b>

### 34. DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de la diferencia de cambio, de cada ejercicio, es el siguiente:

Diferencias de cambio	Acumulado	
	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2018 - 31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Diferencia cambio activos	(3.782)	(2.261)
Diferencia cambio pasivos	3.349	5.988
<b>Total</b>	<b>(433)</b>	<b>3.727</b>

### 35. CONTINGENCIAS Y GARANTIAS

A continuación, se detallan las contingencias y compromisos vigentes al cierre del ejercicio:

#### a) Garantías otorgadas

Con fecha 15 de septiembre de 2017, la filial Salmones Multiexport S.A., ha refinanciado el crédito sindicado, en adelante el Contrato, que mantiene con sus bancos acreedores, cuyo capital a la fecha indicada ascendía a USD 116,76 millones. En esta operación la filial amortizó la suma de USD 16,76 millones, dejando un saldo de capital de USD 100,0 millones, monto refinanciado íntegramente, y que corresponde a la totalidad de los pasivos bancarios de la sociedad. Los Bancos participantes de este crédito son Coöperatieve Rabobank U.A., Banco Santander-Chile, Banco de Crédito e Inversiones, Banco de Chile y DNB Bank ASA.

El Contrato mantiene las siguientes garantías:

i) Hipoteca de Primer Grado y prohibición de gravar y enajenar sobre terrenos incluyendo todo lo edificado en ellos: dos del área de Puerto Montt, cuatro del área de Río Negro Hornopirén, cinco de la comuna de Villarrica, tres del área de Puerto Fonck, tres del área Estuario, uno del área de Río Bueno, tres del área de Chiloé y cuatro del área de Calbuco. El valor libro de los inmuebles hipotecados es de US\$ 24.419.496 y su valor de tasación asciende a US\$ 52.145.898.

ii) Hipoteca de primer grado y prohibición de enajenar sobre 106 concesiones de agua mar y 7 concesiones de agua dulce, ubicadas en la Décima, Undécima y Duodécima regiones.

iii) Hipoteca de primer grado y Prohibición de gravar y enajenar sobre 63 derechos de agua ubicados entre la Novena y Duodécima región.

Prenda sin desplazamiento sobre 58 maquinarias y equipos relevantes de la planta de proceso y pisciculturas, cuyo valor libro es de US\$ 5.845.706 y su valor de tasación asciende a US\$ 6.144.002.

Se alzarán las siguientes garantías, asociadas al contrato de financiamiento no vigente:

i) Prenda Industrial sobre maquinarias ubicadas en Cardonal, Chaparano y Molco. El valor libro ascendía a US\$ 4.636.513.-

ii) Prenda sin desplazamiento sobre veintiún (21) pontones, cuatro (4) bases y 557 jaulas, cuyo valor libro ascendía a US\$ 13.699.623.-

iii) El 100% de la prenda sobre acciones que la sociedad matriz Multiexport Foods S.A. otorgó en garantía y que posee de Salmones Multiexport S.A. y el 100% de la prenda sobre acciones que la sociedad Salmones Multiexport S.A. otorgó en garantía y que esta sociedad posee en la filial Multiexport Foods Inc. y Multiexport Pacific Farms S.A.

Igualmente, las filiales Alimentos Multiexport S.A., Multiexport Patagonia S.A., y Multiexport Pacific Farms S.A. y Sociedad de Inversiones Isla Victoria Limitada, otorgaron aval y/o Fianza Solidaria y Codeuda Solidaria para garantizar obligaciones de Salmones Multiexport S.A. en favor de los Bancos antes indicados.

#### b) Restricciones

Al cierre de cada balance, la Sociedad matriz y las filiales de Salmones Multiexport S.A., Alimentos Multiexport S.A., Multiexport Pacific Farms S.A., Multiexport Foods Inc. y Multiexport Patagonia S.A. (Antes Multiexport VAP S.A.) no mantienen restricciones a la gestión o límites a sus indicadores financieros.

La filial Salmones Multiexport S.A. se obliga, a contar de la fecha del Contrato, en forma adicional a las obligaciones que normalmente imponen este tipo de contratos, a mantener, sobre la base de los estados financieros consolidados semestrales y anuales, según lo indicado en la nota 20, los siguientes Covenants financieros:

a) Ratio máximo Apalancamiento (Total Pasivos / Patrimonio) de 1.3 veces, y,

b) Ratio máximo de Deuda Financiera Neta / EBITDA de 4 veces.

Al cierre del ejercicio, los índices exigidos, se encuentran cumplidos.

c) Juicios u otras acciones legales.

A juicio de la Administración y los asesores legales no se desprenderán pasivos de importancia respecto de las demandas indicadas en esta nota.

c.1) Salmones Multiexport S.A.

## i) Demandas subsidiarias en Materia Laboral

La filial Salmones Multiexport S.A. mantiene once juicios en su contra, en calidad de demandado solidario de la acción.

## ii) Laborales

- RIT O-35-2019 del Juzgado del Trabajo de Villarrica caratula da Orellana con Salmones Multiexport S.A., por despido injustificado y cobro de prestaciones laborales. La audiencia de juicio fue fijada para febrero 2020.

- RIT O-36-2019 del Juzgado del Trabajo de Villarrica caratula da Carrillo con Salmones Multiexport S.A., por despido injustificado y cobro de prestaciones laborales. La audiencia de juicio fue fijada para febrero de 2020.

- RIT M-270-2019 del Juzgado del Trabajo de Osorno caratula da Guenel con Salmones Multiexport S.A., por despido injustificado y cobro de prestaciones laborales. La audiencia de prueba fue fijada para enero de 2020.

## iii) Multas

Al 31 de diciembre de 2019, se ha dado inicio a los siguientes procedimientos que buscan establecer la responsabilidad infraccional de la filial Salmones Multiexport S.A., los cuales se encuentran en tramitación y determinarán o no sanciones:

**Inspección del Trabajo:** La Compañía ha presentado recurso de nulidad en contra de dos multas cursadas por la Dirección del Trabajo ICT Chiloé y dos multas cursadas por la Dirección del Trabajo de Puerto Cisnes.

**Servicio Nacional de Pesca:** Al cierre del ejercicio existen quince juicios en tramitación por denuncia sobre infracción a la Ley de Pesca y Acuicultura. Se ha constituido una provisión de MM\$7 (MUS\$10), para cubrir eventuales pagos. No existe probabilidad cierta que se condene al pago de multas.

**Superintendencia de Medio Ambiente:**

• Durante el año 2015, mediante expediente F-024-2015, se da inicio a proceso administrativo de sanción, a raíz de fiscalizaciones efectuadas los años 2013 y 2014, en los Centros de Cultivos Delta y Williams, respectivamente. Se presentó por parte del titular un programa de cumplimiento, el cual a la fecha se encuentra aprobado por la Superintendencia mencionada. De esta forma, corresponde al titular acreditar el cumplimiento del

programa ante dicho organismo, desde el año 2016 al 2018. A requerimiento de la Superintendencia, con fecha 12 de diciembre de 2017 se modifica el Programa de Cumplimiento en lo que respecta al Centro Williams, ampliando el plazo de las acciones por seis meses durante el nuevo ciclo productivo de dicha instalación, que comenzó el 1 de marzo de 2018. Actualmente en proceso de cierre. Este proceso terminará sin multa en la medida que se cumpla el Programa de Cumplimiento que fue aprobado por SMA.

• Durante el año 2016, se da inicio a proceso administrativo de sanción asociado a la Piscicultura Molco, expediente D-024-2016. El titular presentó un programa de cumplimiento, el cual se encuentra aprobado mediante Resolución Exenta N° 7, del 21 de septiembre de 2016 de la Superintendencia de Medio Ambiente. De esta forma corresponde al titular acreditar el cumplimiento del programa ante dicho organismo, desde octubre de 2016 y durante al menos dos años. Este proceso terminará sin multa en la medida que se cumpla el Programa de Cumplimiento que fue aprobado por SMA..

**Seremi de Salud:** Al cierre del período existen tres sumarios sanitarios en tramitación y pendientes de resolver por la Autoridad Sanitaria, respecto del cual no existe probabilidad cierta que se curse una infracción:

- Con fecha 20 de marzo de 2018 se da inicio a sumario sanitario por investigación de accidente vinculado al Centro de Cultivo Chelín, mediante Acta de Fiscalización N° 19539, emitida por la Seremi de Salud de la Región de Los Lagos. Se presentaron descargos y acompañaron las pruebas el 17 de abril de 2018.

- Con fecha 31 de julio de 2019 se da inicio a sumario sanitario en fiscalización en Oficinas ubicadas en la comuna de Aysén, mediante Acta de Fiscalización N° 1911265 emitida por la Seremi de Salud de la Región de Aysén. Se presentaron descargos y acompañaron las pruebas pertinentes con fecha 19 de agosto de 2019.

- Con fecha 11 de julio de 2019 se da inicio a sumario sanitario en fiscalización a Piscicultura Puerto Fonck, en el contexto de la tramitación de la autorización de casino, mediante Acta de Fiscalización N° 011216 emitida por la Seremi de Salud de la Región de Los Lagos. Se presentaron descargos y acompañaron las pruebas pertinentes el día 24 de julio de 2019. Además, se realizó presentación complementaria acompañando nuevos antecedentes, el día 05 de septiembre de 2019.

## c.2) Alimentos Multiexport S.A.

### i) Tributario

"Alimentos Multiexport S.A. con SII - X Dirección Regional Puerto Montt", Tribunal Tributario y Aduanero de la Región de Los Lagos. RUC 17-9-0000577-6, RIT GR-12-00037-2017. Con fecha 10 de julio de 2017, la Sociedad interpuso reclamo tributario en contra de las Liquidaciones N° 29 y 30 de 2017, emitidas por el Servicio de Impuestos Internos de Puerto Montt con fecha 13 de marzo de 2017 y que determinaron diferencias de impuesto por concepto de Impuesto Único del Inciso 1° del artículo 21 de la Ley sobre Impuesto a la Renta y una diferencia por concepto de Reintegro del artículo 97 de la Ley sobre Impuesto a la Renta. Posteriormente, con fecha 29 de noviembre de 2017, el Juez resolvió recibir la causa a prueba por el término de 20 días hábiles por estimar que existían hechos pertinentes, substanciales y controvertidos que acreditar. Tras la revisión de sendos recursos de reposición interpuestos por la Sociedad y el Servicio de Impuestos Internos, con fecha 23 de enero de 2018 se presentó ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región de Los Lagos, toda aquella documentación considerada como necesaria para probar los hechos sometidos al fallo del Juez.

Cabe agregar que con fecha 17 de abril de 2018, se interpuso reclamo en contra de la Resolución Exenta SII N° 741, ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región de Los Lagos, ya mencionado. Dicho reclamo fue acumulado al reclamo RUC 17-9-0000577-6 y RIT GR-12-00037-2017, razón por la cual su tramitación continua conjuntamente.

Tras la presentación de aquellos antecedentes que sustentaban el reclamo tributario interpuesto en contra de la Resolución Exenta SII N° 741, con fecha 28 diciembre el Tribunal dictó sentencia definitiva, en la cual resolvió: (1) Hacer lugar en parte al reclamo tributario deducido en contra de las Liquidaciones N° 29 y 30 y (2) Hacer lugar al reclamo tributario presentado en contra de la Resolución Exenta N° 741. Contra la Sentencia Definitiva, tanto el Servicio de Impuestos Internos como Alimentos Multiexport S.A. presentaron recursos de apelación, los que a la fecha aún se encuentran pendientes de resolución ante la Ilustrísima Corte de Apelaciones de Puerto Montt.

Con fecha 30 de septiembre de 2019, el SII notificó a la Sociedad la Liquidación N° 61 de 27 de septiembre de 2019, en contra de dicha Liquidación se interpondrá un reclamo tributario ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región de Los Lagos, dentro del plazo correspondiente.

Con fecha 24 de diciembre 2019, se presentó recurso de casación ante la excelentísima Corte de Suprema, el cual a esta fecha no ha sido resuelto.

### ii) Demandas subsidiarias en Materia Laboral

La filial Alimentos Multiexport S.A. mantiene un juicio en su contra, en calidad de demandado solidario de la acción.

### iii) Laborales

RIT-142-2019 del Juzgado del Trabajo de Puerto Montt caratulada Mansilla con Alimentos Multiexport S.A., tutela laboral por vulneración de derechos fundamentales con ocasión del despido y cobro de prestaciones laborales. La audiencia de prueba fue fijada para el 6 de abril de 2020.

### iv) Multas

Seremi de Salud: Al cierre del ejercicio existen cuatro sumarios sanitarios iniciados, pendientes de resolver por parte de la Autoridad Sanitaria, respecto de los cuales no existe probabilidad cierta que se curse una infracción:

- Con fecha 11 de julio de 2016, mediante Acta de Fiscalización N° 010372, emitida por la Seremi de Salud de Los Lagos. Se presentan descargos el día 18 de julio de 2016, y prueba testimonial.

- Con fecha 20 de abril de 2018, mediante Acta de Fiscalización N° 20896, emitida por la Seremi de Salud de Los Lagos. Se presentan descargos.

- Con fecha 30 de octubre de 2018, mediante Acta de Fiscalización N° 1810334, emitida por la Seremi de Salud de Los Lagos. Se presentaron los descargos el día 14 de noviembre del mismo año.

- Con fecha 28 de noviembre de 2018, mediante Acta de Fiscalización N° 1810373, emitida por la Seremi de Salud de Los Lagos. Se presentaron los descargos el día 21 de diciembre del mismo año.

## c.3) Multiexport Pacific Farms S.A.

### i) Multas

Servicio Nacional de Pesca: Al cierre del período existen tres juicios iniciados por denuncia sobre infracción a la Ley de Pesca y Acuicultura. Sin embargo, uno de ellos fue acumulado a una



causa vigente en contra de Salmenes Multiexport S.A., por lo que su conocimiento se radicó y culminará bajo ese otro rol. No existe una probabilidad cierta que se condene al pago de multa respecto a cualquiera de estos juicios.

#### c.4) Multiexport Patagonia S.A. (antes Multiexport VAP S.A.)

##### i) Multas

Inspección del Trabajo: La Sociedad ha presentado reclamo judicial en contra de una multa cursada por la Dirección del Trabajo ICT Última Esperanza.

Servicio Nacional de Pesca: Al cierre del período existe un juicio iniciado por denuncia sobre infracción a la Ley de Pesca y Acuicultura. No existe una probabilidad cierta que se condene al pago de multa.

Multiexport Foods Inc., filial de Salmenes Multiexport S.A. no mantiene juicios u otras acciones legales.

##### d) Cauciones Obtenidas de Terceros

La Sociedad Matriz Multiexport Foods S.A., y las Filiales de Salmenes Multiexport S.A., Multiexport Pacific Farms S.A. y Multiexport Patagonia S.A (ex Multiexport VAP S.A.) y Alimentos Multiexport S.A. al cierre del balance no han recibido cauciones de terceros.

Salmenes Multiexport S.A. al cierre del ejercicio ha recibido documentos en garantía por conceptos de venta de productos nacionales por MUS\$7 además de MUS\$ 1.273 por Servicios de proveedores.

### 36. MEDIO AMBIENTE

Multiexport Foods S.A. y su filial, ha realizado los siguientes desembolsos para apoyar la gestión sostenible de sus operaciones.

a) Costo de Existencias relacionados al cumplimiento normativo de la actividad:

Filial	Proyecto (s)	Concepto	Tipo Desembolso	Descripción	Importe MUS\$	Periodicidad
Salmones Multiexport S.A.	Pisciculturas	Monitoreo de RILEs	Costo de Existencias	Smolt	53	Periódico, permanente
Salmones Multiexport S.A.	Pisciculturas:	Programas de Vigilancia Ambiental	Costo de Existencias	Smolt	9	Semestral, permanente
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	Centros de engorda	Monitoreo de Efluentes de Plantas de Artefactos Navales	Costo de Existencias	Biomasa Engorda	20	Semestral, permanente
Salmones Multiexport S.A.	M. Ambiente	DIA (Declaraciones de Impacto Ambiental), Cumplimientos RCA, Consulta de Pertinencias	Costo de Existencias	Smolt /Biomasa Engorda	196	Esporádico
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	M. Ambiente	INFAs (Informes Ambientales de Centros de Cultivo)	Costo de Existencias	Biomasa Engorda	188	Por ciclo de Producción
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	Pisciculturas Centros Lago	Manejo y Disposición de Residuos Industriales y Domiciliarios (incluye Lodos)	Costo de Existencias	Smolt	362	Periódico, permanente
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A. Alimentos Multiexport S.A.	Planta y Centros	Manejo, Transporte, y Disposición de Residuos Peligrosos	Costo de Existencias	Biomasa Engorda y Procesamiento	66	Semestral, permanente
Alimentos Multiexport S.A.	Planta Cardonal	Tratamientos de RILEs	Costo de Proceso	Procesamiento de Materia Prima	962	Periódico, permanente
Alimentos Multiexport S.A.	Planta Cardonal	Monitoreo de RILEs	Costo de Proceso	Procesamiento de Materia Prima	8	Periódico, permanente
Alimentos Multiexport S.A.	Planta Cardonal	Servicio Agua Potable	Costo de Proceso	Procesamiento de Materia Prima	19	Periódico, permanente
Alimentos Multiexport S.A.	Planta Cardonal	Manejo y Disposición de Residuos Industriales y Domiciliarios	Costo de Proceso	Procesamiento de Materia Prima	210	Periódico, permanente
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	Agua mar	Manejo y Disposición de Residuos Industriales y Domiciliarios	Costo de Proceso	Procesamiento de Materia Prima	247	Periódico, permanente
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	Agua dulce y Agua mar	Regularizaciones derechos de Agua, Concesiones Marítimas y otros	Costo de Proceso	Procesamiento de Materia Prima	29	Esporádico
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	Agua mar	Planes de Contingencia Grupales RAMA	Costo de Existencias	Biomasa Engorda	6	Esporádico
Salmones Multiexport S.A.	Agua Mar	Programa Cumplimiento Williams	Costo de Existencias	Smolt	12	Esporádico
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	M. Ambiente	Asesoría Legal Ambiental	Costo de Existencias	Control Medio Ambiental	72	Esporádico

b) Desembolsos voluntarios para mejorar nuestra gestión ambiental, entre los que destacan:

Filial	Proyecto (s)	Concepto	Tipo Desembolso	Descripción	Importe MUS\$	Periodicidad
Salmones Multiexport S.A.	Certificación Sustentabilidad Compañía	Recertificación GLOBAL G.A.P., ISO 14.000, BAP y ASC	Costo de Existencias	Certificación	345	Anual, permanente
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	Monitoreo remoto	Centros con monitoreo on line	Costo de Existencias	Biomasa Engorda	352	Mensual, permanente
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	M. Ambiente	Monitoreo Sedimento y columna de agua	Costo de Existencias	Biomasa Engorda	212	Esporádico
Salmones Multiexport S.A.	Pisc Molco	Monitoreo Efluentes	Costo de Existencias	Biomasa Engorda	12	Esporádico
Salmones Multiexport S.A. Multiexport Pacific Farms S.A.	M. Ambiente	Modelamiento y estudios oceanográficos	Costo de Existencias	Control Medio Ambiental	54	Esporádico
Salmones Multiexport S.A.	M. Ambiente	Monitoreo y Estudios de Biodiversidad ASC	Costo de Existencias	Certificación	139	Esporádico
Salmones Multiexport S.A.	Agua mar	Monitoreo Agua Consumo humano	Costo de Existencias	Control Medio Ambiental	11	Esporádico
Salmones Multiexport S.A.	M. Ambiente	Texto refundido RCA	Costo de Existencias	Control Medio Ambiental	5	Esporádico
Salmones Multiexport S.A.	M. Ambiente	Capacitaciones	Costo de Existencias	Control Medio Ambiental	9	Esporádico
Salmones Multiexport S.A.	M. Ambiente	Reciclaje	Costo de Existencias	Control Medio Ambiental	2	Esporádico





### 37. INVERSION CONTABILIZADA UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION.

Con fecha 09 de octubre de 2019, la empresa Multiexport Patagonia S.A., filial de Salmones Multiexport S.A., formalizó con BluRiver Spa, filial de Salmones Blumar S.A. el acuerdo de participación conjunta en partes iguales, en la sociedad Entrevientos S.A. (antes denominada Cameron S.A.), la que tiene como objeto principal la operación de una planta de proceso en la ciudad de Punta Arenas, en la que las partes procesarán sus respectivas producciones de salmónidos.

Inversión contabilizada utilizando el método de la participación.	31/12/2019	31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Inversión en Entrevientos S.A.	177	-
<b>Total</b>	<b>177</b>	<b>-</b>

Efecto en Resultado por Método de la Participación	31/12/2019	31/12/2018
	MUS\$	MUS\$
Participación en las ganancias (pérdidas) por aplicación del método de la participación	15	-
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>-</b>

### 38. OTRA INFORMACIÓN

El número de empleados del Grupo por categoría, al cierre de cada ejercicio, es el siguiente:

Dotación	31/12/2019	31/12/2018
Profesionales y técnicos	42	44
Trabajadores	875	700
Total	1.776	1.720
<b>Total otras reservas</b>	<b>2.693</b>	<b>2.464</b>



### 39. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE

Con fecha 15 de enero de 2020 la filial Salmones Multiexport S.A. suscribió un contrato de crédito con el cual se reestructuran sus pasivos financieros vigentes desde septiembre del año 2017.

Los bancos participantes son Cooperatieve Rabobank U.A., DNB Bank ASA y Banco de Crédito e Inversiones. El crédito es por un total de US\$ 250.000.000 lo que incluye un desembolso de US\$ 100.000.000 en enero de 2020, un desembolso por US\$ 50.000.000 dentro de los doce meses siguientes al primer desembolso y una línea de crédito por US\$ 100.000.000.

El plazo es de 7 años con amortizaciones semestrales a partir del año 2021 en cuotas de capital de US\$ 8.000.000 más sus respectivos intereses y con una cuota final de US\$ 54.000.000 al mes 84.

Se mantienen garantías sobre concesiones, inmuebles y prendas, limitadas a los bienes esenciales de la compañía, quedando de libre disponibilidad todos aquellos bienes no considerados como esenciales.

El 30 de enero de 2020, la Organización Mundial de la Salud designó el brote de la enfermedad por coronavirus 2019 ("COVID-19") como una emergencia de salud pública de importancia internacional.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, las operaciones de la Compañía no han sufrido efectos significativos como consecuencia de la situación descrita.

A esta fecha no es posible estimar los potenciales impactos que el desarrollo de esta situación pudiese tener en el futuro.

Entre el 31 de diciembre de 2019 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no existen otros hechos posteriores que pudieran afectar significativamente la interpretación de estos.

## 7.2 ANÁLISIS RAZONADO CONSOLIDADO MULTIEXPORT FOODS S.A. DICIEMBRE DE 2019

### I. Ejercicio acumulado a diciembre 2019

Durante el año 2019, la compañía presentó ingresos operacionales por USD 568,4 millones, cifra 5,8% mayor a lo reportado el año 2018. El aumento se explica por un mayor volumen vendido (8,8%) contrarrestado en parte por menores precios de venta. Como referencia, el indicador Urner Barry para el Salmón Atlántico registró una caída de 5,4% con un valor promedio 2019 de 5,09 USD/Lb en comparación a los 5,38 USD/Lb registrados el año anterior.

El volumen cosechado fue de 95.476 ton WFE, superior en un 16,7% respecto a las 81.839 ton WFE cosechadas durante el 2018. Este aumento está explicado en parte por mayores pesos de cosecha, los cuales promediaron 5,0 Kg WFE, siendo 9,0% superiores a los obtenidos en 2018.

Por su parte, el EBITDA Operacional alcanzó USD 83,6 millones mientras que el EBIT Operacional alcanzó USD 63,8 millones, cifras que representan una disminución respecto al ejercicio 2018 de 28,3% y 34,8% respectivamente. En cuanto al EBIT Operacional Unitario del Salmón Atlántico, éste registró un valor de 0,73 USD/Kg WFE, 37,1% inferior a los 1,15 USD/Kg WFE registrados durante el año anterior. La baja en el EBIT está dada principalmente por los menores precios de venta de 2019 respecto a 2018 y por un leve aumento de los costos ex farm, producto principalmente de la cosecha de grupos de peces afectados por condiciones ambientales dañinas en el pasado verano y otoño.

Finalmente, la ganancia consolidada del año fue de USD 43,4 millones, disminuyendo 46,6% (USD 38,0 millones) respecto a lo reportado el año anterior, baja que se explica por los factores mencionados anteriormente.

### II. Cuarto trimestre de 2019

Durante el cuarto trimestre de 2019, la compañía presentó ingresos operacionales por USD 146,9 millones, cifra 17,8% menor a lo reportado en igual período del año 2018. Esta disminución se explica por un menor volumen de venta de 26.865 toneladas WFE, 8,3% menor a lo reportado el cuarto trimestre de 2018, y por menores precios de venta. Como referencia, el indicador Urner Barry para el Salmón Atlántico registró una caída de 9,0% para el cuarto trimestre de 2019 con un valor promedio de 4,66 USD/Lb en comparación a los 5,12 USD/Lb registrados en el mismo periodo del año anterior. La caída en el precio de referencia es aún mayor si se realiza la comparación sin considerar el precio de las semanas en que no fue posible realizar despachos a Estados Unidos debido a la crisis social vivida en Chile. Tomando en cuenta este ajuste, el precio de referencia del trimestre presenta una caída de 13,2% respecto al mismo trimestre de 2018.

---

1. Las cifras que se muestran en el presente análisis corresponden a resultados consolidados de Multiexport Foods S.A. y Filiales. En la actualidad, Multiexport Foods S.A. cuenta con una empresa filial directa; Salmones Multiexport S.A., mediante la cual integra todo el proceso productivo y de comercialización de salmónidos. Multiexport Foods S.A. posee el 76,6% de dicha filial, mientras que el 23,4% restante es propiedad de MIT-Salmon Chile SPA. (Mitsui & Co. (U.S.A.), Inc.).

2. Precio de referencia corresponde a los precios promedio filete trim D High, calibre 3-4 lb proveniente de Chile, FOB Miami.

Por su parte, el volumen de cosecha total alcanzó 27.404 ton WFE de las cuales 7.882 ton WFE corresponden a Salmón Coho. La cosecha total disminuyó un 3,5% respecto al cuarto trimestre del año anterior también debido a las dificultades presentadas durante la contingencia nacional. Este hecho generó un mayor inventario de biomasa en mar el cual será cosechado durante el primer trimestre del presente año. Los pesos de cosecha en el trimestre promediaron 5,44 kg WFE para Salmón Salar y 3,41 kg WFE para Salmón Coho (Vs 4,79 Kg WFE y 3,51 Kg/WFE respectivamente, registrados en el mismo periodo del 2018).

A pesar de registrar una disminución de costos ex farm en comparación mismo periodo de 2018, los menores precios de venta y el menor volumen vendido provocaron una caída en los resultados operacionales. El EBIT Operacional alcanzó USD 4,1 millones, inferior a los USD 36,4 millones del mismo periodo del año anterior, mientras que el EBITDA Operacional alcanzó USD 9,4 millones, menor en USD 31,9 millones (-77,2%) al registrado el cuarto trimestre de 2018. .

A nivel de EBIT Operacional Unitario, el Salmón del Atlántico fue de 0,09 USD/Kg WFE, menor en 1,09 USD/Kg WFE respecto al cuarto trimestre de 2018, debido a los factores previamente mencionados. En cuanto al Salmón Coho el EBIT Operacional Unitario para el trimestre fue de 0,30 USD/Kg WFE, menor a los 1,34 USD/Kg WFE obtenidos el mismo periodo del año anterior, explicado en mayor parte por la baja en los precios de venta. Como referencia, el precio en el mercado de Japón promedió JPY 653 por Kg para 2019, reflejando una caída de 16% respecto al precio promedio de 2018.

Finalmente, la ganancia consolidada del periodo fue de USD 1,2 millones, esto es USD 28,0 millones inferior a la reportada en el mismo periodo del año anterior. Esta baja se explica por los factores previamente mencionados, es decir, menores precios de venta y menores volúmenes vendidos, contrarrestados en parte por menores costos ex farm durante el cuarto trimestre de 2019.

#### Efecto Fair Value de Biomasa

La compañía ha aplicado cambios en su criterio de medición del efecto Fair Value, cumpliendo con lo instruido por la Comisión para el Mercado Financiero en enero de 2020. A partir de estos estados financieros, la compañía valoriza a valor justo toda la biomasa en mar a través de un modelo de flujos descontados o método de valor presente. Para mayor detalle revisar punto 4 de este reporte o notas 2.7. y 3.1. de los Estados Financieros.

Considerando este nuevo criterio, durante el año 2019, el efecto neto total por ajuste de Fair Value fue de USD -0,3 millones, USD 12,2 millones menor al ajuste del mismo periodo de 2018.

Respecto al saldo de Fair Value incluido en los saldos de Activo Biológico e Inventarios del balance a diciembre de 2019, éstos alcanzan los USD 32,8 millones y USD 4,6 millones respectivamente.

#### Otras partidas no operacionales

A diciembre de 2019, los Gastos Financieros ascendieron a USD -4,6 millones y los ingresos financieros alcanzaron un valor de USD 3,2 millones, ambos no presentaron variación significativa respecto al mismo periodo del año anterior.

Por su parte, la variación del dólar generó una diferencia de cambio de USD 0,4 millones, menor en USD 4,2 millones a la registrada en igual periodo de 2018.

---

. Precio de acuerdo con el indicador Fish Information & Services (FIS), que equivale al precio de Salmón Coho HG (sin cabeza y eviscerado, congelado, calibre 6-9 lb).

## 1. Estado de Resultados Consolidado

Estado de resultados consolidado (en miles de dólares)	Trimestral			Acumulado		
	4T19	4T18	Var	2019 Ene - Dic	2018 Ene - Dic	Var
EBIT operacional*	4.079	36.362	-32.283	63.838	97.952	-34.114
Margen operacional	11.643	41.966	-30.323	90.034	118.682	-28.648
Ingresos operacionales	146.933	178.799	-31.866	568.402	537.247	31.155
Costos operacionales	-135.290	-136.833	1.543	-478.368	-418.565	-59.803
Gasto de administración y ventas	-7.564	-5.604	-1.960	-26.196	-20.730	-5.466
Efecto neto por ajuste de fair valué	1.077	3.325	-2.248	-344	11.866	-12.210
Resultado no operacional	-3.168	862	-4.030	-3.934	2.890	-6.824
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	1.988	40.549	-38.561	59.560	112.708	-53.148
Gasto por impuestos a las ganancias	-757	-11.302	10.545	-16.135	-31.314	15.179
Ganancia (pérdida) consolidada	1.231	29.247	-28.016	43.425	81.394	-37.969
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	294	6.812	-6.518	10.051	18.909	-8.858
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	937	22.435	-21.498	33.374	62.485	-29.111
<b>Ganancia (pérdida) consolidada</b>	<b>1.231</b>	<b>29.247</b>	<b>-28.016</b>	<b>43.425</b>	<b>81.394</b>	<b>-37.969</b>
<b>EBITDA operacional*</b>	<b>9.419</b>	<b>41.276</b>	<b>-31.857</b>	<b>83.547</b>	<b>116.538</b>	<b>-32.992</b>
	4T19	4T18	Var	2019 Ene - Dic	2018 Ene - Dic	Var
<b>Cosechas (ton WFE")</b>	<b>27.404</b>	<b>28.385</b>	<b>-982</b>	<b>95.476</b>	<b>81.839</b>	<b>13.637</b>
Salmón del Atlántico	19.522	18.997	525	86.265	71.656	14.609
Salmón Coho	7.882	9.388	-1.506	9.210	10.182	-972
<b>Ventas *** (ton WFE)</b>	<b>26.865</b>	<b>29.283</b>	<b>•2.418</b>	<b>90.163</b>	<b>82.850</b>	<b>7.314</b>
Salmón del Atlántico	20.682	19.272	1.410	83.639	71.058	12.581
Salmón Coho	6.183	10.011	-3.828	6.524	11.792	-5.267
<b>EBIT operacional unitario (USD/kg WFE)</b>	<b>0,14</b>	<b>1,23</b>	<b>-1,09</b>	<b>0,70</b>	<b>1,17</b>	<b>-0,47</b>
Salmón del Atlántico	0,09	1,18	-1,09	0,73	1,15	-0,43
Salmón Coho	0,30	1,34	-1,03	0,33	1,28	-0,95

\* Antes de ajustes IFRS

\*\* WFE (Whole Fish Equivalent): Unidad de medida correspondiente al peso vivo después de ayuno y desangre.

\*\*\* Corresponde a la venta de materia prima proveniente de centros operados por Multiexport Foods.

## 1.1) Ventas por mercado y tipo de producto/especie

La estructura de venta por mercado se mantuvo prácticamente sin cambios para el 2019 respecto al año anterior. El mercado de USA, principal destino de las exportaciones de la compañía representa un 42% de las ventas valorizadas acumuladas a diciembre de 2019, no presentando variación respecto de 2018. Por otra parte, el mercado asiático, principal destino de las exportaciones de Salmón Coho, redujo su exposición debido a la baja en las exportaciones de esta especie. Por su parte la creciente demanda de Brasil explica el aumento de la participación en este mercado.

A continuación, se resumen las ventas valorizadas por especie según los principales mercados de destino:

<b>Ene-Dic 2019 (Millones de USD)</b>	<b>USA</b>	<b>ASIA</b>	<b>BRASIL</b>	<b>CHILE</b>	<b>EUROPA</b>	<b>OTROS</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Salmón Atlántico</b>	<b>240,0</b>	<b>86,2</b>	<b>96,2</b>	<b>48,2</b>	<b>15,1</b>	<b>32,8</b>	<b>518,6</b>
% VAP	100%	14%	10%	63%	97%	27%	61%
<b>Salmón Coho</b>	<b>0,4</b>	<b>24,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	-	<b>5,5</b>	<b>29,9</b>
% VAP	0%	5%	0%	19%	n/a	0%	4%
<b>Trucha</b>	-	<b>12,2</b>	-	<b>0,3</b>	-	-	<b>12,5</b>
% VAP	n/a	100%	n/a	100%	n/a	n/a	100%
Otros	-	-	-	7,4	-	-	7,4
<b>Total</b>	<b>240,3</b>	<b>122,5</b>	<b>96,5</b>	<b>56,0</b>	<b>15,1</b>	<b>38,0</b>	<b>568,4</b>
<b>% del total</b>	<b>42%</b>	<b>22%</b>	<b>17%</b>	<b>10%</b>	<b>3%</b>	<b>7%</b>	<b>100%</b>

<b>Ene-Dic 2019 (Millones de USD)</b>	<b>USA</b>	<b>ASIA</b>	<b>BRASIL</b>	<b>CHILE</b>	<b>EUROPA</b>	<b>OTROS</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Salmón Atlántico</b>	<b>225,0</b>	<b>77,7</b>	<b>74,7</b>	<b>41,0</b>	<b>13,6</b>	<b>28,2</b>	<b>460,2</b>
% VAP	100%	19%	14%	51%	90%	46%	64%
<b>Salmón Coho</b>	-	<b>57,9</b>	-	<b>0,2</b>	-	<b>3,3</b>	<b>61,4</b>
% VAP	n/a	3%	n/a	45%	n/a	36%	5%
<b>Trucha</b>	-	<b>9,8</b>	-	<b>0,2</b>	-	-	<b>10,1</b>
% VAP	n/a	100%	n/a	99%	n/a	n/a	0%
Otros	-	-	-	5,6	-	-	5,6
<b>Total</b>	<b>225,0</b>	<b>145,5</b>	<b>74,7</b>	<b>47,0</b>	<b>13,6</b>	<b>31,4</b>	<b>537,2</b>
<b>% total</b>	<b>42%</b>	<b>27%</b>	<b>14%</b>	<b>9%</b>	<b>3%</b>	<b>6%</b>	<b>100%</b>

## 2. Balance consolidado:

(En miles de USD)	Dic-19	Dic-18
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>666.616</b>	<b>641.455</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>446.202</b>	<b>435.556</b>
Efectivo y equivalente al efectivo	7.265	60.679
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	102.773	98.230
Inventarios + Activos biológicos corrientes	315.292	261.949
Otros activos corrientes	20.872	14.698
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>220.414</b>	<b>205.899</b>
Propiedades, planta y equipo	138.240	122.348
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	177	
Activos biológicos no corrientes	43.194	51.846
Impuestos diferidos	9.962	6.987
Intangibles y otros activos no corrientes	28.841	24.718
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>666.616</b>	<b>641.455</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>192.810</b>	<b>139.494</b>
Otros pasivos financieros corrientes	53.195	13.176
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	105.782	88.922
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	13.146	21.862
Otros pasivos corrientes	20.687	15.534
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>111.095</b>	<b>122.228</b>
Otros pasivos financieros no corrientes	64.000	76.000
Pasivo por impuestos diferidos	47.095	46.228
<b>PATRIMONIO</b>	<b>362.711</b>	<b>379.733</b>

### i) Activos

Al cierre de diciembre de 2019, los Activos Totales de la sociedad matriz y sus filiales ascienden a USD 666,6 millones, presentando una disminución de USD 25,2 millones (-3,9%) respecto a diciembre de 2018.

Los Activos Corrientes alcanzan USD 446,2 millones, USD 10,6 millones menor a los USD 435,6 millones registrados a diciembre de 2018 (-2,4%). Las principales variaciones se registran en las siguientes cuentas:

- Efectivo y equivalentes al efectivo disminuye en USD 53,4 millones (-88,0%) explicado principalmente por el pago de dividendos (USD -67,0 millones), por desembolsos asociados a inversión en activos fijos (USD -48,3 millones), por la amortización del crédito sindicado (USD -12,0 millones), lo anterior compensado en parte por el positivo flujo operacional de USD 35,6 millones, un ingreso procedente de actividades de financiación por USD 15,0 millones y el "Earn Out" de USD 24,4 millones ingresado en el mes de abril de 2019. Este ingreso de caja corresponde a un aumento en el valor de las acciones asociadas al aumento de capital suscrito por Mitsui en la filial Salmones Multiexport durante el 2015, que estaba sujeto a un cierto cumplimiento de EBITDA acumulado entre los años 2016 y 2018, el cual se cumplió.
- Activos Biológicos e Inventarios corrientes aumentan USD 53,3 millones (+20,4%) respecto al cierre de 2018, debido principalmente al mayor nivel de biomasa mantenida en engorda para el Salmón del Atlántico y Salmón del Pacífico.
- Otros activos no financieros corrientes: aumentan USD 7,9 millones respecto al cierre de 2018, debido a la renegociación del seguro de biomasa.

Los Activos no Corrientes totalizan USD 220,4 millones, presentando un aumento de USD 14,5 millones (7,0%) respecto de diciembre de 2018. Las principales variaciones son las siguientes:

- Propiedades, planta y equipos aumentan USD 15,9 millones (+13,0%) debido principalmente a la activación de nueva infraestructura asociada a centros de la XII región.
- Activos biológicos no corrientes disminuye USD 8,7 millones (-16,7%) debido principalmente a reclasificación de biomasa en engorda hacia activo corriente.

## ii) Pasivos

A diciembre de 2019, los Pasivos Corrientes de la sociedad matriz y sus filiales alcanzaron los USD 192,8 millones, presentando un aumento de USD 53,3 millones respecto a diciembre de 2018. Los principales movimientos se registran en las siguientes cuentas:

- Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar aumentan USD 16,9 millones (+19,0%) debido al mayor nivel de operación de la compañía y de biomasa mantenida en engorda.
- Cuentas por pagar a entidades relacionadas disminuyen USD 8,7 millones producto del mayor monto de dividendos provisionados al cierre del ejercicio del año 2018.
- Otros pasivos financieros corrientes aumentan USD 40,0 millones correspondiente a préstamos de anticipo exportadores (PAE), obtenidos por la empresa en el último trimestre de 2019.

El índice de liquidez de la sociedad alcanzó 2,31 veces (Vs 3,12 veces en diciembre de 2018). La razón ácida, en tanto, fue de 0,68 veces, (Vs 1,24 en diciembre de 2018).



Los Pasivos no Corrientes totalizan USD 111,1 millones, USD 11,1 millones menor a los USD 122,2 millones registrados a diciembre de 2018 (-9,1%). Lo anterior se explica principalmente por la disminución de USD 12,0 millones registrada en los pasivos financieros producto de la amortización del crédito sindicado durante los meses de marzo y septiembre de 2019.

La participación de los Pasivos no Corrientes sobre los Pasivos Totales disminuyó desde 46,7% en diciembre de 2018 a un 36,6% a diciembre de 2019.

A nivel total, el indicador de endeudamiento neto sobre el Patrimonio de la sociedad matriz y sus filiales fue de 0,82 veces (0,53 veces a diciembre de 2018).

### iii) Patrimonio

El Patrimonio Neto finalizó con USD 362,7 millones, el que se compara con los USD 379,7 millones registrados a diciembre de 2018. Esta disminución de USD 17,0 millones se explica principalmente por el resultado del ejercicio (USD 45,4 millones) compensado por un mayor pago de dividendos de USD 46,7 millones respecto de la provisión tomada al cierre de 2018, y la nueva provisión de dividendos correspondientes al ejercicio 2019 por USD 13,1 millones, equivalente al 30% de las utilidades distribuibles.

### 3. Análisis y explicación del Flujo Neto Consolidado originado por las Actividades de Operación, Inversión y Financiamiento

Los ingresos operacionales y los desembolsos en inversión y financiamiento totalizaron USD -53,4 millones lo que sumado al saldo inicial de caja de USD 60,7 millones y al efecto de la variación del tipo de cambio, resultó en un saldo final de Efectivo y Equivalentes al Efectivo de USD 7,3 millones.

(En miles de USD)	2019 (Ene - Dic)	2018 (Ene - Dic)
Actividades de la operación	35.666	62.386
Actividades de inversión	-48.302	-40.002
Earn Out	24.402	0
Actividades de financiamiento	-64.033	-58.958
<b>FLUJO NETO TOTAL DEL PERIODO</b>	<b>-52.267</b>	<b>-36.574</b>
Variación en la tasa de cambio	-1.147	-225
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE</b>	<b>-53.414</b>	<b>-36.799</b>
SALDO INICIAL	60.679	97.478
<b>SALDO FINAL</b>	<b>7.265</b>	<b>60.679</b>

El Flujo originado por actividades de la operación fue de USD 35,7 millones a diciembre de 2019, USD 26,7 millones menor a diciembre de 2018. Esta variación se explica principalmente por los siguientes conceptos:

- Pagos a Proveedores: incremento de USD 70,1 millones, explicado por el mayor nivel de operación de la compañía.
- Recaudaciones por Ventas y otros cobros por actividades de operación: incremento de USD 50,3 millones explicadas principalmente por un mayor volumen vendido en relación con el mismo período de 2018.

El Flujo originado por actividades de inversión a diciembre de 2019 fue USD -48,3 millones, USD 8,3 millones mayor a lo reportado en igual período de 2018, principalmente por nuevos proyectos de inversión en la XII región. Adicionalmente se refleja en este periodo el ingreso de USD 24,4 millones correspondiente al "Earn Out" pagado por Mitsui.

El Flujo originado por actividades de financiamiento fue de USD -64,0 millones, USD 5,1 millones mayor a lo registrado durante el mismo periodo de 2018 explicado por un mayor pago de dividendos, superior en USD 20,1 millones para 2019, un préstamo a entidades relacionadas por USD 25,0 millones realizado en el último trimestre de 2019, ambos conceptos compensados por préstamos de exportaciones (PAE) solicitados por la compañía durante el último trimestre del año 2019 que totalizaron USD 40,0 millones.

#### 4. Criterio valoración de Fair Value de activos biológicos

Con fecha 03 de enero de 2020, la Comisión para el Mercado Financiero instruyó modificar el criterio de valoración de los activos biológicos utilizando la metodología de flujos descontados y considerando para el cálculo la biomasa en mar con pesos promedio a lo menos superiores a 1Kg. Así, la sociedad tuvo que aplicar cambios en su criterio contable a partir de estos estados financieros, considerando para el cálculo del valor justo toda la biomasa contenida en mar.

Con anterioridad, el criterio de valoración de la biomasa consideraba valorizar al costo toda la biomasa con un peso inferior al mínimo cosechable, el cual se había definido en 4 kg. de peso para el Salmón Salar y 2,5 kg. para el Salmón Coho. Para pesos superiores se valorizaba a valor justo,

considerando los precios disponibles a la fecha y descontando los costos de cosecha, procesamiento, empaque, distribución y venta.

La compañía, cumpliendo lo instruido por la Comisión para el Mercado Financiero ha considerado un modelo de flujos descontados o método de valor presente para la determinación del valor justo, el cual, a través de una tasa de descuento determinada para cada centro de cultivo, que refleja entre otros el riesgo y valor de la concesión, conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41, permite llevar a valor presente la proyección y consecuente ajuste a "fair value" o valor justo del activo biológico que se encuentre en diferentes etapas de crecimiento.

La valorización se realiza para cada centro en base a parámetros tales como: biomasa, crecimiento, mortalidad proyectada, lapso y costo a término. La calidad proyectada para el pez en el futuro. Los costos de proceso y comercialización se consideran a nivel empresa y son fijos independientes de la locación del centro. A los precios se descuentan los costos de cosecha, procesamiento, empaque, distribución y venta.

Para las existencias de peces vivos en todas sus etapas de Agua Dulce (reproductores, ovas, alevines y smolts), se ha considerado como valorización el costo acumulado a la fecha de cierre.

El efecto por Fair Value asociado a la biomasa cosechada y vendida es presentado en la línea "(Cargo) Abono a resultado por Fair Value de Activos biológicos cosechados y vendidos", mientras que el efecto por Fair Value asociado a la biomasa existente es presentado en la línea "(Cargo) Abono a resultado por ajustes Fair Value de activos biológicos del ejercicio".

Los activos biológicos que serán cosechados durante los próximos 12 meses se clasifican como activos biológicos corrientes. La pérdida o utilidad proyectada en la venta de estos activos puede variar respecto del cálculo a valores justos determinado al cierre del ejercicio.

#### 5. Eventos posteriores a la fecha de balance

El 30 de enero de 2020, la Organización Mundial de la Salud designó el brote de la enfermedad por coronavirus 2019 ("COVID-19") como una emergencia de salud pública de importancia internacional.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, las operaciones de la Compañía no han sufrido efectos significativos como consecuencia de la situación descrita.

A esta fecha no es posible estimar los potenciales impactos que el desarrollo de esta situación pudiese tener en el futuro.

## 6. Análisis de Mercados

Durante el año 2019, la producción mundial de Salmón Atlántico, Coho y Trucha, principales especies salmónidas, registró un aumento de 8% en relación con 2018 (información estimada por Kontali). Para el Salmón Atlántico, especie que representa cerca de un 85% del total producido, presentó un aumento en su producción de 7%.

A nivel de productores de Salmón Atlántico, Chile registró un crecimiento de 5% respecto al año anterior, mientras que Noruega un registró un aumento de 6%. En cuanto al resto de productores, estos son: Reino Unido, Canadá, Islas Faroe e Irlanda con una participación de 18% en las cosechas totales, éstos registraron un aumento de 12% en su producción.

Respecto a los precios, los principales indicadores de referencia para el Salmón Atlántico dieron cuenta de un menor precio 2019 respecto a 2018 con una variación de -3% para el Salmón Atlántico Noruego y -5% para el Salmón Atlántico Chileno. Esta disminución podría explicarse por el mayor incremento en la oferta 2019 por sobre la demanda, como referencia la oferta durante los años 2015 a 2018 ha registrado un crecimiento promedio anual de 5%.

### i) Exportaciones chilenas de Salmón Atlántico

Durante 2019, el volumen físico de las exportaciones de producto terminado aumentó un 1% en comparación a lo exportado durante 2018, en términos monetarios (USD) las exportaciones de la especie disminuyeron un 2%. Esta disminución estaría explicada por dos factores, el primero por una disminución en los precios de venta dado el crecimiento de la oferta mundial por sobre la demanda, como referencia el indicador Urner Barry para el Salmón Atlántico registró una caída de 5,4% de 5,09 USD/Lb en 2019 en comparación a los 5,38 USD/Lb registrados el 2018. El segundo factor estaría dado por un menor volumen de exportaciones producto de la contingencia nacional lo que generó inventarios que probablemente incrementen la oferta durante el primer semestre de 2020.

Respecto a los principales crecimientos por mercado, Estados Unidos, principal mercado de exportación chileno, presentó un incremento de 7% en las exportaciones de producto terminado, lo que se tradujo en un 2% de mayor valor exportado para 2019 respecto al año anterior. Rusia, segundo mercado de exportación chileno, presentó una disminución de 2% probablemente debido

a las restricciones impuestas por la autoridad sanitaria rusa a partir del último trimestre de 2019.

### ii) Exportaciones chilenas de Salmón Coho

En el caso del Salmón Coho, el volumen físico de producto terminado creció un 5% durante 2019 en comparación al año anterior. En términos monetarios (USD) las exportaciones de la especie aumentaron un 3% el 2019 en comparación con 2018. El precio en el mercado de Japón (el más relevantes de esta especie para Chile) promedió JPY 653 por Kg para 2019, reflejando una caída de 16% respecto al precio promedio de 2018.

Respecto a los principales crecimientos por mercado, Japón con un 81% del total de las exportaciones chilenas no presentó un crecimiento relevante en términos monetarios, no así Asia (excluido China) y Rusia, explicando ambas la mayor parte este crecimiento en términos monetarios (USD).

### iii) Exportaciones chilenas de Trucha

Durante 2019, el volumen físico de las exportaciones de producto terminado aumentó un 17% respecto de 2018. Por su parte, el total exportado en términos monetarios (USD) experimentó un aumento del 10%. El mayor valor exportado de trucha chilena está explicado principalmente por el incremento en el volumen exportado a Japón, explicando en un 70% dicho aumento.

## 7. Análisis de riesgo de mercado

### i) Riesgo crediticio

Las cuentas por cobrar de la sociedad matriz y sus filiales provienen de una alta diversificación de la cartera de clientes de la empresa, los cuales están económica y geográficamente dispersos y pertenecen a países con bajo nivel de riesgo soberano. Conforme a ello, la sociedad matriz y sus filiales no estiman que estén expuestas a una concentración importante de riesgo crediticio. Igualmente, la compañía cuenta con seguros de cobranza para las ventas de exportación con el fin de reducir estos riesgos.

### ii) Riesgo de tipo de cambio

Los ingresos de la sociedad matriz y sus filiales se reciben principalmente en dólares, salvo un porcentaje marginal de ventas nacionales que se reciben en pesos. Por otra parte, una menor proporción de los egresos de la compañía se realizan en moneda nacional sujetos a revaluación cambiaria. Al cierre del ejercicio no existen operaciones de cobertura de tipo de cambio vigentes.

### iii) Riesgo de precio de Commodity



El alimento representa el principal costo de producción del salmón (alrededor de un 45% del costo de la materia prima y un 35-40% del costo del producto terminado). Sus precios son afectados por algunas variables que la Compañía no controla, como por ejemplo los precios de la harina y aceite de pescado, que se determinan, a su vez y entre otras cosas, por la cantidad de pesca pelágica capturada en la temporada.

A lo anterior se debe agregar el hecho de que la industria del alimento está controlada por un número reducido de grandes productores mundiales. Sin perjuicio de lo anterior, las dietas de alimentos han evolucionado hacia dietas cada vez más vegetales, reduciendo ostensiblemente la importancia de la harina y del aceite de pescado, los que debieran llevarse a niveles cada vez menos relevantes conforme a los avances tecnológicos.

La compañía tiene la política de acordar contratos de compra de alimento a mediano plazo, contratos que contemplan mecanismos de ajustes trimestrales de los precios de las dietas de alimentos de peces conforme a la variación experimentada por los precios de las principales materias primas e insumos utilizados en la fabricación de los alimentos en el último trimestre móvil.

#### iv) Riesgo de precios internacionales

El precio del salmón y otros productos del mar se rigen principalmente por las tendencias y movimientos de la oferta y demanda mundial y por mercado de estos productos. Si bien la demanda mundial de salmónes y truchas ha mostrado un crecimiento sostenido en la última década, la evolución futura de los precios dependerá del crecimiento en la oferta mundial de salmónes y truchas cultivadas y salvajes y, por lo tanto, en muy buena medida dependerá de las políticas de producción de las empresas y de las limitantes que se puedan encontrar por condiciones sanitarias adversas y/o productivas en los distintos países productores. Los contratos de venta de la compañía normalmente son a precios fijos y sus plazos son pactados por lo general hasta 3 meses dependiendo de las tendencias y situaciones particulares de cada mercado.

#### v) Riesgo de la naturaleza

La salmonicultura, y en general los cultivos marinos, están expuestos a riesgos de la naturaleza que podrían afectar la producción, por ejemplo, tormentas, florecimiento de algas nocivas, etc. La compañía tiene la política de contratar pólizas de seguro para su biomasa, las que son adecuadas para la cobertura de estos riesgos.

## 8. Índices financieros y productivos

Se presentan a continuación los principales índices financieros y productivos.

	Dic-19	Dic-18	Var D-19/ D-18	Var % D-19/ D-18
	4T19	4T18		
<b>INDICES DE LIQUIDEZ</b>				
Liquidez corriente (veces) (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	2,31	3,12	-0,81	-25,9%
Razón ácida (veces) ((Activos corrientes - Inventarios - Act. biológicos corrientes) / Pasivos corrientes)	0,68	1,24	-0,57	-45,4%
<b>INDICES DE ENDEUDAMIENTO</b>				
Razón de endeudamiento neto (veces) ((Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes - Disponible) / Patrimonio neto)	0,82	0,53	0,29	54,5%
Razón de endeudamiento corto plazo (veces) (Pasivos corrientes / Patrimonio neto)	0,53	0,37	0,16	44,7%
Razón de endeudamiento largo plazo (veces) (Pasivos no corrientes / Patrimonio neto)	0,31	0,32	-0,02	4,8%
Porción deuda corto plazo (Pasivos corrientes / (Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes))	63,4%	53,3%	10,1%	19,0%
Porción deuda largo plazo (Pasivos no corrientes / (Pasivos corrientes + Pasivos no corrientes))	36,6%	46,7%	-10,1%	-21,7%
Cobertura gastos financieros (EBITDA operacional / Gastos financieros netos)	60,45	163,22	-102,77	-63,0%
	Dic-19	Dic-18	Var D-19/ D-18	Var % D-19/ D-18
<b>INDICES DE ACTIVIDAD</b>				
Total activos (MUSD)	666.616	641.455	25.161	3,9%
Inversiones	48.302	40.002	8.300	20,7%
Enajenaciones	-	-	-	-
Rotación de inventarios (Costo venta / (Inventario + Act. biológicos promedio))	1,36	1,41	-0,05	-3,6%
Permanencia de inventarios (Inventario promedio/Costo venta * 360)	265	255	9	3,7%
<b>INDICES DE RENTABILIDAD</b>				
Rentabilidad del patrimonio (Utilidad últimos 12 meses/ Patrimonio promedio)	11,63%	22,88%	-11,25%	-49,2%
Rentabilidad del activo (Utilidad últimos 12 meses/Activos totales promedio)	6,64%	13,42%	-6,78%	-50,5%
Utilidad por acción (Utilidad últimos 12 meses/Nº acciones suscritas y pagadas)	0,024	0,044	-0,02	-46,6%
Retorno dividendos (Dividendos pagados últimos 12 meses / precio de mercado)	8,46%	4,11%	2,27%	123,4%

	Dic-19	Dic-18	VarD-19/ D-18	Var % D-19/ D-18
<b>INDICES DE RESULTADOS (MUSD)</b>				
Ingresos de explotación	568.402	537.247	31.155	5,8%
Costos de explotación	-478.368	-418.565	-59.803	14,3%
Costos financieros	-4.572	-4.622	50	-1,1%
EBIT operacional (Ganancia bruta antes de fair value - Gastos de distribución - Gastos de administración)	63.838	97.952	-34.114	-34,8%
EBITDA operacional (sin ajuste fair value) (EBIT operacional + Depreciación)	83.547	116.538	-32.992	-28,3%
EBITDA (con ajuste fair value) (Ganancia bruta - Gastos de distribución - Gastos de administración + Depreciación)	83.203	128.404	-45.202	-35,2%
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	33.374	62.485	-29.111	-46,6%

#### INDICADORES PRODUCTIVOS

Cosechas del período (ton) / Centros en uso (Agua mar)	3.819	3.410	409	12,0%
Cosechas (ton WFE)	95.476	81.839	13.637	16,7%
Centros en uso (al inicio del período)	25	24	1	4,2%
Densidad de cultivo, expresado en kilos por metro cúbico				
Salmón del Atlántico	10,06	8,53	1,53	17,9%
Salmón Coho			-	-

#### Tasa de sobrevivencia de grupos cerrados (Agua mar)

Salmón del Atlántico	89,2%	90,0%	-0,01	-0,9%
Salmón Coho	96,2%	94,2%	0,02	2,0%

#### Siembra de smolts, expresado en miles de unidades

Salmón del Atlántico	17.966	19.172	-1.206	-6,3%
Salmón Coho	2.863	3.147	-284	-9,0%

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los directores que suscriben esta memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz, conforme a la información que han tenido en su poder



José Ramón Gutiérrez A.  
Presidente



Carlos Pucci  
Director



Martín Borda M.  
Director



Alberto del Pedregal L.  
Director



Andrés Lyon  
Gerente General

